



ภาคผนวก



ภาคผนวก ก รายนามผู้เชี่ยวชาญ

รายนามผู้เชี่ยวชาญ

1. นายสันติ แสงระวี ค.ม. (การบริหารการศึกษา)
รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1
2. นางพรณี สกฤษา กศ.ม. (การบริหารการศึกษา)
รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสตูล
3. นางอรทัย มีชนะ ค.ม. (การบริหารการศึกษา)
ผู้อำนวยการสถานศึกษา โรงเรียนบ้านมะม่วงทอง
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1



ภาคผนวก ข หนังสือขอความอนุเคราะห์



ที่ ศธ 0557.08/ว195

สถาบันราชภัฏนครศรีธรรมราช

อำเภอเมือง

จังหวัดนครศรีธรรมราช 80280

23 ธันวาคม 2546

เรื่อง ขอเชิญเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ

เรียน คุณอรทัย มีชนะ

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. แบบสอบถาม

จำนวน 1 ชุด

2. ตารางวิเคราะห์เนื้อหาแบบสอบถาม

จำนวน 1 ชุด

ด้วยนายวิชัย ไยของ นักศึกษาปริญญาโท สาขาการบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย สถาบันราชภัฏนครศรีธรรมราช กำลังดำเนินการวิจัยเพื่อเสนอเป็นวิทยานิพนธ์ เรื่อง “การศึกษาคุณลักษณะของผู้บริหารโรงเรียนตามทัศนะของครู คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน และผู้นำชุมชน สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1” โดยมีผู้ช่วยศาสตราจารย์ธงชัย มาศสุพงศ์ เป็นประธานกรรมการที่ปรึกษา อาจารย์ ดร.มลิวัลย์ สมศักดิ์ และอาจารย์วรวรรณ สังข์พันธ์ เป็นกรรมการที่ปรึกษา

ดังนั้นเพื่อให้งานวิจัยของนักศึกษามีคุณภาพและเป็นประโยชน์ทางวิชาการต่อไป จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านคือโปรดเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ ตรวจสอบเครื่องมืองานวิจัยของนักศึกษาด้วย จักเป็นพระคุณอย่างยิ่ง อนึ่งนักศึกษานำเครื่องมืองานวิจัยไปประสานงานกับท่านด้วยตนเอง ตามวันและเวลาที่ท่านกรุณานัดหมายให้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุเคราะห์ และขอขอบคุณยิ่ง มา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์วีมล คำศรี)

รักษาการผู้อำนวยการ โครงการบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานเลขานุการ

ร. 0-7537-7438

รสาร. 0-7537-7440



ศธ 0557.01/203

สถาบันราชภัฏนครศรีธรรมราช
ตำบลท่าเรือ อำเภอเมือง

จังหวัดนครศรีธรรมราช 80280

7 พฤษภาคม 2547

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เก็บข้อมูลเพื่อการวิจัย

น ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1

ที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

จำนวน 926 ชุด

ด้วยนายวิชัย ไยยอง นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา หลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต
ภาควิชาการศึกษาศาสตร์ สถาบันราชภัฏนครศรีธรรมราช กำลังดำเนินการวิจัยเพื่อเสนอเป็นวิทยานิพนธ์
เรื่อง "การศึกษาคุณลักษณะของผู้บริหารโรงเรียน ตามทัศนะของครูผู้สอนคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน
ผู้นำชุมชน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1" โดยมีคณะกรรมการที่ปรึกษา
วิทยานิพนธ์ประกอบด้วย ผู้ช่วยศาสตราจารย์รัชชัช ภาสสุพงศ์ ประธานกรรมการ ครม.ลิวัดย์ สมศักดิ์ กรรมการ
อาจารย์นิติยรัตน์ ดงนาสิก กรรมการ

ในการทำวิจัยครั้งนี้ นักศึกษามีความประสงค์จะเก็บข้อมูลจากผู้บริหาร ครูผู้สอนและผู้นำชุมชน
สถานศึกษาสังกัดหน่วยงานของท่าน เพื่อใช้ประโยชน์ในการศึกษา สถาบันราชภัฏนครศรีธรรมราช
ทราบว่าหากนักศึกษามีได้เก็บข้อมูลดังกล่าวจะเกิดประโยชน์อย่างยิ่งต่อการศึกษา จึงใคร่ขอความ
อนุเคราะห์จากท่าน ได้โปรดพิจารณาอนุญาตให้นายวิชัย ไยยอง ได้เก็บรวบรวมข้อมูลดังกล่าว
ประโยชน์ทางวิชาการต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้การอนุเคราะห์ และขอขอบคุณยิ่ง มา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ยามล คำศรี)

ผู้อำนวยการ โครงการบัณฑิตวิทยาลัย

สถาบันราชภัฏนครศรีธรรมราช

งานเลขานุการ

โทร 7537-7438

โทร 0-7537-7440

ภาคผนวก ค เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

แบบสอบถามเพื่อการวิจัย**เรื่อง**

**คุณลักษณะของผู้บริหารโรงเรียน ตามทัศนะของครูผู้สอน คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน
และผู้นำชุมชน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1**

.....

คำชี้แจง

แบบสอบถามฉบับนี้สอบถามเกี่ยวกับคุณลักษณะของผู้บริหารโรงเรียนสถานศึกษา
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1 ซึ่งตอบหรือข้อมูลที่ท่านได้รับจากท่าน
จะใช้เพื่อการวิจัยครั้งนี้เท่านั้น จะไม่มีผลกระทบต่อการทำงานในตำแหน่งหน้าที่ของท่านและจะ
เก็บข้อมูลนี้ไว้เป็นความลับ

1. ผู้ตอบแบบสอบถามนี้ คือ ครูผู้สอน คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานและผู้นำชุมชน
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1

2. แบบสอบถามนี้มี 3 ตอน

ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับข้อมูลส่วนตัวของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณลักษณะของผู้บริหาร โรงเรียน

สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1

ตอนที่ 3 เป็นแบบสอบถามปลายเปิด ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับคุณลักษณะของผู้บริหาร

โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1

3. กรุณาตอบแบบสอบถามให้ครบทุกตอนและทุกข้อเพื่อความสมบูรณ์ของการวิจัย

4. เมื่อท่านตอบแบบสอบถามแล้ว ให้รวบรวมไว้ที่งานบุคลากรโรงเรียนของท่าน แล้วผู้วิจัย

จะมารับคืนด้วยตนเอง

ขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงในการอนุเคราะห์ตอบแบบสอบถาม

วิจัย ไชยอง

นักศึกษาระดับปริญญาโท สาขาบริหารการศึกษา

สถาบันราชภัฏนครศรีธรรมราช

ตอนที่ 1 ข้อมูลส่วนตัวของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงใน หน้าข้อความตามความจริงเกี่ยวกับตัวท่าน

1. เพศ

- ชาย
 หญิง

2. อายุ

- ตั้งแต่ 40 ปีลงมา
 41 – 50 ปี
 51 ปีขึ้นไป

3. ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบันของท่าน

- ครูผู้สอน
 คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน
 ผู้นำชุมชน

4. ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ 10 ปีลงมา
 11 -20 ปี
 21 ปีขึ้นไป

5. วุฒิ

- ต่ำกว่าปริญญาตรี
 ปริญญาตรีขึ้นไป

ตอนที่ 2 คุณลักษณะของผู้บริหารโรงเรียนสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา

นครศรีธรรมราช เขต 1

คำชี้แจง กรุณาพิจารณาว่าผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1 มีคุณลักษณะต่างมากน้อยเพียงใด แล้วขีดเครื่องหมาย ลงในช่องระดับคุณลักษณะของผู้บริหารโรงเรียนตามความคิดเห็นของท่าน

ตัวอย่าง

ที่	คุณลักษณะของผู้บริหารโรงเรียน	ระดับคุณลักษณะของผู้บริหารโรงเรียน				
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
0	มีความสามารถในการตัดสินใจ					
00	มีความสามารถในการจูงใจเพื่อนร่วมงาน					

คำอธิบายประกอบตัวอย่าง

จากข้อคำถาม 0 แสดงว่า คุณลักษณะมีความสามารถในการตัดสินใจของผู้บริหารโรงเรียน อยู่ในระดับมาก

จากข้อคำถาม 00 แสดงว่า คุณลักษณะมีความสามารถในการจูงใจเพื่อนร่วมงานของผู้บริหารโรงเรียนอยู่ในระดับปานกลาง

ที่	คุณลักษณะของผู้บริหารโรงเรียน	ระดับคุณลักษณะของผู้บริหารโรงเรียน				
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
1	คุณลักษณะด้านการเป็นผู้นำ มีลักษณะประนีประนอม					
2	มีความสามารถในการตัดสินใจเกี่ยวกับการบริหารงาน					
3	ให้ความช่วยเหลือเพื่อนร่วมงานอย่างเต็มความสามารถเมื่อเพื่อนร่วมงานได้รับความเดือดร้อน					
4	มีความสามารถในการทำงานที่ต้องใช้ความคิด					
5	มีความมั่นใจในตนเอง					
6	มีความกล้าเผชิญหน้ากับเหตุการณ์ซึ่งมีความยุ่งยาก					
7	มีความสามารถในการทำงานได้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้					
8	มีความสามารถในการวิเคราะห์ปัญหา					
9	เป็นผู้นำในการบริหารแบบประชาธิปไตย					
10	เป็นผู้ประสานงานความร่วมมือกับชุมชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาการศึกษา					
11	มีความสามารถในการประชาสัมพันธ์โรงเรียน					
12	เป็นผู้มีวิสัยทัศน์อันกว้างไกลมองภาพในอนาคตและแนวทางแก้ไขปัญหาได้เป็นอย่างดี					

ที่	คุณลักษณะของผู้บริหาร โรงเรียน	ระดับคุณลักษณะของผู้บริหาร โรงเรียน				
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
13	ความรู้ความสามารถทางการบริหาร มีความสามารถในการบริหารงานวิชาการ หลักสูตรและพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน					
14	มีความรู้ความเข้าใจกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับแบบแผนที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน					
15	มีความสามารถในการวิเคราะห์แผนและโครงการ					
16	มีความรู้ความเข้าใจในหลักการปกครองบังคับ บัญชาและหลักการบริหารงานบุคคล					
17	มีความรู้ความสามารถในการเสริมสร้าง ความร่วมมือร่วมใจภายในสถานศึกษาและ ระหว่างสถานศึกษา					
18	มีความรู้ความเข้าใจบทบาท ภาระหน้าที่ของ สถานศึกษา นโยบายที่เกี่ยวข้องกับ ค้นสังกัด					
19	มีความสามารถในการตัดสินใจ วินิจฉัยสั่งการ ในโรงเรียน					
20	สามารถแก้ปัญหาความขัดแย้งในโรงเรียน					
21	มีความรู้ความเข้าใจแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม นโยบายรัฐบาลและแก้ปัญหาการเมืองของประเทศ					
22	มีความสามารถในการจัดระบบการบริหารงาน ของโรงเรียนโดยใช้ระบบคุณธรรม					
23	มีการบริหารงานแบบมีส่วนร่วมให้ทีมงาน มีส่วนร่วมคิด ร่วมวางแผน ร่วมทำร่วมตัดสินใจ และร่วมรับผิดชอบ					

ที่	คุณลักษณะของผู้บริหาร โรงเรียน	ระดับคุณลักษณะของผู้บริหาร โรงเรียน				
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
24	ด้านแรงจูงใจ ปฏิบัติงานด้วยความกระตือรือร้น กระฉับกระเฉง ตลอดเวลา					
25	มีความสามารถในการโน้มน้าวใจ เพื่อนร่วมงาน ให้เกิดความกระตือรือร้นและรับผิดชอบ ในการทำงาน					
26	มีความโปร่งใสยุติธรรมในการประเมินผลงาน และให้ความดีความชอบ					
27	มีการเสริมสร้างขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติ งานแก่บุคลากรภายในโรงเรียน					
28	มีความสามารถในการเสริมสร้างความสามัคคี ของครูและบุคลากรภายใน โรงเรียน					
29	สามารถสร้างความเชื่อถือศรัทธาให้แก่บุคลากร ในโรงเรียน					
30	มีความสามารถในการเสริมสร้างความก้าวหน้า ในการทำงานให้แก่บุคลากรใน โรงเรียน					
31	มีความสามารถในการจัดสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ในโรงเรียนให้มีความเหมาะสม					
32	มีความสามารถในการควบคุม แนะนำ ให้ความคิดเห็นและรับผิดชอบแก่ผู้อื่น					
33	มีความสามารถในการทำงานได้ประสบความสำเร็จ เมื่อเปรียบเทียบกับมาตรฐาน					
34	มีความสามารถในการสร้างความสัมพันธ์ สร้าง มิตรภาพอันดีกับผู้อื่น					

ที่	คุณลักษณะของผู้บริหารโรงเรียน	ระดับคุณลักษณะของผู้บริหารโรงเรียน				
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
35	ด้านความถนัด มีความสามารถในการใช้ภาษาและสื่อคำในการ ติดต่อสื่อสาร					
36	มีความสามารถในการคิดคำนวณและการแก้ ปัญหาเชิงปริมาณ					
37	มีความสามารถในการจดจำและระลึกได้อย่าง รวดเร็วและถูกต้อง					
38	มีความสามารถในการสังเกตรายละเอียดและ จำแนกความแตกต่าง					
39	มีความสามารถในการสรุปความจากการศึกษา ค้นคว้าหรือฝึกอบรม					
40	มีความสามารถในการอุปมาอุปมัยได้อย่าง สมเหตุสมผล					
41	มีความสามารถในการเข้าใจอารมณ์ ความรู้สึก ความคิดและเจตนาของผู้อื่น					
42	มีความเข้าใจตนเอง รู้จักตนเอง บริหารครอบ ครัวตนเองได้					
43	มีความสามารถในการปฏิบัติงานต่างๆ ได้คล่อง แคล่ว รวดเร็วและแม่นยำ					

ที่	คุณลักษณะของผู้บริหารโรงเรียน	ระดับคุณลักษณะของผู้บริหารโรงเรียน				
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
44	ด้านทัศนคติ มีทัศนคติมองโลกในแง่ดี					
45	มีความเคร่งครัดในกฎระเบียบแบบแผน ของทางราชการ					
46	รู้จักให้อภัยเพื่อนร่วมงานและผู้ใต้บังคับบัญชา					
47	มีความเห็นว่าเมื่อปฏิบัติงานงานด้วยความขยัน ขันแข็งแล้วจะ ได้รับรางวัลหรือผลตอบแทน					
48	มีความยินดีถ้าได้รับการยกย่องชมเชยหรือถูก ประเมินผลการทำงานออกมาในทางที่ดี					
49	มีความยึดมั่นในการทำงานที่ซื่อสัตย์ ไม่คดโกง ทุจริต คอร์รัปชัน					
50	มีความมั่นคงที่จะไม่เกลือกกลั้วกับอบายมุข					
51	มีความยึดถือความคิดของตนเอง ยากต่อการ เปลี่ยนแปลง					
52	มีความอดทนอดกลั้นต่อปัญหาและอุปสรรคที่ กำลังเผชิญ					
53	มีความยืดหยุ่นตามสถานการณ์ ไม่ดึงกันไป ไม่หย่อนเกินไป ดำเนินการสายกลาง					
54	มีความสุขรอบคอบในการทำงาน โดยเฉพาะ ภาวะทางอารมณ์					

**ตอนที่ 3 ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับคุณลักษณะของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่
การศึกษา นครศรีธรรมราช เขต 1**

คำชี้แจง แบบสอบถามนี้เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับข้อเสนอแนะคุณลักษณะของผู้บริหาร โรงเรียน
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นครศรีธรรมราช เขต 1 ให้ท่านเขียนแสดงความคิดเห็น
ต่อคุณลักษณะของผู้บริหาร โรงเรียนใน 5 ด้าน ต่อไปนี้

1. คุณลักษณะด้านการเป็นผู้นำ

ท่านมีความคิดเห็นว่าคุณลักษณะด้านการเป็นผู้นำ ดังต่อไปนี้

1.....

2.....

3.....

4.....

2. คุณลักษณะด้านความรู้ความสามารถทางการนิเทศ

ท่านมีความคิดเห็นว่าคุณลักษณะด้านความรู้ความสามารถทางการ
นิเทศ ดังต่อไปนี้

1.....

2.....

3.....

4.....

3. คุณลักษณะด้านแรงจูงใจ

ท่านมีความคิดเห็นที่ผู้บริหารโรงเรียนควรมีคุณลักษณะด้านแรงจูงใจ ดังต่อไปนี้

1.....

2.....

3.....

4.....

4. คุณลักษณะด้านความถนัด

ท่านมีความคิดเห็นที่ผู้บริหารโรงเรียนควรมีคุณลักษณะด้านความถนัด ดังต่อไปนี้

1.....

2.....

3.....

4.....

5. คุณลักษณะด้านทัศนคติ

ท่านมีความคิดเห็นที่ผู้บริหารโรงเรียนควรมีคุณลักษณะด้านทัศนคติ ดังต่อไปนี้

1.....

2.....

3.....