

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยต้องการศึกษาการปฏิบัติงานของศึกษานิเทศก์ชำนาญ ตามแนวพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 ในพื้นที่ของครุภูสอน สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอจุฬาภรณ์ ซึ่งมีรายละเอียดเนื้อหาสาระดังนี้ การนิเทศการศึกษา บทบาทหน้าที่ของศึกษานิเทศก์ชำนาญ การปฏิบัติงานของศึกษานิเทศก์ชำนาญ ตามแนวพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

#### การนิเทศการศึกษา

##### 1. ความหมายของการนิเทศการศึกษา

การนิเทศการศึกษา หมายถึง กระบวนการปฏิบัติงานร่วมกันของผู้นิเทศและรับการนิเทศเพื่อปรับปรุง และเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของผู้รับการนิเทศ ในภาพผู้สอนมาภาพการศึกษา ( สมเดช สีแสง 2539 : 129 ) สวนนิพนธ์ ไทยพาณิช ( 2535 : 17 ) ได้สรุปว่า การนิเทศการศึกษา หมายถึง ความพยายามของบุคลากรทางการศึกษาที่จัดทำกิจกรรม และการให้บริการกับผู้บุริหารและครุในทางตรง และทางอ้อมที่จะปรับปรุงการเรียนการสอนของครุเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของนักเรียน นิพนธ์ ไทยกลาง ( 2541: 9 ) กล่าวว่า การนิเทศการศึกษาเป็นกระบวนการที่ทำให้เกิดการปรับปรุงกระบวนการเรียนการสอน และกระตุ้นความเจริญก้าวหน้าของครุ และมุ่งหวังจะช่วยเหลือครุ เพื่อให้ครุได้ช่วยเหลือตนเองได้ สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสมุทรสาคร ( 2541 : 7 ) ได้กล่าวไว้ว่า ในสภาพปัจจุบันสังคมมีการเปลี่ยนแปลงและกำลังน้าอย่างรวดเร็ว ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำรงชีวิตของประชาชนเป็นอย่างมาก การศึกษาซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญในการพัฒนาคนจึงต้องมีการเปลี่ยนแปลงไปด้วย ศึกษานิเทศก์ผู้มีหน้าที่โดยตรงในการพัฒนาคุณภาพการศึกษา จึงต้องร่วมมือกับครุใน การปรับปรุงพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางสังคมด้วย

สรุปได้ว่า การนิเทศการศึกษา หมายถึง การปฏิบัติงานร่วมกันของบุคลากรทาง การศึกษา เพื่อบรรลุปรุงพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดลักษณะ กับการเปลี่ยนแปลง และความต้องการของสังคม ทั้งยังช่วยให้ครูได้พัฒนาตนเองสู่ความก้าวหน้า สามารถช่วยเหลือตนเองได้

## 2. ความจำเป็นในการนิเทศการศึกษา

ในการนิเทศการศึกษามีความจำเป็นต่อการศึกษาเป็นอย่างมาก ดังที่สำนักงานการประณีตศึกษาจังหวัดสมุทรสาคร ( 2541 : 7 ) ได้กล่าวถึงความจำเป็นที่ต้องมีการนิเทศการศึกษา ว่าเนื่องมาจากการเหตุผลดังต่อไปนี้

1. สภาพสังคมเปลี่ยนแปลงไปทุกขณะ การศึกษาจึงจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงของสังคมไปด้วย ศึกษานิเทศก์จึงเป็นตัวแทนการเปลี่ยนแปลง ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงขึ้นในองค์กรที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา

2. ความรู้ในสาขาต่างๆเพิ่มขึ้นโดยไม่หยุดยั้ง แม้แนวคิดในเรื่องการเรียนการสอนก็เกิดขึ้นใหม่ตลอดเวลา จำเป็นที่ครูจะต้องติดตามศึกษาให้มีความรู้ทันสมัยอยู่เสมอ แต่เนื่องจากภาระในการสอนมีอยู่มาก ศึกษานิเทศก์จึงเป็นฝ่ายต้องรับผิดชอบ และช่วยเหลือในด้านนี้

3. การแก้ไขปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ เพื่อให้การเรียนการสอนพัฒนาขึ้นจำเป็นที่จะต้องมี ผู้เชี่ยวชาญโดยเฉพาะ ศึกษานิเทศก์เป็นผู้ได้รับเลือกเพื่อการนี้

4. การศึกษาของประเทศไทยไม่อาจรักษามาตรฐานไว้ได้ ถ้าขาดบุคคลที่ทำหน้าที่ควบคุมดูแลระบบการเรียนการสอน

สำนักงานการประณีตศึกษาจังหวัดสมุทรสาคร ( 2541 : 8 ) ได้กล่าวถึงความจำเป็นของนิเทศการศึกษาไว้ดังนี้

1. กระบวนการเปลี่ยนแปลงของสังคม เมื่อสังคมเปลี่ยนแปลงไปการศึกษาจึงต้องเปลี่ยนแปลงให้สอดคล้อง เช่น การเปลี่ยนแปลงหลักสูตร พุทธศักราช 2521 ศึกษานิเทศก์ต้องเป็นตัวแทนในการเปลี่ยนแปลงให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่โรงเรียน โดยทำงานร่วมกับครู คณาจารย์ หรือองค์กรที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา

2. การแบ่งงาน หน้าที่ของส่วนราชการได้ ที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา ต้องมีองค์ประกอบของงานสองฝ่าย คือ ฝ่ายบริหารและธุรการกับฝ่ายวิชาการ ศึกษานิเทศก์อยู่ฝ่ายวิชาการ มีหน้าที่นิเทศให้บุคคลปฏิบัติหน้าที่ให้ได้ผลดียิ่งขึ้น

3. ความชำนาญ ใน การแก้ไข อุปสรรคต่าง ๆ ที่ ทำให้การเรียนการสอนดีขึ้น จะต้องมีผู้ชำนาญในการคัดเลือกจากผู้ที่มีความสามารถ ความประพฤติและประสบการณ์มาทำการนิเทศ

4. มาตรฐานการศึกษา ปกติโรงเรียนจะแบ่งงานออกเป็นฝ่ายบริหาร และธุรการ ฝ่ายบริการและฝ่ายวิชาการ ในฝ่ายวิชาการจะมีหัวหน้าสายวิชาการ หรือผู้ช่วยหัวหน้าที่นิเทศในโรงเรียนอยู่แล้ว แต่เมื่อจำกัดตรงที่ใช้ครูเป็นผู้กระทำ หัวหน้าหรือความชำนาญจึงตอบ แล้วไม่อาจรักษามาตรฐานการศึกษาได้

สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสมุทรสาคร ( 2541 : 8 ) ได้กล่าวถึงความจำเป็นในการนิเทศการศึกษาไว้ดังนี้

1. สร้างสายสัมพันธ์ คือ ปรับปรุง ความร่วมมือในการทำงาน สงเสริมการทำงาน วางแผน ร่วมกันแก้ปัญหา ร่วมพัฒนาและประเมินผล

2. สร้างขวัญและกำลังใจ คือ บุคลากรมีความพึงพอใจ ความมั่นใจ ความภูมิใจในการทำงาน และการทำงานโดยเต็มความสามารถ

3. ผลงานที่มีคุณภาพ คือ งานสร้างตามเวลา ได้ผลตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด ได้ จึงสามารถสูงได้ ว่า การที่ต้องมีการนิเทศการศึกษา ก็เนื่องจากโรงเรียนยังไม่พร้อม ด้านบุคลากรและบุคลากร คือ ครูต้องการทราบแนวคิด เทคนิคใหม่ ๆ ทางการเรียนการสอน เพื่อ ปรับปรุงให้การเรียนการสอนมีคุณภาพยิ่งขึ้น

### 3. วัตถุประสงค์ของการนิเทศการศึกษา

สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสมุทรสาคร ( 2541 : 9 - 11 ) ได้กล่าวถึง วัตถุประสงค์ของการนิเทศการศึกษา ดังนี้

1. เพื่อให้ศึกษานิเทศก์ได้ปฏิบัติงานร่วมกับครูอย่างสม่ำเสมอ  
2. ให้ศึกษานิเทศก์สามารถนำไปปรับใช้ในสถานที่โรงเรียน ในขณะที่โรงเรียนมีความต้องการ ได้

3. ให้ศึกษานิเทศก์มีเวลาที่จะอยู่กับโรงเรียนได้นานพอที่ จะเข้าใจปัญหาของครู แต่ ปัจจุบันนี้โรงเรียนมีจำนวนมากมายเกินกว่าที่ศึกษานิเทศก์จะไปประเมินได้ทั่วถึง

4. ช่วยให้ครูได้เห็นจุดมุ่งหมายของการศึกษาเด่นชัดขึ้น ตลอดถึงวิถีทางปฏิบัติของ โรงเรียนเพื่อไปสู่จุดมุ่งหมายนั้น

5.ช่วยให้ครูเข้าใจปัญหาและความต้องการของเด็ก ทั้งสามารถหารือการช่วยให้เด็กสามารถแก้ปัญหาเหล่านี้ได้

6.ช่วยสร้างความเป็นผู้นำแบบประชาธิปไตยให้แก่ครูเพื่อช่วยให้ครูสามารถปรับปรุงด้านอาชีพ ความร่วมมือกันในด้านการปฏิบัติงาน และความร่วมมือกับชุมชน

7.ช่วยให้ครูมีข่าวณ์ดี ร่วมมือทำงาน กับกลุ่มอย่างมีความสุขเพื่อบรรลุผลร่วมกัน

8.ช่วยค้นหาและพัฒนาความสามารถของครู

9.ช่วยพัฒนาความสามารถด้านการสอนให้แก่ครู

10.ช่วยเหลือในการปฐมนิเทศครูใหม่

11.ช่วยให้ครูสามารถประเมินผลตนเอง และผลสัมฤทธิ์ของนักเรียน

12.ช่วยให้ครูสามารถวิเคราะห์ปัญหาการเรียนการสอน และแนวทางช่วยเหลือ

นักเรียน

13.ช่วยสร้างความสัมพันธ์ดีระหว่างโรงเรียนกับชุมชน

14.ช่วยให้ชุมชนได้เข้าใจปัญหาของโรงเรียนเพื่อจะได้ร่วมมือแก้ปัญหา

15.ช่วยป้องกันไม่ให้ชุมชนเข้าใจผิด และใช้ครูโดยไม่มีเหตุผลสมควร

จากจุดมุ่งหมายของการนิเทศดังกล่าว สามารถสรุปได้ว่าการนิเทศการศึกษา เป็นการทำงานที่ช่วยให้ครูมีความรู้ความเข้าใจ และความสามารถในการเรียนการสอนตามหลักสูตร ให้มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล และช่วยประชาสัมพันธ์ให้เกิดความเข้าใจดีระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้เรียนพัฒนาตามความมุ่งหมายของการศึกษา

#### 4. หลักการนิเทศการศึกษา

สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสมุทรสาคร ( 2541 :12 ) ได้ระบุว่าการนิเทศการศึกษาที่มีประสิทธิภาพ ต้องอาศัยหลักการต่าง ๆ ดังนี้

1. หลักการผู้นำ ( leadership ) คือการเรียกหรือพูดของบุคคลที่จะทำให้กิจกรรมต่าง ๆ ของกลุ่มเป็นไปตามเป้าหมาย

2. หลักการร่วมมือ ( cooperation ) คือการกระทำร่วมกัน และรวมพลังทั้งหมด เพื่อแก้ปัญหาด้วยกัน โดยยอมรับและยกย่องผลของความร่วมมือในการปรับปรุงการเรียนการสอน จากหลายฝ่าย และทำหน้าที่รับผิดชอบซึ่งกันและกันในองค์กร การประเมินผล ตลอดจนการประสานงาน

3. หลักการเห็นใจ ( considerateness ) คือ การนิเทศการศึกษาจะต้องคำนึงถึงตัวบุคคลที่ร่วมงานด้วยความเห็นใจ จะทำให้ตระหนักรู้ในคุณค่าของมนุษย์สัมพันธ์

4. หลักการสร้างสรรค์ ( creativity ) คือ การนิเทศการศึกษาจะต้องทำให้ครูเกิดพลังที่จะคิดจริงสิ่งใหม่ ๆ แปลง ๆ หรือทำงานด้วยตนเอง

5. หลักการบูรณาการ ( integration ) เป็นกระบวนการซึ่งรวมสิ่งที่กระจัดกระจายให้สมบูรณ์ม่องเห็นได้

6. หลักการมุ่งชุมชน ( community ) เป็นการแสดงให้เห็นว่าปัจจัยที่สำคัญในชุมชน และการปรับปรุงปัจจัยเหล่านั้น เพื่อส่งเสริมความเป็นอยู่ในชุมชนให้ดีขึ้น

7. หลักการวางแผน ( planning ) หมายถึง กระบวนการวิเคราะห์ซึ่งเกี่ยวกับการวางแผนในอนาคต การกำหนดจุดประสงค์ที่ต้องการให้ล่วงหน้า การพัฒนาทางเลือกเพื่อปฏิบัติงานให้บรรลุจุดประสงค์ และเลือกปฏิบัติทางปฏิบัติให้เหมาะสมที่สุด

8. หลักการยืดหยุ่น ( flexibility ) หมายถึง ความสามารถที่จะถูกเปลี่ยนแปลงได้ และพร้อมอยู่เสมอที่จะสนองความต้องการสภาพที่เปลี่ยนแปลงไป

9. หลักวัตถุวิสัย ( objectivity ) หมายถึง คุณภาพที่เป็นผลมาจากการหลักฐานตามสภาพความเป็นจริงมากกว่าความเห็นส่วนบุคคล

10. หลักประเมิน ( evaluation ) หมายถึง การหาความจริงโดยการวัดที่แน่นอน และหลายอย่าง

สำนักงานการประณีตศึกษาจังหวัดสมุทรสาคร ( 2541 : 13 ) ได้ให้หลักการนิเทศการศึกษาไว้ดังนี้

1. การนิเทศควรฟังความถูกต้องตามหลักวิชาการ ( theoretically sound ) คือ เป็นไปตามค่านิยม ความเป็นจริงตามหลักเกณฑ์ ความมีวิัฒนาการทั้งด้านความร่วมมือและกลวิธี โดยมีจุดมุ่งหมายและนโยบายที่แน่นอน

2. การนิเทศควรเป็นวิทยาศาสตร์ ( scientific ) คือ เป็นไปอย่างมีลำดับ เป็นระบบในกระบวนการทำงาน มีการรวบรวมและสรุปผลจากข้อมูลอย่างถูกต้องเชื่อถือได้

3. การนิเทศควรเป็นประชาธิปไตย ( democratic ) คือ เคราะปในตัวบุคคล คำนึงถึงความแตกต่างระหว่างบุคคล เปิดโอกาสให้มีความร่วมมือให้อำนวยน้อยที่สุด

4. การนิเทศควรเป็นการสร้างสรรค์ ( creative ) คือ แสดงให้ความสามารถพิเศษ ของแต่ละบุคคล สร้างสรรค์ให้แสดงออก และพัฒนาปรับปรุง และเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อการทำงานให้มากที่สุด

สำนักงานการประ大局ศึกษาจังหวัดสมุทรสาคร ( 2541 : 13 ) กล่าวว่า หลักสำคัญของ  
การนิเทศการศึกษามี 3 ประการคือ

1. มีความเคารพในความคิดซึ่งกันและกัน
2. กำหนดหน้าที่ที่ต้องการของแต่ละบุคคลได้แน่นอน ชัดเจน
3. คำนึงถึงความต้องการของแต่ละบุคคลในการแบ่งงานหรือมอบหมายหน้าที่ผู้อื่น

สำนักงานการประ大局ศึกษาจังหวัดสมุทรสาคร ( 2541 : 14 ) กล่าวว่า การนิเทศการ  
ศึกษาควรมีหลักการ ดังต่อไปนี้

1. การนิเทศการศึกษาเป็นโครงการทางการศึกษา ที่ต้องการอาศัยความร่วมมือกัน  
ทุกฝ่าย
2. ครูต้องบริการด้านการนิเทศการศึกษา ครูให้ญี่ปุ่นผู้รับผิดชอบในการบริการ  
ด้านนี้
3. การนิเทศการศึกษาควรปรับให้สอดคล้องกับความต้องการของบุคลากรในโรงเรียน
4. การนิเทศการศึกษาช่วยชี้ให้เห็นถึงความต้องการของบุคลากรในโรงเรียน
5. การนิเทศการศึกษาช่วยให้จุดมุ่งหมายเด่นชัดยิ่งขึ้น
6. การนิเทศการศึกษาช่วยสร้างสรรค์ เจตคติ และความสัมพันธ์อันดีระหว่างบุคลากร  
ในโรงเรียนกับชุมชน
7. การนิเทศการศึกษาช่วยในการจัด และปฏิหารกิจกรรมการเรียนการสอนของโรงเรียน
8. การนิเทศการศึกษาชี้นำอยู่กับครู และผู้บริหารทั้งในและนอกโรงเรียน
9. การนิเทศการศึกษาควรมีงบประมาณประจำปีสนับสนุน
10. โครงการนิเทศการศึกษาควรได้รับความร่วมมือจากหลาย ๆ ฝ่าย
11. โครงการนิเทศการศึกษาควรได้รับการสนับสนุนจากฝ่ายบริหาร
12. การนิเทศการศึกษาควรเผยแพร่ผลการวิจัยทางการศึกษาใหม่ ๆ และสนับสนุนให้มี  
การปฏิบัติ
13. ควรมีการประเมินผลโครงการนิเทศโดยผู้ร่วมงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องภายนอก  
โครงการ

หลักการนิเทศการศึกษา จากแนวความคิดของนักศึกษาตั้งกล่าว พอสุปป์ได้ว่า การนิเทศการศึกษาเป็นกระบวนการปรับปรุงกิจกรรมการเรียนการสอนของครูให้ดีขึ้น โดยตั้งอยู่บนหลักการที่ถูกต้องตามหลักวิชาการ มีนโยบายจุดมุ่งหมายที่แน่นอน โดยคำนึงถึงปรัชญาการศึกษาของชาติ โดยมีการวางแผนงานอย่างเป็นระเบียบ มีการพิจารณาดำเนินงาน และแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นโดยให้ริทีการทางวิทยาศาสตร์ตั้งอยู่บนพื้นฐานของประชาธิปไตย ยอมรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น ให้หลักมนุษยสัมพันธ์ในการปฏิบัติงานกับหมู่คณะ ทั้งนี้เพื่อก่อให้เกิดความร่วมมือในการทำงานมากขึ้น

### บทบาทหน้าที่ของศึกษานิเทศก์อ่ำเภอ

ศึกษานิเทศก์เป็นบุคคลที่มีบทบาทสำคัญในการสนับสนุน ช่วยเหลือ และปรับปรุง สภาพการเรียนการสอนให้ดีขึ้น เป็นบุคคลที่ต้องทำงานร่วมกับผู้อื่น โดยมุ่งหวังที่ผลผลิตทางการศึกษา คือนักเรียนมีคุณภาพ บทบาทของศึกษานิเทศก์อ่ำเภอซึ่งเป็นบุคคลที่อยู่ใกล้ชิดกับครู และโรงเรียนมากที่สุด จึงเป็นร่องที่นำสันใจยิ่ง มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช ( 2536:48 ) ได้ให้ทัศนะเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของศึกษานิเทศก์ในอนาคตไว้ว่า ศึกษานิเทศก์ต้องเป็นนักวิจัย พัฒนา เพยเพร่ewart รวมและเทคโนโลยีทางการศึกษา การส่งเสริมให้มีการนิเทศภายใน การตรวจสอบคุณภาพทางวิชาการ การกำกับ ดูแล ติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานด้านวิชาการของบุคลากรในโรงเรียน ตลอดจนการมีบทบาทในการสร้างชีวญะและกำลังใจแก่ครูในการพัฒนา การเรียนการสอน ในขณะที่ สมด อุทرانันท์ ( 2530: 63 - 64 ) ได้กล่าวว่า บทบาทหน้าที่ของศึกษานิเทศก์ที่สำคัญคือ ร่วมวางแผนงานในการปฏิบัติงาน เป็นวิทยากรให้ความรู้ในสิ่งที่ปฏิบัติ และแสวงหาวิทยากรจากแหล่งอื่นมาช่วยให้ความรู้แก่ครู ดำเนินการนิเทศการปฏิบัติงาน โดยมีส่วนร่วมแนะนำช่วยเหลือ ปรึกษา ซึ่งจะให้ผู้รับการนิเทศได้พัฒนาตนเอง สร้างชีวญะและกำลังใจแก่ผู้ปฏิบัติงาน และดำเนินการประเมินผลการจัดนิเทศการศึกษา เพื่อบรับปรุง แก้ไข และหาทางยกระดับคุณภาพของผลการปฏิบัติงานให้สูงขึ้น ซึ่งเป็นไปตามแนวคิดของวิลเลตต์ บุญสวัสดิ์ ( 2538 : 11 ) สรุปบทบาทของศึกษานิเทศก์ไว้ว่า ผู้นิเทศมีบทบาทเป็นผู้นำทางวิชาการ ที่คอยให้การสนับสนุนช่วยเหลือ กระตุ้น ส่งเสริม และมีส่วนร่วมในการพัฒนาการเรียนการสอน บทบาทในฐานะที่ปรึกษาเป็นผู้ดูแลและประเมินผลการศึกษาและเป็นผู้มีบทบาทเป็นผู้ประสานงาน กับหน่วยงานต่างๆ

กвин ( Gwynn 1961 : 27 -23 ) ได้กำหนดหน้าที่หลักของศึกษานิเทศก์ไว้ ดังนี้

คือ

1. ช่วยเหลือครูและครูใหญ่ให้เข้าใจเรื่องเด็กดีขึ้น
2. ให้ความช่วยเหลือครูในด้านการพัฒนา และปรับปรุงตนเอง
3. ส่งเสริมให้ครูสนใจทำและให้อุปกรณ์การสอน
4. ช่วยให้ครูปรับปรุงการสอนให้ดีขึ้น
5. ส่งเสริมและให้โอกาสครูที่เขียนบทความสาขาวิชาที่มีอยู่ในโรงเรียน ได้ช่วยเหลือเพื่อนครูตามความสามารถ
6. ส่งเสริมยั่วยุให้ครูรู้จักประเมินผลโครงการปฏิบัติงานและความก้าวหน้าของตนเอง
7. ให้ความช่วยเหลือครูในด้านการประเมินผลการพัฒนาการของเด็กได้อย่างถูกต้อง
8. ช่วยให้ประสบผลสำเร็จ รู้สึกมั่นคงในการปฏิบัติงานและการดำรงชีวิตในสังคม
9. ส่งเสริมให้มีการปรับปรุงหลักสูตร และนำผลเสนอกันให้ครูเข้าใจนำไปใช้ในการสอนจริง

สอนจริง

10. ช่วยให้ครู นักเรียน และประชาชน ได้ทราบเกี่ยวกับผลงานและความก้าวหน้าของโรงเรียน

ลูซิโอ และแมกนิล ( Lucio and McNeil 1962 : 23 -25 ) มีความเห็นว่าศึกษานิเทศก์ มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. วางแผนร่วมกับครูเป็นรายบุคคลและเป็นหมู่คณะ ในการกำหนดนโยบาย และจุดมุ่งหมายในการจัดการศึกษา
2. บริหาร โดยการวินิจฉัยสั่งการ ประสานงาน และกำหนดแนวทางที่จำเป็น
3. นิเทศการศึกษา โดยการให้คำปรึกษาหารือเป็นรายบุคคล และเป็นหมู่คณะ เพื่อปรับปรุงคุณภาพการสอน
4. พัฒนาหลักสูตร โดยมีส่วนร่วมโดยตรงในการกำหนดจุดมุ่งหมาย เลือกเนื้อหาวิชา สร้างครุภัณฑ์ และการคัดเลือกอุปกรณ์การสอน
5. สาธิตการสอน โดยเป็นผู้จัดให้มีการสาธิตการสอนด้วยตนเอง ในเรื่องเกี่ยวกับวิธีสอนและการใช้อุปกรณ์การสอน รวมทั้งการช่วยเหลือด้านอื่น ๆ แก่ครูผู้สอนในชั้นเรียน
6. วิจัยอย่างมีระเบียบแบบแผน เช่น การสำรวจ การทดลองและค้นคว้าแนวคิดต่างๆ ที่ดี เพื่อเผยแพร่ให้ครูนำไปใช้ในชั้นเรียน

ไวส์ และ โลเวลล์ ( Wiles and Lovell 1975 : 169 ) ได้กำหนดขอบข่ายงานของศึกษาในเทคโนโลยีและวิทยาศาสตร์ ดังนี้

1. การให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคโนโลยีและวิทยาศาสตร์
2. การปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตร
3. การพัฒนาวิชาชีพของผู้ร่วมงาน
4. การเลือก จัดหา และแจกจ่ายอุปกรณ์การสอนแก่ครู
5. การพัฒนาและประเมินผลดูดมุ่งหมายทางการศึกษา
6. การประเมินผลการเรียนการสอน
7. การประสานงานโครงการศึกษา
8. การวิจัย
9. การเผยแพร่องค์ความรู้
10. การพัฒนา สนับสนุน เผยแพร่ และนำโครงการใหม่ ๆ ไปใช้

แฮร์ริส ( Harris 1975 : 13 - 14 ) ได้แบ่งการนิเทศการศึกษาออกเป็นลิบประกอบ

ดังนี้

1. งานพัฒนาหลักสูตร เป็นการพิจารณาปรับปรุงหลักสูตรให้เหมาะสมกับสภาพภูมิภาค ที่นำไปใช้ มีองค์ประกอบ เช่น เค้าโครงหลักสูตร กำหนดนำไปใช้กับบุคลากรระดับไหน โดยคำนึงถึง ความต้องการ
2. งานจัดระบบการสอน เป็นการจัดระบบการสอนให้เหมาะสมกับการนำหลักสูตรไปใช้ เช่น การแบ่งกลุ่มนักเรียน การจัดตารางสอน
3. การคัดเลือกบุคลากร โดยการเลือกสรรมาให้เหมาะสมกับงาน มีการสรรหา การสอบคัดเลือก และการเก็บรักษาระบบที่เปลี่ยนแปลงไปตามบุคลากร
4. งานจัดสิ่งอำนวยความสะดวก เป็นการออกแบบ และจัดเตรียมสิ่งอำนวยความสะดวก ให้กับผู้สอน รวมถึงการจัดห้องเรียนที่ถูกต้อง มีการแนะนำให้สามารถขยายสิ่งอำนวยความสะดวกตามความต้องการของผู้สอน
5. งานจัดหนักสุดอุปกรณ์การสอน ตรวจและคัดเลือกอุปกรณ์การสอนที่จะนำมาใช้ให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลต่อการสอน
6. งานจัดอบรมครุประจักษ์ เป็นการจัดกิจกรรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้แก่ครุประจักษ์ 以便อัปเดตความรู้ ความทันสมัย และความสามารถในการสอน

7. งานจัดการปฐมนิเทศครูในถู เพื่อให้ได้ทราบข้อมูลต่างๆให้รู้ และเข้าใจในสิ่งที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน เป็นการลดอุปสรรคในการปฏิบัติงาน อันจะทำให้งานประสบผลสำเร็จมากขึ้น

8. งานจัดบริการพิเศษที่เกี่ยวข้องกับการสอน รวมทั้งบริการต่างๆ ที่ช่วยในการสอน ทั้งนี้เพื่ออำนวยความสะดวกในการเรียนการสอนให้มากที่สุด

9. งานสร้างเสริมความสัมพันธ์กับชุมชน ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการเรียนการสอน ประกอบกับการแจ้งข่าวความเคลื่อนไหวทางการศึกษาให้ชุมชนทราบ แสวงหาความช่วยเหลือจากชุมชน ตลอดจนการเสริมสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างโรงเรียนกับชุมชน

10. งานประเมินผล ต้องให้มีการประเมินผลในโรงเรียน เป็นภาพประเมินผลในทุก ๆ ด้านที่เกี่ยวข้องหรือมีผลต่อการสอน

หากจะนำแนวคิดของ แอร์ริส, ไวส์ และโลเกลล์ กวิน จูซิโอ และ แมกนีล มาประมวลและวิเคราะห์ดูแล้ว จะเห็นว่าแนวของแอร์ริส จะให้แนวที่ครอบคลุมการปฏิบัติงานได้กว้างขวางกว่าบุคคลอื่นๆ ซึ่งพอจะสรุปเป็นแนวได้ 4 ประการ คือ

1. พัฒนาหลักสูตร
2. พัฒนาบุคลากร
3. จัดหา สนับสนุนด้านวัสดุอุปกรณ์
4. การประเมินผล มาตรฐานการศึกษาและวิจัย

ส่วนในทศนะของนักการศึกษาของไทย ได้กล่าวไว้หลายท่านด้วยกัน ซึ่งจะนำมาประกอบการอธิบายพอเป็นลักษณะ ดังนี้

สุภาพร ราชากกิจ ( 2526 : 76 - 77 ) ได้ให้ความคิดเห็นว่า ศึกษานิเทศก์มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. วางแผนงานร่วมกับครู ทั้งที่เป็นรายบุคคลและเป็นกลุ่ม เพื่อถอนโynายทางการศึกษามาดำเนินงานโครงการให้บรรลุผล โดยหน้าที่ให้คำปรึกษาและช่วยจัดปัญหาของครูแต่ละคน

2. ร่วมมือด้านบริหาร ช่วยในการตัดสินใจดำเนินการ และแนวทางการสอนทางการจัดกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวกับการศึกษา

3. จัดให้มีการประชุมปรึกษาเกี่ยวกับการเรียนการสอน ส่งเสริมให้ครูแสวงหาวิธีการใหม่ๆ และนำมาปรับปรุงวิธีสอน

4. จัดพัฒนาหลักสูตรของโรงเรียน โดยช่วยแนะนำครูตั้งวัตถุประสงค์ของการสอนทุกวิชา เลือกประสบการณ์ที่มีคุณค่าให้เด็ก เลือกวิธีสอนและอุปกรณ์การสอนให้เหมาะสม

5. จัดการเกี่ยวกับสาขาวิชานี้ การสอน และการใช้อุปกรณ์การสอน การใช้นั้งสีอแบบเรียน รวมถึงเอกสารทางวิชาการ

6. ช่วยประสานงานทุกฝ่าย และจัดหาความสะดวกต่างๆ เกี่ยวกับการเรียนการสอน

7. มีส่วนร่วมในการวัดผลและประเมินผลการศึกษา รวมทั้งวิจัยโครงการต่างๆ เพื่อปรับปรุงให้ดีขึ้น

ประกาศ ๘๙๗๖ ( ๒๕๒๐ : ๒๔ ) กล่าวว่า ศึกษานิเทศก์เป็นผู้มีหน้าที่ในการปรับปรุงงานในด้านการเรียนการสอน ซึ่งจะสามารถแยกเป็นงานที่สำคัญดังนี้

1. ตรวจเยี่ยมดูแลสภาพการดำเนินงานทางด้านวิชาการ แนะนำ หรือให้คำปรึกษาที่จะให้สถานศึกษาดำเนินการที่ถูกต้องตามหลักสูตร และหลักวิชาการ ตลอดจนรายงานสภาพของ การศึกษาให้ผู้รับผิดชอบทราบ

2. ดำเนินการในเรื่องเกี่ยวกับการใช้หลักสูตร อันจะทำให้ครุศาสตราจารย์ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และถูกต้องตามเป้าหมายของหลักสูตร ซึ่งอาจจะทำได้โดยการศึกษาค้นคว้า ทดลอง ประชุม อบรม สัมมนา ทำเอกสาร ทำคู่มือครุ จัดทำวัสดุ นวัตกรรมต่างๆ ประเมินผล การศึกษา และอื่นๆ

3. ร่วมมือในการทำหลักสูตร เพื่อจะให้กระทรวงมีหลักสูตรที่ถูกต้อง

4. ช่วยเหลือผู้บริหารในด้านต่างๆ

ยง วัชรพล ( ๒๕๒๔ : ๓๒ - ๓๕ ) ผู้ถึงหน้าที่ศึกษานิเทศก์ไว้ดังนี้

1. นิเทศการสอนและบริหารงานวิชาการ หรือเป็นที่ปรึกษาทางวิชาการให้สถานศึกษาที่อยู่ในความรับผิดชอบ

2. ตรวจสอบและควบคุมสถานศึกษาในฐานะพนักงานเจ้าน้ำที่ตามที่กฎหมายระบุไว้

3. ศึกษา ทดลอง วิจัยเรื่องเกี่ยวกับการสอน งานด้านวิชาการ ตลอดจนงานบริหารการศึกษา

4. พิจารณา และพัฒนาหลักสูตร แบบเรียน หนังสือประกอบการเรียน วิธีสอนหรือ แนวแผนการสอนให้สอดคล้องกับสภาพปัจจุบัน

5. จัดทำคู่มือครุ เอกสารทางวิชาการ อุปกรณ์การสอน

6. ปรับปรุงส่งเสริมคุณภาพการเรียนการสอน และการบริหารการศึกษาโดยให้ผู้ด้วยการศึกษาต่างๆ

7. จัดอบรม ประชุม สัมมนาครุ และผู้บริหารการศึกษา เพื่อส่งเสริมงานด้านวิชาการ

8. ประเมินผลงานด้านวิชาการ

**9. เสนอแนะและให้คำปรึกษาทางวิชาการแก่ผู้บริหาร**

**10. งานอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมาย**

ตามที่นักการศึกษาหลายคน ฯ ท่านได้ให้ความเห็นและเสนอแนวความคิดเกี่ยวกับบทบาทของศึกษานิเทศก์ สรุปได้ว่า ศึกษานิเทศก์เป็นบุคคลที่ต้องทำงานร่วมกับผู้อื่น เพื่อเพิ่มพูนและปรับปรุงสภาพการเรียนการสอน ศึกษานิเทศก์ต้องเป็นบุคคลที่รอบรู้ ผ่านการคัดเลือก และการฝึกอบรมเป็นอย่างดี มีประสบการณ์เชี่ยวชาญทางด้านวิชาการ มีความสามารถในการทำงานร่วมกับผู้อื่นด้วยวิถีทางประชาธิปไตย โดยเฉพาะการทำงานร่วมกับครุภัณฑ์และ ผู้บริหาร โรงเรียน เพื่อช่วยเหลืองานวิชาการของโรงเรียนให้ประสบผลสำเร็จ จะนั้นศึกษานิเทศก์ต้องแสดงบทบาทของตนให้สอดคล้องกับความต้องการของครุภัณฑ์ และผู้บริหารโรงเรียนร่วมกัน ปฏิบัติภารกิจให้บรรลุตามจุดหมายของหลักสูตร ในภาระจัดการรังนี้ ผู้วิจัยต้องการศึกษาบทบาทหน้าที่ของศึกษานิเทศก์ ตามความคิดเห็นของครุภัณฑ์ โดยศึกษาตามกรอบของระเบียบว่าด้วยศึกษานิเทศก์ สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2533 ( สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ 2533 : ๓ ) กำหนดให้ศึกษานิเทศก์มีบทบาทหน้าที่ที่รับผิดชอบแปดประการ ดังนี้

1. ศึกษา ค้นคว้า วิเคราะห์ วิจัยในเรื่องเกี่ยวกับการเรียนการสอน และการนิเทศการศึกษา

2. เมยแฟร์ความรู้ด้านเทคโนโลยี นวัตกรรม และผลการวิเคราะห์วิจัยที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานของบุคคลในสังกัด

3. นิเทศ ติดตาม และประเมินผลการจัดการศึกษา

4. ประสานงานทางด้านวิชาการแก่หน่วยงานทางการศึกษา และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

5. ดำเนินการส่งเสริมการนิเทศภายในโรงเรียนเพื่อให้เกิดผลดีต่อการพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน และการจัดกิจกรรมการศึกษาให้สอดคล้องกับความต้องการของ ท้องถิ่น

6. ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานทางการศึกษา ตามแผนงาน และโครงการที่กระทรวง ทบวง กรมต่าง ๆ มอบหมายและขอความร่วมมือ

7. พัฒนาการนิเทศและให้บริการทางการศึกษา

8. งานวิชาการอื่น ๆ ที่ผู้บังคับบัญชามอบหมาย

ตามบทบาทหน้าที่ข้างต้น เป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของศึกษานิเทศก์ สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ ทุกรายดับต้องยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติเหมือนกัน เพราะตำแหน่งศึกษานิเทศก์ตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งข้าราชการครู สายงานศึกษานิเทศก์

กำหนดให้ศึกษานิเทศก์มีเพียงตำแหน่งเดียว ที่เรียกว่า ศึกษานิเทศก์สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาจังหวัด และศึกษานิเทศก์อำเภอ นั้น เพื่อเป็นการแบ่งความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานแต่ละระดับเท่านั้น (นิพนธ์ ไทยกลาง 2541 : 17)

สำหรับการวิจัยในครั้งนี้ผู้วิจัยมุ่งศึกษาเฉพาะการปฏิบัติงานของศึกษานิเทศก์อำเภอ ตามแนวทางราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 เท่านั้น

## การปฏิบัติงานของศึกษานิเทศก์อำเภอ ตามแนวทางราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542

การปฏิบัติงานของศึกษานิเทศก์อำเภอ ตามแนวทางราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ2542 มี 5 ด้าน ดังนี้

### 1. การส่งเสริม สนับสนุนประสานงาน ด้านแนวการจัดการศึกษา

การปฏิบัติงานของศึกษานิเทศก์อำเภอ ตามแนวทางราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ2542 ใน การส่งเสริม สนับสนุนประสานงาน ด้านแนวการจัดการศึกษา มีดังนี้

1.1 การส่งเสริม สนับสนุน ประสานงาน การจัดการศึกษา ต้องเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ โดยยึดหลักว่า ผู้เรียนทุกคนมีความสามารถเรียนรู้และพัฒนาตนเองได้ กระบวนการจัดการจัดการศึกษาตามธรรมชาติและเต็มศักยภาพ กระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ หมายถึง การกำหนด จุดหมาย สร้าง ภาระ กิจกรรม แหล่งเรียนรู้ สื่อการเรียน และการวัดประเมินผล ที่ มุ่งพัฒนา “คน” และชีวิต ให้เกิดประสบการณ์การเรียนรู้ เต็มตามความสามารถของล้วงกับ ความตั้งใจ ความสนใจ และความต้องการของผู้เรียน กิจกรรมการเรียน คำนึงถึงความแตกต่าง ระหว่างบุคคลช่วยส่งเสริมให้ผู้เรียน ได้สมมั่นและสมพันธ์กับสิ่งแวดล้อม ทั้งที่เป็นเพื่อนมนุษย์ ครอบชาติ และเทคโนโลยีผู้เรียนได้ค้นคว้า ทดลองฝึกปฏิบัติ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ค้นพบสาระสำคัญ ของบทเรียน ให้ฝึกคิดวิเคราะห์ สร้างสรรค์ จิตนาการและแสดงออกได้ชัดเจนมีเหตุผล คู่มือ บทบาทปลูกเร้าและเสริมแรงศิษย์ในทุกกิจกรรม ให้ค้นพบคำตอบและแก้ปัญหาด้วยตนเอง รวม ทั้งการร่วมทำงานเป็นกลุ่มจัดกิจกรรมปลูกฝังคุณธรรม ความมีวินัย รับผิดชอบในการทำงาน ผู้เรียนมีโอกาสฝึกการประเมินและปรับปรุงตนเอง โดยยอมรับผู้อื่น สร้างจิตสำนึกในความเป็น พลเมือง และพลโลก การเรียนรู้เกิดขึ้นได้ทุกที่ทุกเวลา เกิดขึ้นได้ในหลายระดับ ทั้งในตัวผู้เรียน ในห้องเรียน และนอกเหนือไปจากห้องเรียน ที่ทุกฝ่ายมีส่วนร่วม ดังนี้

- 1.1.1 ระดับผู้เรียน เป็นกระบวนการเรียนรู้ที่ผู้เรียนมีส่วนร่วมในการกำหนดจุดมุ่งหมาย กิจกรรมและวิธีการเรียนรู้ ได้คิดเอง ได้เรียนรู้ด้วยตนเอง รวมทั้งร่วมประเมินผล การพัฒนาการเรียนรู้ตามศักยภาพ ความต้องการ ความสนใจ และความถนัดของแต่ละคน
- 1.1.2. ระดับห้องเรียน เป็นกระบวนการเรียนรู้ที่ผู้เรียนและครูร่วมบทบาท ดังนี้
- 1.1.2.1 ผู้เรียนได้คิดเอง ทำเอง ปฏิบัติเอง และสร้างความรู้ด้วยตนเอง ในเรื่องที่สอดคล้องกับการดำรงชีวิต จากแหล่งเรียนรู้ที่หลากหลาย
  - 1.1.2.2 ผู้เรียน มีส่วนร่วมในการกำหนดจุดมุ่งหมาย กิจกรรม และวิธีการเรียนรู้ สามารถเรียนรู้ร่วมกับผู้อื่นอย่างมีความสุข
  - 1.1.2.3 ผู้เรียนมีส่วนร่วมในการประเมินผลการพัฒนาการเรียนรู้
  - 1.1.2.4 ครูเป็นผู้วางแผนขั้นตอนทั้งเนื้อหา และวิธีการแก่ผู้เรียน จัดบรรยากาศให้เอื้อต่อการเรียนรู้ และช่วยซึ้งแนะนำทางการแสวงหาความรู้ที่ถูกต้องให้แก่ผู้เรียน เป็นรายบุคคล
  - 1.1.2.5 ครูเป็นผู้มีส่วนร่วมในการจัดกระบวนการเรียนรู้ ในระดับห้องเรียน นอกจากครูและผู้เรียนแล้ว ผู้ที่มีบทบาทสนับสนุนอย่างสำคัญ คือผู้บริหาร โรงเรียน บุคลากรสนับสนุนการสอน ตลอดจนการจัดตั้งการเรียนการสอน การสร้างบรรยากาศ และสภาพแวดล้อมรอบ ๆ ตัวผู้เรียน
- 1.1.3 ระดับนอกเหนือห้องเรียนเป็นกระบวนการเรียนรู้ที่เปิดโอกาสให้ผู้ปักครองและชุมชนมีส่วนร่วมในการวางแผนการเรียนการสอน โดยคำนึงถึงศักยภาพและความต้องการของผู้เรียน ให้ผู้เรียนมีโอกาสได้เรียนรู้หลากหลาย ที่สอดคล้องกับการดำรงชีวิตในครอบครัว ชุมชน และห้องถันรวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้เรียนมีส่วนร่วมในกระบวนการเรียนการสอนทุกขั้นตอนระดับนอกเหนือห้องเรียนนี้ นอกจากผู้มีส่วนร่วมใน 2 ระดับ ที่กล่าวแล้ว ยังรวมถึงฝ่ายนโยบาย ผู้บริหาร พ่อแม่ผู้ปักครอง ชุมชน และฝ่ายสนับสนุนอีกด้วย
- กล่าวโดยสรุป การจัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ เป็นการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่มีลักษณะดังนี้
1. มุ่งประ予以น์สูงสุดแก่ผู้เรียน
  2. ผู้เรียนได้พัฒนาเต็มตามศักยภาพ
  3. ผู้เรียนมีหักษะในการแสวงหาความรู้จากแหล่งเรียนรู้หลากหลาย
  4. ผู้เรียนสามารถนำวิธีการเรียนรู้ไปใช้ในชีวิตจริงได้
  5. ทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในทุกขั้นตอนเพื่อพัฒนาผู้เรียน

### ปัจจัยสำคัญในการสนับสนุนกระบวนการเรียนรู้

1. กระบวนการเรียนรู้จะเกิดขึ้นได้ดี ถ้าผู้เรียนมีโอกาสคิด ทำ สร้างสรรค์ โดยที่ครูช่วยจัดบรรยากาศการเรียนรู้ จัดสื่อ และสรุปสาระการเรียนรู้รวมกัน
  2. คำนึงถึงความแตกต่างระหว่างบุคคล ในด้านความสามารถทางสติปัญญา อารมณ์ สังคม ความพร้อมของร่างกาย และจิตใจ และสร้างโอกาสให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ด้วยวิธีการที่หลากหลายและต่อเนื่อง
  3. สาระการเรียนรู้มีความสมดุลเหมาะสมกับวัย ความถนัด ความสนใจของผู้เรียนและความคาดหวังของสังคม ทั้งนี้ผลการเรียนรู้จากสาระและกระบวนการฯ จะต้องให้ผู้เรียน มีความรู้ ความคิด ความสามารถ ความดี และมีความสุขในการเรียน
  4. แหล่งการเรียนรู้มีหลากหลายและเพียงพอที่จะให้ผู้เรียนได้ใช้เป็นแหล่งค้นคว้าหาความรู้ตามความถนัด ความสนใจ
  5. ปฏิสัมพันธ์ระหว่างผู้เรียนกับครู และระหว่างผู้เรียนกับผู้เรียน มีลักษณะเป็นก้าวตามมิตรที่ช่วยเหลือกันอยู่ ห่วงใย มีกิจกรรมร่วมกันในกระบวนการเรียนรู้ คือแลกเปลี่ยนความรู้ดักทอกความคิด พิชิตปัญหาร่วมกัน
  6. ศิษย์มีความศรัทธาต่อครูผู้สอน สาระที่เรียนรวมทั้งกระบวนการที่จะก่อให้เกิดการเรียนรู้ ผู้เรียนฝ่าฟัน ไม่畏缩ที่จะเรียนรู้ ทั้งนี้ครูต้องมีความเชื่อว่าศิษย์ทุกคนสามารถเรียนรู้ได้ และมีวิธีการเรียนรู้ที่แตกต่างกัน
  7. สาระและกระบวนการเรียนรู้เข้มข้นโดยกับเหตุการณ์และสิ่งแวดล้อมรอบตัวของผู้เรียนจนผู้เรียนสามารถนำผลจากการเรียนรู้ไปประยุกต์ใช้ได้ในชีวิตจริง
  8. กระบวนการเรียนรู้ มีการเชื่อมโยงกับเครือข่ายอื่นๆ เช่น ชุมชน ครอบครัว องค์กรต่างๆ เพื่อสร้างความสัมพันธ์และร่วมมือกันให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ และได้รับประโยชน์จาก การเรียนรู้สูงสุด ( คณะกรรมการปฏิรูปการเรียนรู้ 2543: 19 – 21 )
- 1.2 ส่งเสริม สนับสนุน ให้มีการบูรณาการความรู้ คุณธรรมและกระบวนการเรียนรู้ การจัดการศึกษาทั้งในระบบ การศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัย ต้องเป็นการบูรณาการความรู้ คุณธรรม กระบวนการเรียนรู้ ตามความเหมาะสมของแต่ละระดับการศึกษา เนื้อหาความรู้และประสบการณ์ที่ผู้เรียนควรได้รับคือ
- 1.2.1 ความรู้เรื่องเกี่ยวกับตนของและความสัมพันธ์ของตนกับสังคม ได้แก่ ครอบครัว ชุมชน ชาติ และสังคมโลก รวมถึงความรู้เกี่ยวกับประวัติศาสตร์ความเป็นมาของสังคมไทยและระบบการเมือง การปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

1.2.2 ความรู้และทักษะด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี รวมทั้งความเข้าใจ และประสบการณ์เรื่องการจัดการ การบริหารธุรกิจและการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลย์ยั่งยืน

1.2.3 ความรู้เกี่ยวกับศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม การกีฬา ภูมิปัญญาไทย และการรู้จักประยุกต์ใช้ภูมิปัญญา

1.2.4 ความรู้และทักษะด้านคณิตศาสตร์และด้านภาษา เน้นการใช้ภาษาไทยอย่างถูกต้อง

1.2.5 ความรู้และทักษะในการประกอบอาชีพ และการดำรงชีวิตอย่างมีความสุข ( กระทรวงศึกษาธิการ 2542 : 12 – 13 )

1.3 การส่งเสริม สนับสนุน ประสานงาน การจัดกระบวนการเรียนรู้ แนวทางในการจัดกระบวนการเรียนรู้ของสถานศึกษาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีดังนี้

1.3.1 จัดเว็ปไซต์และกิจกรรมให้สอดคล้องกับสนใจและความถนัดของผู้เรียน โดยคำนึงถึงความแตกต่างระหว่างบุคคล

1.3.2 ให้มีการฝึกทักษะกระบวนการคิด การจัดการ การแข็งแกร่งสถานการณ์ และการประยุกต์ความรู้มาใช้เพื่อป้องกันและการแก้ปัญหา

1.3.3 จัดกิจกรรมให้ผู้เรียนได้เรียนรู้จากประสบการณ์จริง ฝึกการปฏิบัติให้ทำให้คิดเห็น เป็นการฝึกให้รักการอ่าน และเกิดการใฝ่รู้อย่างต่อเนื่อง

1.3.4 จัดการเรียนการสอนโดยผสมผสานสาระความรู้ด้านต่างๆ อย่างได้สัมส่วนสมดุลกัน รวมทั้งปลูกฝังคุณธรรม ค่านิยมที่ดีงาม และคุณลักษณะอันพึงประสงค์ไว้ในทุกวิชา

1.3.5 ส่งเสริมสนับสนุนให้ผู้สอนสามารถจัดบรรยายภาค สภาพแวดล้อม สื่อการเรียนและอิ晚年ความหลากหลาย เพื่อให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้และมีความรอบรู้ รวมทั้งสามารถใช้การวิจัยเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการเรียนรู้ ผู้เรียนและผู้สอนเรียนรู้ไปพร้อมกันจากการเรียนการสอน และแหล่งวิทยาการประเภทต่างๆ

1.3.6 การเรียนรู้เกิดขึ้นได้ทุกเวลา ทุกที่ มีการประสานความร่วมมือกับบุคลากร ผู้ปกครอง และบุคคลในชุมชนทุกฝ่าย เพื่อร่วมกันพัฒนาผู้เรียนตามศักยภาพ ( กระทรวงศึกษาธิการ 2542: 13 – 14 )

1.4 การส่งเสริม สนับสนุน ประสานงาน การจัดการเรียนรู้ของรัฐ และสถานศึกษา เพื่อสร้างและพัฒนาหลักสูตรที่สอดคล้องกับปัญหาและบริบทชุมชน ลังคม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน มีการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องดังนี้

1.4.1 ส่งเสริมการดำเนินงานของรัฐในการจัดตั้งแหล่งการเรียนรู้ตลอดชีวิต ทุกชุมชน ได้แก่ ห้องสมุดประชาชน พิพิธภัณฑ์ ห้องปฏิบัติ สวนสัตว์ สาวสารานุรักษ์ สวนพฤกษาศาสตร์ อุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ศูนย์การกีฬาและนันทนาการ แหล่งเรียนรู้อย่างพอเพียงและมีประสิทธิภาพ

1.4.2 ให้คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน กำหนดหลักสูตรแกนกลาง การศึกษาพื้นฐานเพื่อความเป็นไทย ความเป็นพลเมืองดีของชาติ การดำรงชีวิตและการประกอบอาชีพ ตลอดจนเพื่อการศึกษาต่อ

1.4.3 ให้สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน มีหน้าที่จัดทำสาระของหลักสูตร ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับสภาพปัญหาในชุมชนและสังคม ภูมิปัญญาท้องถิ่น คุณลักษณะอันพึงประสงค์ เพื่อเป็นสมาชิกที่ดีของครอบครัว ชุมชน สังคม และประเทศชาติ

1.4.4 หลักสูตรการศึกษาระดับต่างๆ ต้องมีลักษณะหลากหลายเหมาะสมกับแต่ละระดับ โดยมุ่งพัฒนาคนให้มีความสมดุล ทั้งด้านความรู้ ความคิด ความสามารถ ความตื่นเต้นและความรับผิดชอบต่อสังคม

1.4.5 ให้สถานศึกษาร่วมกับบุคคล ครอบครัว ชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เอกชน องค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนา สถานประกอบการ และสถาบันสังคม อื่น ๆ ส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน โดยจัดกระบวนการเรียนรู้ ช้อมูล ช่วงสาร และรู้จักเลือกสรรภูมิปัญญาและวิทยากรต่างๆ เพื่อพัฒนาชุมชนให้สอดคล้องกับสภาพปัญหาและความต้องการ รวมทั้งหาวิธีการสนับสนุนให้มีการเปลี่ยนแปลงประสบการณ์ การพัฒนาระหว่างชุมชน ( กระทรวงศึกษาธิการ 2542: 14 - 16 )

ในการส่งเสริมสนับสนุน เพื่อประสานงาน เพื่อพัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น จำเป็นต้องอาศัยช้อมูลที่ได้จากการสำรวจ รายงาน และวิเคราะห์กับให้อย่างมีระบบ ช้อมูลที่จำเป็นสำหรับการพัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น ควรมีดังนี้

1. แนวโน้มการพัฒนา ได้แก่ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยและท้องถิ่น โอกาสและช่องจำกัดในการพัฒนา

2. สิ่งที่มีผลกระทบต่อโรงเรียน ได้แก่ แผนการศึกษาชาติ ปรัชญา นโยบายการศึกษาและแนวทางการจัดการศึกษาที่เน้นเรื่องนโยบายและท้องถิ่น

3. ความต้องการของนักเรียน ผู้ปกครอง และชุมชน เพื่อให้ได้รับการสนับสนุนและส่งเสริมจากชุมชน

4. ศักยภาพของโรงเรียนทั้งที่เป็นจุดเด่นและจุดด้อย ได้แก่ ความพร้อมและความไม่พร้อมของโรงเรียน ทั้งด้านทรัพยากร บุคคลากร และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้สามารถเลือกวิธีการพัฒนาการศึกษาให้ประสบความสำเร็จสูงสุด

การจัดการเรียนการสอนให้สอดคล้องกับความต้องการของห้องถิน ครุจะต้องมีการวางแผนการสอน โดยการศึกษาแนวการจัดการศึกษาของโรงเรียนที่วิเคราะห์จากข้อมูลดังกล่าวข้างต้น แล้วและศึกษาหลักสูตร จุดหมาย โครงสร้าง และคำอธิบายรายวิชาเพื่อกำหนดเนื้อหาและกิจกรรมการเรียนการสอนที่ดำเนินถึงสภาพความพร้อมของโรงเรียนໄว้เป็นอย่างไรให้สะท้อนต่อภาระที่ต้องรับในห้องเรียน และสามารถจัดการเรียนการสอนให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดให้ การเรียนรู้ของผู้เรียนก็จะมีความหมายต่อการดำรงชีวิต สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการดำรงชีวิต ได้ตามสภาพชุมชน เกิดความสนใจและต้องการเรียนรู้ได้ลงมือปฏิบัติจริง และเป็นการเรียนรู้ที่ทำให้ได้ความรู้ไปใช้ในการปรับเปลี่ยนเพื่อการดำรงชีวิตในสังคมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วได้ดีขึ้น ในขณะเดียวกันผู้เรียนก็สามารถนำความรู้และประสบการณ์จากการดำรงชีวิตมาใช้ในการพัฒนาการเรียนรู้เมื่อต้องเริ่มต้นการเรียนรู้จากศูนย์หรือเรียนรู้สิ่งที่ไม่มีความหมาย สามารถนำทรัพยากรในชุมชนมาใช้ให้เป็นประโยชน์ในการจัดการศึกษา และขณะเดียวกันการศึกษาในชุมชน ก็ได้พัฒนาการดำรงชีวิตในชุมชน ทำให้ชุมชนรู้สึกว่าโรงเรียนเป็นของ ชุมชนต้องร่วมเป็นเจ้าของ และร่วมกันพัฒนา

หลักสูตรระดับห้องถินเป็นหลักสูตรที่มีความสอดคล้องกับหลักการของ การพัฒนา หลักสูตรได้มากที่สุด ทั้งนี้เนื่องจากเหตุผลดังกล่าวต่อไปนี้ คือ

1. ตามหลักการของหลักสูตรนั้น หลักสูตรที่สร้างขึ้นจำเป็นจะต้องมีความสอดคล้อง กับสภาพปัจจุบัน ลดลงความต้องการของสังคมที่ใช้หลักสูตรนั้นๆ โดยเหตุนี้หากหลักสูตรที่ สร้างขึ้นจุดหมายสำคัญรับใช้ในชุมชนแห่งหนึ่งแห่งหนึ่งโดยเฉพาะก็ย่อมจะสามารถตอบสนองต่อ ความต้องการของสังคมได้มากที่สุด

2. ในการพัฒนาหลักสูตรได้มีการยอมรับ ความสำคัญของผู้ใช้หลักสูตรเป็นอย่างมาก และได้มีการยอมรับว่าสมควรจะให้ผู้ใช้หลักสูตรมีส่วนร่วมในการพัฒนาหลักสูตรด้วย ในทาง ปฏิบัติถ้าหากหลักสูตร ได้พัฒนาขึ้นมาเพื่อใช้ในระดับชุมชนที่กว้างขวางมากันก็ย่อมจะสามารถ เปิดโอกาสให้ผู้ใช้หลักสูตรได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาหลักสูตรได้

โดยเหตุผลที่กล่าวมาทั้งสองประการนี้ผู้เขียนฯ ทางด้านหลักสูตรจึงได้ตั้งเป็นทฤษฎี ว่า อาณาเขต ( arena ) ที่เหมาะสมของหลักสูตรนั้นจะอยู่ที่โรงเรียนแต่ละแห่งมักจะมีปัจจัยและ ความต้องการแตกต่างจากกัน นอกจากนี้ยังสามารถเปิดโอกาสให้ครูมีส่วนร่วมในการพัฒนา หลักสูตรได้โดยสะดวกอีกด้วย

### วิธีการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นอาจทำได้ดังนี้

1. การปรับหลักสูตรกลางให้เข้ากับหลักสูตรท้องถิ่นเนื่องจากหลักสูตรปัจจุบันศึกษาที่ใช้ในประเทศไทยเป็นหลักสูตรที่ร่างขึ้นในส่วนกลางและได้ใช้หลักสูตรเดียวกันทั่วประเทศ ทั้งนี้เพื่อให้ประชากรทั่วประเทศมีมาตรฐานรับต่อทางด้านการศึกษาในระดับเดียวกัน การพัฒนาหลักสูตรเพื่อใช้กับชาวช้างในระดับประเทศเช่นนี้จะมีเนื้อหาสาระซึ่งอาจจะไม่สอดคล้องกับสภาพปัญหาและความต้องการของท้องถิ่นได้ในสภาพการณ์เช่นนี้คุณผู้สอนในระดับปัจจุบันและมัธยมศึกษา จึงมีความเกี่ยวข้องกับการปรับหลักสูตรกลางให้เข้ากับสภาพของท้องถิ่น โดยตรง

2. การสร้างหลักสูตรอย่างในท้องถิ่นชั้นมาเสริมหลักสูตรกลาง นอกจากการปรับ หลักสูตรกลางให้เข้ากับท้องถิ่นแล้ว ครูโรงเรียนปัจจุบันศึกษายังอาจดำเนินการสร้างหลักสูตรอย่างในระดับท้องถิ่นชั้นมาเสริมหลักสูตรกลางได้อีกด้วย การจัดทำหลักสูตรในระดับท้องถิ่นนี้ได้มีการดำเนินการกันอย่างกว้างขวางในเรื่องหลักสูตรอาชีพ สำหรับระดับปัจจุบันศึกษานั้นการพัฒนาหลักสูตรในระดับท้องถิ่นในลักษณะการจัดสร้างหลักสูตรชั้นมาใหม่ จะดำเนินการในระดับเขตการศึกษา โดยทางศูนย์พัฒนาหลักสูตรจะให้เขตการศึกษาแต่ละแห่งทำการสร้าง หลักสูตรเกี่ยวกับวิชาชีพในท้องถิ่นให้เป็นวิชาเลือกในกลุ่มประสบการณ์พิเศษสำหรับชั้นปัจจุบันศึกษาปีที่ 5 และ 6 ส่วนการพัฒนาหลักสูตรในระดับโรงเรียนปัจจุบันศึกษายังไม่ได้ดำเนินการอย่างเต็มที่ ส่วนใหญ่จะเป็นการจัดทำหลักสูตรเฉพาะกิจเพื่อให้ความรู้แก่ชุมชน

ในส่วนของการตอบสนองความต้องการของท้องถิ่นนั้น หลักสูตรได้เปิดโอกาสให้ ท้องถิ่นสามารถดำเนินการจัดการศึกษาให้เหมาะสมสมสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสังคมของท้องถิ่นในด้านต่าง ๆ โดยการเรียนรู้เกี่ยวกับสภาพเศรษฐกิจ สังคม ตลอดจนสามารถพัฒนา ตนเอง พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของตนเอง ครอบครัวและท้องถิ่นของตนเอง เกิดความรักความมุกพันกับท้องถิ่น

หลักสูตรฉบับปรับปรุง พ.ศ.2533 ได้กำหนดแนวดำเนินการซึ่งถือว่าเป็นเนื้อหา มาตรการที่ผู้เกี่ยวข้องกับการนำเข้าหลักสูตรทั้ง 3 ระดับไปใช้ ต้องถือปฏิบัติในเรื่องที่เกี่ยวกับท้องถิ่นได้ดังนี้

ระดับปัจจุบันศึกษา จะต้องจัดการเรียนการสอนให้ยึดหยุ่นตามเหตุการณ์ และสภาพท้องถิ่น โดยให้ท้องถิ่นพัฒนาหลักสูตร และสื่อการเรียนการสอนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับท้องถิ่นตามความเหมาะสม

ระดับมัธยมศึกษาตอนต้น ให้ห้องถินปรับรายละเอียดเนื้อหาของรายวิชา ให้สอดคล้องกับสภาพความต้องการของท้องถิน ส่งเสริมให้ห้องถินจัดทำรายวิชาที่ตอบสนองความต้องการของท้องถิน

ระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย จะต้องจัดให้ผู้เรียนได้ศึกษาสภาพแวดล้อมและความต้องการของท้องถินต่างๆรวมทั้งให้ห้องถินปรับรายละเอียดเนื้อหาของรายวิชาให้สอดคล้องกับสภาพและความต้องการของท้องถิน ส่งเสริมให้ห้องถินจัดทำรายวิชาที่สนองความต้องการของท้องถิน ( ประดิษฐ์ ทองคำปิลิว 2543 : 2-4 )

1.5 ส่งเสริม สนับสนุน ให้สถานศึกษาพัฒนาการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพ ครุภูมิความรู้ความสามารถในการทำวิจัย จากกระแสความคิดของการปฏิรูปการศึกษา อันมีผลทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างมากมาย โดยการออกกฎหมายที่เกี่ยวกับการจัดการศึกษาของชาติ เพื่อให้เป็นแนวทางการจัดการศึกษา การจัดกระบวนการเรียนรู้ การจัดหลักสูตร การศึกษาระดับต่างๆ หลักสูตรเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งของการจัดการเรียนการสอน จากพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 มาตรา 27 กำหนดให้คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานกำหนด หลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐานขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ โดยมุ่งพัฒนาคนในชาติให้สมบูรณ์ มีความสมดุลทั้งร่างกาย จิตใจ สรติปัญญา และสังคม สามารถพึงตนเอง ร่วมมือกับผู้อื่นอย่างสร้างสรรค์ พัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังนั้นบุคลากรผู้เกี่ยวข้องกับการใช้ หลักสูตรในระดับสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน มีหน้าที่จัดทำสาระของหลักสูตร ออกแบบจัดทำหลักสูตรของโรงเรียน การจัดกิจกรรมการเรียนรู้ การวัดผลประเมินผลให้สอดคล้อง สัมพันธ์ เชื่อมโยงกับมาตรฐานที่หลักสูตรกำหนด รวมทั้งความต้องการของท้องถินและของนักเรียน การพัฒนาการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 มาตรา 30 นั้น หลักสำคัญ คือการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ตามสภาพจริง (authentic instruction and learning )

#### ลักษณะสำคัญของการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ตามสภาพจริง

- การจัดกิจกรรมการเรียนการสอนให้มีภาคปฏิบัติในชีวิตจริง สามารถถ่ายโอนไปสู่สถานการณ์ใหม่ได้
- ส่งเสริมให้ผู้เรียนได้ใช้ความคิดและการปฏิบัติ อย่างมีความหมายต่อผู้เรียนจะทำให้ผู้เรียนมุ่งมั่นทำงานให้สำเร็จ กระตุ้นให้ผู้เรียนอยากรู้ อยากรอดลอง และปฏิบัติตามการกำหนดเป็นหน้าที่ท้าทาย ยั่วยุ ให้เป็นไปได้ในชีวิตจริง

3. เน้นให้ผู้เรียนปฏิบัติตามแนวทางของตนเอง เปิดโอกาสให้ผู้เรียนมีอิสระในการคิดและปฏิบัติในสิ่งที่ตนชอบ

4. ส่งเสริมให้นำความรู้จากหลายเนื้อหาและหลายวิชามาประยุกต์ใช้

( กรมวิชาการ 2543 : 1 - 4 )

เพื่อให้การจัดการเรียนการสอนเป็นไปตามหลักการสำคัญของระบบการเรียนรู้ คือเมื่อมีการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ตามสภาพจริง ก็ต้องมีการวัดผลประเมินผลตามสภาพจริง และเพื่อให้การพัฒนาการเรียนการสอนให้สถานศึกษามีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ผู้เรียน ผู้สอน ผู้บริหาร ผู้ปกครอง คณะกรรมการสถานศึกษา ตลอดจนองค์กร หน่วยงาน สถาบันต่างๆ เข้ามามีส่วนร่วม ในการจัดการศึกษา เพื่อให้เกิดความรู้สึกเป็นเจ้าของและรับผิดชอบในการจัดการศึกษามากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งต้องส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรในสถานศึกษาได้ปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ดังนี้

1. " ผู้บริหาร " ต้องมีภาวะเป็นผู้นำ มุ่งมั่นที่จะสร้างระบบคุณภาพให้เกิดขึ้นในสถานศึกษา กำหนดทิศทางและนโยบายที่ชัดเจน ปรับปรุงยกระดับมาตรฐาน กำหนดขั้นตอนการทำางานรวมทั้งจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานให้ทันสมัยอยู่เสมอ สร้างความร่วมมือและประสานงานกับทุกฝ่ายเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้องค์กร สร้างบรรยากาศที่เอื้อต่อการเรียนรู้ของผู้เรียนและการทำงานของผู้สอนพัฒนาบุคลากรให้มีนิสัยแห่งคุณภาพ ได้แก่ ความเป็นระเบียบเรียบร้อย การทำงานเป็นทีม การปรับปรุงอย่างต่อเนื่องและการมีส่วนร่วม รวมทั้งให้มีความสามารถ ทั้งในสาระที่เรียนรู้และการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดการเรียนรู้ สนับสนุนการแนะนำฯ การวิจัยในชั้นเรียน การนิเทศภายใน พัฒนาสถานศึกษาให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และคอมมูนิตี้ที่หลากหลาย ซึ่งเป็นเครื่องมือในการจัดการศึกษาของสถานศึกษา

2. " ผู้สอน " ต้องปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการสอนจากผู้บอกเป็นผู้จัดการเรียนรู้ เป็นผู้ช่วยให้ผู้เรียนสร้างความรู้จากตัวเอง นอกจากนี้ผู้สอนจะต้องให้ความรักให้ความมั่นคง ให้มีอิสระ ให้การยอมรับ ให้การเรียนอย่างมีความสุข กระตุ้นความสนใจเข้าใจใส่ รับรู้ความรู้สึกของผู้เรียน อนิบาลด้วยเหตุผล ให้ข้อมูลย้อนกลับและจัดติ่งแวดล้อมทางบวก

ผู้สอนต้องรู้จัก เข้าใจเรียนและให้คำแนะนำผู้เรียนได้เป็นอย่างดี มีความรู้สึกซึ้งและมีความเขื่อมั่นในคุณค่าของสาระการเรียนรู้ที่รับผิดชอบ มียุทธศาสตร์การสอนที่จะพัฒนาผู้เรียนให้มีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด รักการสอน พัฒนาตนเองไปสู่ความเป็นมืออาชีพทางการจัดการเรียนรู้ ปฏิบัติตามเป็นต้นแบบที่ดีแก่ผู้เรียนทั้งในด้านความประพฤติและการเรียนรู้

3. “ผู้เรียน” ต้องเปลี่ยนพฤติกรรมการเรียนจากผู้รับมาเป็นผู้สร้างความรู้ด้วยตนเอง ต้องมีความรับผิดชอบต่อการเรียนรู้ของตนเอง ตระหนักรถึงความสำคัญของการศึกษาว่ามีความหมายและความสำคัญต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต มีการตั้งเป้าหมายและวางแผนการศึกษาให้เหมาะสมกับความถนัดและความสามารถของตนเอง รู้วิธีการเรียนรู้ เข้าร่วมกิจกรรมการเรียนรู้อย่างกระตือรือร้น มีการประเมินตนเอง รวมทั้งพัฒนาตนเองให้ก้าวหน้าอยู่เสมอ ( กรมวิชาการ 2543 : 4 - 7 )

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 เป็นบทบัญญัติที่กำหนดพิเศษทางใน การปฏิรูปการเรียนรู้ โดยมุ่งหวังที่จะให้ผู้เรียนมีลักษณะที่พึงประสงค์ ดังนี้

1. เป็นคนเก่ง คือ เป็นคนที่มีสมรรถภาพสูงในการดำเนินการชีวิตโดยมีความสามารถ ในด้านใดด้านหนึ่ง หรือรอบด้าน มีความสามารถพิเศษเฉพาะทาง มีภาวะผู้นำ รู้จัก ตนเอง ควบคุมตนเองได้ เป็นคนทันสมัยทันเทคโนโลยี ทันโลก ทันเทคโนโลยี มีความเป็นไทย สามารถพัฒนาตนเองได้เต็มศักยภาพ และทำประโยชน์ให้เกิดแก่ตน สังคม และประเทศชาติได้

2. เป็นคนดี คือ เป็นคนที่ดำเนินชีวิตอย่างมีคุณภาพ มีจิตใจดีงาม มีคุณธรรม จริยธรรม มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ทั้งด้านจิตใจและพฤติกรรมที่แสดงออก มีจิตใจเป็นประชาธิบัติ เดาрапความคิดเห็นและสิทธิของผู้อื่น มีความเตียบลังกษาสิ่งแวดล้อม สามารถอยู่ร่วมกับผู้อื่นอย่างสันติสุข

3. เป็นคนมีความสุข คือ เป็นคนที่มีสุขภาพดีทั้งกายและจิต เป็นคนร่าเริงแจ่มใส ร่างกายแข็งแรงมีมนุษยสัมพันธ์ มีความรักต่อทุกสรรพสิ่ง มีอิสรภาพปลอดพันธนาการต่อเป็นทางของอนามัยมุช สามารถดำรงชีวิตได้อย่างพอเพียงแก่ตัวเอง ( คณะกรรมการปฏิรูปการเรียนรู้ 2543: 11-12 )

ในการส่งเสริมให้ความรู้ความสามารถในการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการในชั้นเรียน เพื่อพัฒนาการเรียนการสอนของครู ที่เน้นนักเรียนเป็นสำคัญที่สุด เนื่องจากการวิจัยเชิงปฏิบัติการชนิด emancipation action research เป็นการวิจัยที่เน้นการมีส่วนร่วมของผู้เกี่ยวข้องทุกคน เน้นการทำงานเป็นกลุ่ม ดำเนินการอย่างเป็นระบบซึ่งเอื้อต่อการแก้ปัญหา และพัฒนาไปพร้อมๆ กัน ช่วยให้นักเรียนคิดเป็น – ทำเป็น ผู้ทำการวิจัยอาจนำหลักการวิจัยเพียงบางส่วนหรือทั้งหมดมาใช้ได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับปัญหาและเงื่อนไขในการทำวิจัยนั้นๆ ผู้วิจัยอาจนำหลักการมาใช้ในการประเมินผล และพัฒนาหลักสูตรที่ตนสร้างขึ้น หรืออาจนำเอกสารหลักการมาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาหลักสูตรตัวแต่เดิมต้นจนกระทั่งเสร็จสิ้นกระบวนการพัฒนา ซึ่งขั้นตอนในการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการในชั้นเรียน ความดำเนินตามขั้นตอนต่อไปนี้

1. ศึกษาวิเคราะห์ปัญหา (identifying a problem )
2. วางแผนการวิจัย (making a plan )
3. ลงมือทำการวิจัย (taking action )
4. การประเมินผลของการวิจัย (evaluation the effect of the action )
5. การเผยแพร่ความรู้ที่ได้จากการวิจัยสู่สาธารณะ (communicating about action research )

6. การรักษาทีมงาน ( maintaining collegiality )  
 ( คงศักดิ์ ธาตุทอง 2542 : 43 – 46 )

1.6 การส่งเสริม สนับสนุน ประتفاعงานการประเมินผลการเรียนรู้ของสถานศึกษา

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ได้กำหนดการประเมินผู้เรียนไว้ใน มาตรา 26 ว่า “ให้สถานศึกษาจัดการประเมินผู้เรียน โดยพิจารณาจากพัฒนาการของผู้เรียน ความประพฤติ การลังเกตพฤติกรรมการเรียน การร่วมกิจกรรม และการทดสอบควบคู่ไปในการ กระบวนการเรียนการสอนตามความเหมาะสมของแต่ละระดับ และรูปแบบการศึกษา” ซึ่งเป็น การปรับเปลี่ยนจากเดิมเป็นการวัดความรู้และความจำทางด้านเนื้อหา มาเป็นการประเมินชั้นมุ่ง เน้นผลที่เกิดขึ้นกับผู้เรียนเป็นสำคัญ โดยต้องวัดและประเมินให้ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งในส่วนของ กระบวนการและผลงาน ทั้งด้านความรู้ ความรู้สึกและทักษะการแสดงออกทุกด้าน และประเมิน ตามสภาพจริง ทั้งนี้สามารถประเมินระหว่างการเรียนการสอนและประเมินสรุปรวม ซึ่งขั้นตอนในการประเมิน สรุปได้ดังนี้

1. กำหนดวัดดูประสิทธิภาพและเป้าหมายในการประเมิน

2. พิจารณาข้อมูล เกณฑ์วิธีการ และสิ่งที่จะประเมิน เช่น

2.1 ประเมินพัฒนาการด้านศิลปะและดนตรี คณิตศาสตร์ ภาษา วิทยาศาสตร์ พัฒนาการทางร่างกาย พัฒนาการของบุคลิกภาพ เป็นต้น

2.2 ขอบเขตที่จะประเมิน เช่น ด้านความรู้ ทักษะ ความรู้สึก และคุณลักษณะ เป็นต้น

3. พิจารณากำหนดองค์ประกอบและผู้ประเมินว่ามีใครบ้างที่จะเป็นผู้ประเมิน เช่น นักเรียนประเมินตนเอง เพื่อนนักเรียน ครูประจำห้อง ผู้ปกครอง ชุมชน หรือผู้เกี่ยวข้องเป็นผู้ประเมิน เป็นต้น

4. เลือกใช้เทคนิคและเครื่องมือในการประเมินหลากหลายเหมาะสมกับวัตถุประสงค์ และเกณฑ์ในการประเมิน เช่น การทดสอบ การสัมภาษณ์ การบันทึกพฤติกรรม แบบสำรวจ ความคิดเห็น บันทึกจากผู้เกี่ยวข้อง แฟ้มสะสมงาน ฯลฯ

5. กำหนดเวลาและสถานที่ที่จะประเมิน เรื่อง ประเมินระหว่างนักเรียนทำกิจกรรมระหว่างการทำงานกลุ่ม/โครงการ วันใดวันหนึ่งของสัปดาห์ เนื้อหาที่สอนพิเศษฯ

6. วิเคราะห์ผลและจัดการข้อมูลการประเมิน ได้แก่ รายการกระบวนการ แฟ้มสะสมงาน การบันทึกข้อมูล ฯลฯ

7. สรุปผลการประเมินเพื่อพัฒนาและปรับปรุงข้อมูลพัฒนาผู้เรียนรวมทั้งปรับปรุงกิจกรรมการเรียนการสอน ในกรณีที่เป็นการประเมินสรุปรวมเพื่อพิจารณาตัดสินการเลื่อนชั้น โดยเปรียบเทียบกับเกณฑ์ที่กำหนดให้ นำผลการประเมินระหว่างเรียนมาประกอบการพิจารณาด้วย ( คณะกรรมการปฏิรูปการเรียนรู้ 2543: 65 – 66 )

สรุปการปฏิบัติงานของศึกษาฯ เกือบตามแนวทางราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ใน การส่งเสริม สนับสนุน ประสานงาน ด้านแนวการจัดการศึกษา หมายถึง การส่งเสริม สนับสนุน ประสานงานการจัดการศึกษา ต้องเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ การส่งเสริม สนับสนุนให้มีการบูรณาการ ความรู้ คุณธรรมและกระบวนการเรียนรู้ การจัดการศึกษาทั้งในระบบ การศึกษานอกระบบ การศึกษาตามอัธยาศัย การส่งเสริม สนับสนุน การจัดกระบวนการเรียนรู้ แนวทางในการจัดการเรียนรู้ของสถานศึกษา และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องการส่งเสริม สนับสนุน ประสานงาน การจัดกระบวนการเรียนรู้ของรัฐและสถานศึกษาเพื่อสร้างและพัฒนาหลักสูตรที่ สอดคล้องกับปัญหา และบริบท ชุมชน สังคม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อส่งเสริมความเข้มแข็งของ ชุมชน การส่งเสริม สนับสนุนให้สถานศึกษา พัฒนาการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพ ครุวิ ความรู้ ความสามารถในการทำวิจัย และการส่งเสริม สนับสนุนประสานงาน การวัดผลประเมิน ผลการเรียนรู้ของสถานศึกษา

## 2. การส่งเสริมสนับสนุน ประสานงาน ในมาตรฐานการประกันคุณภาพ การศึกษา

การจัดการเรียนรู้ให้เป็นไปตามเจตนาหมายของพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 เพื่อให้เกิดความมั่นใจแก่ชุมชน สังคมและผู้เกี่ยวข้อง ทุกฝ่ายว่าเราสามารถจัดการศึกษาได้อย่างมีคุณภาพจนสามารถ “ประกันคุณภาพการศึกษา” ได้อย่างกว้างขวาง นั่นคือ นักเรียนทุกคนได้รับโอกาสการพัฒนาที่สมดุลทั้งทางด้านร่างกาย จิตใจและสติปัญญา อย่างน้อย ในระดับพื้นฐานที่เด็กไทยทุกคนพึงได้รับและมีโอกาสพัฒนาไปจนเต็มตามศักยภาพของแต่ละคน มีมาตรฐานไปสู่เป้าหมายดังกล่าวโดยยึดหลักการปฏิบัติขั้นพื้นฐานที่สำคัญ 2 ประการ คือ

1. พยายามพัฒนาระบบงานไปสู่ “การประกันคุณภาพ” โดยมีแผนที่ชัดเจน ซึ่งจะเชื่อมสัมพันธ์กับระบบพิจารณาความก้าวหน้าการให้คุณให้ไทย และจะมีการติดตามสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง

2. ในการดำเนินงานไม่ควรกำหนดวิธีการที่ตายตัว แต่ควรกำหนดเป้าหมายร่วมกัน และเปิดโอกาสให้แต่ละองค์กรปรับประยุกต์วิธีการตามสภาพในแต่ละพื้นที่ไปสู่เป้าหมายคุณภาพที่ร่วมกันกำหนดขึ้น

สำหรับการปฏิบัติงานของศึกษานิเทศก์อ้างอิงตามแนวพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ในการส่งเสริม สนับสนุน ประสานงานด้านมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษา มีดังนี้

1. การส่งเสริม สนับสนุน ประสานงานเพื่อร่วมพัฒนาระบบประกันคุณภาพภายในการนิเทศ ติดตาม เพื่อส่งเสริมระบบการประกันคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา

2. การส่งเสริม สนับสนุน ประสานงานให้มีการนิเทศ ติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผล การจัดการศึกษา และตรวจสอบคุณภาพของ การศึกษา ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ ในพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 การประสานงาน กับสำนักงานรับรองมาตรฐาน และประเมินคุณภาพการศึกษา ( องค์กรมหาชน ) ใน การประเมินคุณภาพภายนอก

3. การส่งเสริม สนับสนุน และติดตามให้ความช่วยเหลือ แนะนำการจัดเอกสาร ข้อมูล สารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับสถานศึกษา เพื่อการติดตามประเมินคุณภาพ ของสำนักงานรับรองมาตรฐาน และการประเมินคุณภาพการศึกษา

4. การส่งเสริม สนับสนุน ประสานงาน เพื่อให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะและการปรับปรุงแก้ไขต่อสถานศึกษา และหน่วยงาน กรณีที่ผลการประเมินสถานศึกษาได้ไม่ได้ตามมาตรฐานที่กำหนด

การประกันคุณภาพเป็นเรื่องที่อาจจะกำหนดกรอบความคิดในเบื้องต้นดังนี้

1. เด็กทุกคนได้รับการพัฒนาตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด โดยเน้นการกำหนดมาตรฐานที่ “ตัวเด็ก” มากกว่าโรงเรียน สำนักงานและครุภารกิจของการ

2. มีระบบที่จะติดตามตรวจสอบว่า “เด็กทุกคน” ผ่านเกณฑ์ตั้งกล่าวหรือไม่ ไม่ปล่อยให้ขึ้นอยู่กับการประเมินของโรงเรียนเพียงฝ่ายเดียว

3. มีระบบที่จะช่วยพัฒนาเด็กเข้าสู่มาตรฐาน และมีระบบที่จะสนับสนุนให้โรงเรียน มีความพร้อมที่จะจัดการศึกษา ไม่ได้เน้นการตรวจเพื่อประเมินค่า แต่เน้นการติดตามสนับสนุน เพื่อปรับปรุง

4. มีระบบให้คุณให้โทษ ที่สัมพันธ์กับผลการดำเนินงานตามแผนที่หน่วยงานกำหนด โดยเน้นการประเมินผลตามเป้าหมายที่ได้กำหนดร่วมกัน “เป็นการแข่งกันด้วยมองมากกว่าแข่งกับคนอื่น”

จากกรอบความคิดข้างต้น ประเด็นที่กำหนดว่า “เด็กทุกคนได้รับการพัฒนาตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด เน้นตัวเด็กมากกว่าโรงเรียน สำนักงาน ครุ หรือโครงการ” ดังนั้นหากิจกรรม การพัฒนานักเรียน ซึ่งเป็นเป้าหมายสำคัญก็ยิบยกขึ้นมาเป็นจุดเน้นในการปฏิบัติงาน คือ พัฒนาคุณภาพผู้เรียนจนได้รับประกันคุณภาพ การพัฒนาระบบประกันคุณภาพจริงควรเริ่มต้นที่ คุณภาพของเด็ก ย้อนหลังไปปี 2541 สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ ได้กำหนดมาตรฐานคุณภาพนักเรียน ซึ่งฉายว่าภาพเด็กไทยที่พึงประสงค์ควรจะเป็นอย่างไร ถือได้ว่าเป็นมาตรฐานระดับชาติที่จะใช้ไปสู่ระยะหนึ่งจนกว่าจะมีการปรับสภาพสังคมที่เปลี่ยนไป

จากข้อกำหนดที่เป็นมาตรฐานระดับชาติ แต่ละสถานศึกษา แต่ละอำเภอ และจังหวัด คงต้องนำไปปรับประยุกต์ให้เป็นมาตรฐานในท้องถิ่นที่สะท้อนความหวัง ความห่วงใยของคนในพื้นที่อย่างแท้จริง แต่ละจังหวัดผลักดันให้เกิดกระบวนการที่จะทำประชาพิจารณ์และเพิ่มเติม เช่น同แต่ละมาตรฐานดังกล่าวเพื่อให้เราสามารถมีข้อสรุปได้ว่า

“อะไรคือมาตรฐานพื้นฐานร่วมกันสำหรับเด็กไทย”

“อะไรคือมาตรฐานเฉพาะที่ ที่เป็นห่วงใย ความหวังของแต่ละพื้นที่”

หลายจังหวัดได้ทำการบูรณาการดังกล่าว และพบว่าเป็นการสร้างสายใยความผูกพัน ความรับผิดชอบร่วมกันให้เกิดขึ้นในพื้นที่ได้เป็นอย่างดี ซึ่งจะนำไปสู่การสนับสนุนการดำเนินงานในระยะยาว เพราะมาตรฐานเหล่านี้ได้รับการพัฒนาไปจนเป็นมาตรฐานของโรงเรียนที่จะนำไปสู่ความมูญใจโรงเรียนด้วยแล้ว

จากมาตรฐานดังกล่าว คงจะต้องมีการประเมินสภาพนักเรียนมีคุณภาพตามเกณฑ์มากน้อยเพียงใด และวางแผนว่าโรงเรียนจะมีแผนพัฒนาขึ้นตามลำดับจนถึงเกณฑ์มาตรฐานที่พึงประสงค์อย่างไร โดยอาจจะมีขั้นตอน ดังนี้

1. จังหวัดศึกษามาตรฐานระดับชาติและปรับให้เป็นเป้าหมายระดับจังหวัด
2. อำเภอและโรงเรียนศึกษามาตรฐานระดับชาติและเป้าหมายระดับจังหวัด พัฒนาเป็นเกณฑ์มาตรฐานระดับโรงเรียน
3. อำเภอร่วมกับโรงเรียน กรรมการโรงเรียนและศูนย์ศึกษา เป้าหมายดังกล่าวและปรับให้เป็นเป้าหมายในการจัดการศึกษา โดยอาจประกาศเป็น “ครอบมูญใจโรงเรียน”

4. จังหวัดและอำเภอร่วมกับโรงเรียนประเมินนักเรียนด้วยวิธีการที่หลากหลายเพื่อวิเคราะห์สภาพความสำเร็จและแนวทางการปรับปรุงพัฒนาฯดูที่ยังเป็นปัญหา

5. อำเภอร่วมกับโรงเรียน กรรมการโรงเรียนกำหนดเป้าหมายและวิธีการพัฒนาให้นักเรียน "ทุกคน" ไปสู่มาตรฐานที่กำหนด โดยจัดทำเป็น "แผนปรับปรุงคุณภาพโรงเรียน"

6. โรงเรียนดำเนินการด้วยความสนับสนุนของกรรมการโรงเรียน กลุ่มโรงเรียนและอำเภออย่างต่อเนื่อง ตามแนวทาง "นิเทศ 100%" ซึ่งถือว่าเป็นกระบวนการพัฒนาคุณภาพ ของอำเภอและเป็นการประเมินตนเองของโรงเรียน

7. เมื่อล้วนปีการศึกษา อำเภอดำเนินการประเมินผลการพัฒนาว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ เมื่อประเมินผลสำเร็จของสถานศึกษา และวางแผนการดำเนินงานในปีต่อไป

8. จังหวัดจัดให้มีการตรวจสอบการปรับปรุงคุณภาพ และประเมินความก้าวหน้า ของอำเภอ เป็นการประเมินรายในระดับหนึ่ง

9. สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานของจังหวัด กำหนดเครื่องมือและวิธีการประเมินตามหลักการประเมินอิกรอบต้นหนึ่ง

การดำเนินงานในลักษณะนี้จะเป็นการเตรียมการที่จะรองรับการประเมินภายนอก ซึ่งเป็นการประเมินเพื่อประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนอย่างแท้จริง และมีข้อควรพิจารณาเพิ่มเติมบางประการ ดังนี้

1. ควรจำแนกให้เห็นความแตกต่างระหว่างการพัฒนาคุณภาพตามปกติที่ครุและสถานศึกษาแต่ละแห่งต้องดำเนินการเพื่อพัฒนานักเรียนให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของหลักสูตร และกระบวนการพัฒนาไปสู่ระบบการประกันคุณภาพ ฉะนั้น แม้จะมีระบบพัฒนาไปสู่การประกันคุณภาพแล้ว ครุและโรงเรียนยังคงต้องพัฒนาการเรียนการสอนตามปกติ

2. ในการกำหนดเป้าหมายเพื่อตรวจสอบคุณภาพของนักเรียน ควรกำหนดให้รอบด้าน แต่ควรเน้นด้วยเชิงลักษณะที่เชื่อมโยงและสะท้อนพัฒนาคุณภาพของเด็กในภาพรวม เช่น การพัฒนาสุขภาพ อาจเน้นน้ำหนัก ส่วนสูง สุขภาพโดยรวมที่เป็นปกติ การพัฒนาสติปัญญา อาจเน้น ภาษาไทย คณิตศาสตร์ และความสามารถในการคิด วิเคราะห์ และปัญหา การพัฒนาจิตใจ เช่นการมีระเบียบวินัย และการไม่มีพฤติกรรมที่เบี่ยงเบน เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อทราบว่าการประเมินคุณภาพดังกล่าวไม่ใช่สิ่งที่จะตอบแทนการประเมินของครุที่จะต้องละเอียดและครอบคลุมตามวัตถุประสงค์ของหลักสูตร

ในการประเมินคุณภาพ จะเน้นการดูแลให้นักเรียน “ทุกคน” ผ่านเกณฑ์ไม่พิจารณาเฉพาะค่าเฉลี่ยเท่านั้น ในกรณีที่มีนักเรียนที่มีปัญหาทางสติปัญญา ย่อมถือว่าเป็นข้อยกเว้น

3. ควรยึดถือหลักการในการจัดการเรียนการสอน และการพัฒนาบุคลากรที่กำหนดในหลักสูตร และแนวทางการปฏิรูปการศึกษา เช่น การจัดการเรียนการสอนให้เด็กเป็นศูนย์กลาง ให้เด็กเรียนรู้จากการปฏิบัติจริง การให้ความสำคัญแก่การวิเคราะห์พัฒนาการของเด็กเป็นรายบุคคล การเริ่มโยงระหว่างการเรียนการสอน และสภาพในพื้นที่ ฯลฯ โดยจะไม่กำหนดฐานแบบข้องการเรียนการสอนที่เป็นหลักสูตรตายตัว แต่จะสนับสนุนให้ครูผู้สอน และสถานศึกษา พัฒนาประยุกต์ใช้วิธีการที่หลากหลายและสอดคล้องกับหลักการชั้งต้น โดยเน้นการพัฒนานวัตกรรมในห้องเรียน การวิจัยเชิงปฏิบัติการ และการส่งเสริมชุมชนทางวิชาการ

4. ในการประเมินนักเรียนไม่ว่าจะเป็นการประเมินโดยปกติหรือเพื่อตรวจสอบคุณภาพ โรงเรียนควรมีวิธีการประเมินที่หลากหลาย และทึ้งช่วงในการประเมินพอสมควร โดยคำนึงว่า นักเรียนแต่ละคนมีวิธีการเรียนรู้และการแสดงออกที่ต่างกัน มีความข้าเร็วในการพัฒนาที่ต่างกัน ควรหลีกเลี่ยงการแข่งขันระหว่างห้อง ระหว่างโรงเรียน เพราะอาจจะทำให้ครูเกิดความรังเกียจ เด็กที่เรียนไม่ดี แต่ควรประเมินเพื่อเปรียบเทียบความก้าวหน้าของแต่ละโรงเรียน ทั้งยังต้องระวัง ไม่ทำให้เด็กเกิดบุ่มด้อย โดยถือว่าการประเมินผลตั้งกล่าวเป็นมาตรฐานการที่ช่วยให้เด็กพัฒนาไปสู่ มาตรฐาน ไม่ใช่การประเมินคุณค่าความสามารถของเด็ก ควรเริ่มโยงระหว่างการประเมิน ที่เป็นปกติกับการประเมินเพื่อตรวจสอบคุณภาพ ทั้งนี้การประเมินที่เป็นปกติควรมีความละเอียด อยู่ในลักษณะสามารถวิเคราะห์จุดเด่นของเด็กแต่ละคนที่ไม่อาจเลี่ยงเปรียบในการประเมินมาตรฐาน รวมทั้งมีผลตั้งกล่าวอย่างเป็นระบบ และต้องเนื่องเพื่อประกอบการพิจารณาในการจัด ทำแผนพัฒนาคุณภาพและการประเมินความก้าวหน้าในการพัฒนาคุณภาพของโรงเรียนต่อไป

5. แม้โรงเรียนจะต้องติดตาม ประเมินนักเรียนทุกชั้น ทุกคน แต่กระบวนการตรวจสอบคุณภาพอาจทึ้งช่วง เช่นทำทุกสองปี หรือทำครึ่งทาง เช่น ภาคเรียนที่สองของชั้นปีสาม ศึกษาปีที่ 3 และชั้นปีสามศึกษาปีที่ 6 เพื่อให้นักเรียนที่เรียนช้าได้ตามทัน และมีโอกาสแก้ไข ก่อนที่จะจบปีสามศึกษา

6. แม้ว่าการประเมินคุณภาพจะเน้นที่ตัวเด็กเป็นหลัก แต่อาจจะกำหนดภาพรวมของ โรงเรียน ครู พฤติกรรมของผู้บริหาร ซึ่งเป้าหมายหลักๆ ที่ส่งผลต่อตัวนักเรียนโดยตรง เช่น ความพร้อมของอาคารสถานที่ในการเรียนการสอน ความสะอาด ร่มรื่นเป็นระเบียบ บรรยายการ การเรียนการสอน ภาระทำงานเป็นทีม ความโปร่งใส และความสัมพันธ์กับชุมชน หากเน้นรายละเอียดมากเกินไปโรงเรียนจะมุ่งพัฒนาสิ่งเหล่านั้น โดยละเอียดการพัฒนานักเรียน

ในการพัฒนาเข้าสู่ระบบประกันคุณภาพการศึกษา ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ จึงเป็นเรื่องสำคัญ ผู้บริหารและศึกษานิเทศก์มีความรับผิดชอบที่จะร่วมกันปฏิรูประบบบริหาร และสนับสนุนทางวิชาการในเรื่องดังต่อไปนี้

1. การเร่งรัดเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ และให้บริการแก่ครูและบุคลากร ในสังกัดให้คล่องตัวและฉบับไว โดยเน้นการเปลี่ยนແผลิตจากระบบศูนย์ จากผู้มีอำนาจ ไปสู่การทำงานเป็นทีมที่มีความรับผิดชอบในผลงานร่วมกัน การกระจายอำนาจจากการปฏิรูประบบราชการ การลดขั้นตอน และการปรับปรุง วิธีการที่ล้าสมัย
2. การทำงานที่โปร่งใส รอบคอบ ตรวจสอบได้ เน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า
3. การทำงานที่เป็นระบบ ใช้ข้อมูล หลักวิชา ประสบการณ์ที่สั่งสมมาเป็นหลักในการตัดสินใจ
4. การสนับสนุนทางวิชาการที่เน้นความต้องการความจำเป็นของผู้ปฏิบัติ สร้างเครือข่ายที่จะเกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ สร้างความเข้มแข็งทางวิชาการมากกว่าการขอรับรูปแบบสำเร็จจากหน่วยงานอื่น การพัฒนาฐานรูปแบบศูนย์สนับสนุนทางวิชาการที่เป็นสหกรณ์ทางความคิดของเพื่อนครู
5. การสร้างความมั่นใจที่จะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม การจัดสวัสดิการที่เหมาะสมและการยกย่องให้กำลังใจ
6. การทำงานเป็นเครือข่าย และมีพันธมิตรร่วมให้คิด สนับสนุน และติดตาม ตรวจสอบในแต่ละขั้นตอน
7. การกระตุ้นให้เกิดความตระหนักรู้ในความจำเป็นของการพัฒนาระบบประกันโอกาส และการประกันคุณภาพการศึกษา
8. การเผยแพร่ทำความเข้าใจถึงเป้าหมาย แนวทางและเป็นลักษณะที่จะเชื่อมโยงระหว่างนโยบายและสภาพความเป็นจริงในพื้นที่
9. การกำหนดเป้าหมายในพื้นที่ การจำกัด ดูแล ให้ทางโรงเรียนได้วางแผนและยุทธศาสตร์ที่เหมาะสม การจัดทำแผนในระดับชำนาญและจังหวัด
10. การพัฒนาระบบนิเทศเพื่อเป็นกลไกในการพัฒนาคุณภาพ ระบบประเมินและตรวจสอบคุณภาพ
11. การให้ความสนับสนุนทางวิชาการที่เหมาะสมสำหรับสถานศึกษาแต่ละแห่ง
12. การสร้างเครือข่ายที่จะสนับสนุนการดำเนินงาน
13. การสร้างแรงจูงใจ การประกาศเกียรติคุณ และการพัฒนาระบบให้คุณให้ไทยที่สัมพันธ์กับผลการดำเนินงาน

จากกรอบความคิดและแนวปฏิบัติที่กล่าวแล้ว หากจะพิจารณามาตรา 47 ถึงมาตรา 51 แห่งพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 ถือเป็นบทบัญญัติตามกฎหมายเกี่ยวกับ มาตรฐานและการประกันคุณภาพการศึกษา ก็มีสาระที่ตรงกับที่กล่าวไว้ สรุปสาระสำคัญดังนี้

1. ให้มีระบบการประกันคุณภาพการศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพ และมาตรฐาน การศึกษาทุกระดับ โดยให้มีระบบประกันคุณภาพภายในและระบบประกันคุณภาพภายนอก
2. ให้นำวิจัยงานด้านสังกัดและสถานศึกษา จัดให้มีระบบประกันคุณภาพภายในสถาน ศึกษาโดยถือว่าการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการ ซึ่ง ต้องทำอย่างต่อเนื่อง เป็นระบบ มีการรายงานต่อสาธารณะและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อนำไปสู่ การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา และเพื่อร่วมกับการประกันคุณภาพภายนอก
3. ให้มีสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา มีฐานะเป็นองค์กร มหาชน ทำหน้าที่พัฒนาเกณฑ์ วิธีประเมิน และทำการประเมินคุณภาพการจัดการศึกษา โดย ให้คำนึงถึงความมุ่งหมาย หลักการ กระบวนการเรียนรู้ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด โดยให้มีการประเมินคุณภาพภายนอกสถานศึกษาทุกแห่งอย่างน้อยหนึ่งครั้งในทุกห้าปี นับตั้งแต่ การประเมินครั้งสุดท้ายและเสนอผลการประเมินต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและสาธารณะ
- \* 4. สถานศึกษาต้องให้ความร่วมมือในการเตรียมเอกสาร หลักฐานต่างๆ ที่มีข้อมูล เกี่ยวข้องกับสถานศึกษา ตลอดจนให้บุคลากร คณะกรรมการ ผู้ปกครองและผู้ที่เกี่ยวข้อง ให้ ข้อมูลเพิ่มเติมเพื่อประโยชน์ในการประเมินคุณภาพภายนอกของสถานศึกษา
5. ในกรณีที่ผลการประเมินภายนอกของสถานศึกษาได้ไม่ได้มาตรฐาน ให้สำนักงาน รับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา จัดทำข้อเสนอแนะการปรับปรุงแก้ไขต่อหน่วย งานด้านสังกัด เพื่อให้สถานศึกษาปรับปรุงแก้ไข หากไม่ได้ดำเนินการแก้ไข ก็ให้รายงานต่อหน่วย งานระดับสูงขึ้นไปเพื่อดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไข

จากสาระสำคัญดังกล่าว สถานศึกษาทุกแห่งต้องจัดการศึกษาให้มีคุณภาพ กล้าที่จะ ยืนยันว่ามีคุณภาพและพร้อมที่จะให้ตรวจสอบเพื่อยืนยันว่ามีคุณภาพจริงๆดังนั้นการดำเนินการ ได้ดีในสถานศึกษาจึงต้องเป็นไปเพื่อสร้างความมั่นใจต่อผู้ปกครอง ชุมชน สังคม ว่าเป็นการ ดำเนินงานที่ส่งผลให้ผู้เรียนได้รับการพัฒนาตามเจตนาของหลักสูตรและสอดคล้องกับความ ต้องการของผู้ใช้บริการ สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในวิถีชีวิตร่ายางแท้จริง

การดำเนินงานให้เป็นไปตามเจตนาหมายดังที่กล่าวแล้ว มีการกำหนดกระบวนการ ปฏิบัติงานของสถานศึกษาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เป็นระบบการประกันคุณภาพการศึกษา ซึ่ง ประกอบด้วยการดำเนินงาน 3 ขั้นตอนสำคัญ คือ

1. การควบคุมคุณภาพการศึกษา เป็นการกำหนดแนวปฏิบัติที่จะนำการศึกษาเข้าสู่คุณภาพ มีงานที่ต้องดำเนินการ คือ

1.1 การกำหนดมาตรฐาน เป็นการกำหนดสภาพที่พึงประสงค์เกี่ยวกับกระบวนการบริหารจัดการ ปัจจัยในการบริหารจัดการ และผลผลิต คือผู้เรียนที่จบหลักสูตรแต่ละระดับ จำแนกมาตรฐาน เป็น 2 ระดับ คือ

1.1.1 มาตรฐานกลาง คือมาตรฐานที่น่วงงานกลางกำหนดขึ้น เป็น มาตรฐานหลักที่ระบุว่าสภาพความสำเร็จโดยรวมที่ควรเป็นหรือที่ต้องการให้เป็นเหมือนๆ กัน ทุกสถานศึกษา

1.1.2 มาตรฐานห้องถัง คือ มาตรฐานที่แต่ละสถานศึกษากำหนดเพิ่มเติม ขึ้นจากมาตรฐานกลาง ให้เหมาะสมกับสภาพการจัดการศึกษาของตน ตอบสนองหรือสอดคล้อง กับความต้องการของห้องถัง ชุมชน สังคม และการพัฒนาผู้เรียนให้มีคุณลักษณะพิเศษตามวิถี ของห้องถัง หรือความสามารถพิเศษเฉพาะด้านที่ต้องการ

1.2 การพัฒนาโรงเรียนเข้าสู่มาตรฐาน เป็นการสร้างระบบการปฏิบัติงานให้ สามารถพัฒนาผู้เรียนมีการบริหารจัดการและจัดทำปัจจัยที่เอื้ออำนวยให้สามารถต่อยอดผลงาน ในระยะที่ผ่านมาจนสถานศึกษาเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ ซึ่งครุรำเนินการเป็นลำดับ คือ

1.2.1 จัดทำข้อมูลพื้นฐานและการพัฒนาระบบสารสนเทศ ขยายภาพปัจจุบัน ของสถานศึกษาให้เห็นสภาพแต่ละเรื่องแต่ด้านทั้งข้อมูลด้านปริมาณและด้านคุณภาพของ ผู้เรียน ผู้สอน ชุมชน การบริการจัดการ ปัจจัยเอื้ออำนวย เป็นรายกลุ่มหรือภาระและรายคน หรือภาพย่ออย

1.2.2 กำหนดเป้าหมาย คือระบุภาพความสำเร็จหรือความก้าวหน้าของ สถานศึกษาเป็นระยะ อาจจะมีทั้งระยะสั้น รายปี หรือระยะยาว 3 – 5 ปี ตามระบบของแผน พัฒนา

1.2.3 เตรียมบุคลากรและสิ่งเอื้ออำนวย คือการพัฒนาบุคลากรของสถาน ศึกษาให้มีความรู้ความสามารถ จิตสำนึกรักและความพร้อมที่จะลงมือทำงานตามความรับผิดชอบ และการแก้ไขปัญหาไปสู่สภาพความสำเร็จที่กำหนดไว้ รวมทั้งการจัดทำปัจจัยเอื้ออำนวยให้ บุคลากรทำงานเต็มศักยภาพ

1.2.4 การจัดทำแผนดำเนินงานและนำไปสู่การปฏิบัติ คือการกำหนดงาน หรือกิจกรรมที่จะทำร่วมกันทำให้บรรลุผลที่คาดหวัง โดยจัดทำแผนแม่บทเป็น "ครอบนูญโรงเรียน" และขยายแผนแม่บทเป็นแผนปฏิบัติรายปี ซึ่งแผนแต่ละระดับก็มีลักษณะ รูปแบบ และ

องค์ประกอบนั้นๆ ที่มีส่วนร่วมในการจัดทำต้องศึกษาหลักการ วิธีการอย่างถ่องแท้ และเมื่อมีแผนการดำเนินงานแล้ว ต้องใช้แผนเป็นคู่มือ หรือ เครื่องมือ การลงมือทำงานร่วมกัน อย่างแท้จริง ไม่ใช่เป็นการจัดทำแผนเพียงเพื่อให้มีเป็นหลักการ

2. การตรวจสอบคุณภาพและการปรับปรุงสถานศึกษา เป็นการค้นหาความสำเร็จ จากการดำเนินงาน มีงานต้องดำเนินการ คือ

2.1 การตรวจสอบภายใน เป็นการตรวจสอบหรือค้นหาหรือประเมินผลการดำเนินงาน โดยบุคลากรภายในโรงเรียน หรือสถานศึกษา เพื่อนำผลการตรวจสอบไปปรับปรุงระหว่างที่กำลังดำเนินการจะเป็นการตรวจสอบตามมาตรฐานท้องถิ่นและตามธรรมเนียมที่กำหนดไว้ หรืออาจตรวจสอบตามมาตรฐานกลางก็ได้ หากสถานศึกษามั่นใจผลงานมีคุณภาพสูงเพียงพอการตรวจสอบอาจดำเนินเป็นขั้นตอนดังนี้

2.1.1 สร้างความเข้าใจแก่บุคลากรและผู้ที่เกี่ยวข้องให้เป็นประโยชน์ที่จะได้รับจากการตรวจสอบตนเอง

2.1.2 ร่วมกำหนดมาตรฐานและสภาพความสำเร็จที่ต้องการของงานที่วางแผนไว้

2.1.3 สร้างเครื่องมือประเมินผลและกำหนดเกณฑ์คุณภาพ

2.1.4 ลงมือประเมินภาพรวมประเมินเพียงบางส่วนจะประเมินภาพโดย  
หรือจุดเน้นสำคัญของงาน

2.1.5 พัฒนาการประเมินให้มีแบบแผนหรือระบบที่มีประสิทธิภาพ และมี  
องค์คุณบุคคลเป็นผู้ประเมิน

2.1.6 ใช้วิธีการประเมินและเครื่องมือประเมินหลายด้านมากขึ้นกว่าเดิม  
และบันทึกผลการประเมินรายลักษณะ

2.1.7 กระจายอำนาจให้บุคลากรทุกคนมีส่วนร่วม ในการประเมินทุก  
ขั้นตอน

2.1.8 ให้ข้อมูลย้อนกลับตามรายการประเมินเพื่อให้ชัดเจน - จัดด้อย  
ร่วมกัน

2.1.9 ร่วมกันพัฒนาจุดที่ควรปรับปรุงในงานที่ลงมือทำและร่วมกันค้นหาวิธี  
การพัฒนาหรือแก้ไขปัญหา

2.1.10 ประเมินข้อแล้วข้ออีกอย่างต่อเนื่อง ใช้เครื่องในลักษณะต่างกัน และ  
กำหนดความเข้มของเกณฑ์ประเมินสูงขึ้น

2.2 การตรวจสอบภายนอก เป็นการตรวจสอบหรือประเมินงานโดยบุคลากรนอกสถานศึกษา ซึ่งเป็นบุคลากรของหน่วยงานในสังกัดระดับเหนือขึ้นไปจากสถานศึกษา เพื่อเป็นการยืนยันขั้นต้นจากบุคลากรภายนอกและหาแนวทางการพัฒนาคุณภาพของสถานศึกษาในอีกระดับหนึ่ง จะเป็นการประเมินตามเกณฑ์มาตรฐานกลางแต่ให้เครื่องมือของหน่วยงานต้นสังกัด และยังเป็นการประเมินเพื่อหาจุดเด่นที่จะเสริมให้เด่นยิ่งขึ้น และหาจุดด้อยที่จะแก้ไขหรือพัฒนาให้ดีกว่าที่เป็นอยู่ ลักษณะของการตรวจสอบจะเป็นการควรคุณ กำกับ ติดตามผลและนิเทศในขอบข่ายงานสำคัญของสถานศึกษา เช่น

2.2.1 ตรวจสอบการจัดทำข้อมูลขั้นพื้นฐาน และการพัฒนาระบบสารสนเทศให้เป็นปัจจุบัน ถูกต้องและใช้เป็นประโยชน์ในการพัฒนา

2.2.2 เร่งรัดการจัดทำแผนที่ເຂົ້າຕົ້ນການພັດທະນາຄຸນມາພັດທະນາມີຄວາມເປັນໄປໄດ້ສອດຄລືອງຕ່ອງເນື່ອງກັນທັງແຜນແບ່ງທະແຜນປົງປົງຕິກາຈ

2.2.3 ตรวจสอบการจัดทำรายงานจากการประเมินภายในและการนำผลประเมินไปเป็นข้อมูลการพัฒนางาน

2.2.4 ตรวจสอบการใช้แผนหรือการนำแผนสู่การປົງປົງຕິອ່າງມີປະສິບອີກາພ ໃຫ້ທັງພາກຮອຍ່າງຄຸນຄໍາ ບຽບຄຸມຕາມເປົ້າໝາຍແລະຄໍານີ້ສຶກຜົກການປະເມີນກາຍໃນທີ່ຈົດທໍາໄວ້ໃນການປັບປຸງກິດຕະການແຜນໃຫ້ເກີດຜູດຍ່າງແທ້ຈົງ

2.2.5 ตรวจสอบคุณภาพผู้เรียน ผู้สอน ผู้บริหารตามเกณฑ์คุณลักษณะหรือมาตรฐานคุณภาพ

2.3 การช่วยเหลือกลุ่มเป้าหมายพิเศษเป็นการลงนามความร่วมมือทั้งภายในและภายนอกสถานศึกษาที่จะช่วยกันพัฒนานำร่องแก้ปัญหาจุดที่ยังไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน โดยอาจจะรวมมือกันในด้าน ต่อไปนี้ คือ

2.3.1 การช่วยเหลือสนับสนุนด้านທັງພາກຮອຍ

2.3.2 การช่วยเหลือด้านเทคนิค วิธีการ

2.3.3 การร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมดำเนินการ

2.3.4 การแลกเปลี่ยนประสบการณ์และสร้างแรงจูงใจ

ผลการดำเนินการเกี่ยวกับการตรวจสอบคุณภาพและปรับปรุงสถานศึกษา คือการยืนยันคุณภาพตามระบบประกันคุณภาพภายในมีความพร้อมที่จะรับรองการตรวจสอบและประเมินจากระบบประกันคุณภาพภายนอก

3. การประเมินเพื่อรับรองคุณภาพมาตรฐาน เป็นการตรวจสอบเพื่อรับรองความมีคุณภาพของสถานศึกษา โดยหน่วยงานที่รับผิดชอบการรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพตามที่พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติกำหนด สถานศึกษาที่ผ่านการประเมินจะได้รับความเชื่อถือว่าจัดการศึกษาได้อย่างมีคุณภาพจริงๆ สมควรที่จะได้รับการยกย่องและผลลัพธ์ คือผู้เรียนของสถานศึกษานี้มีคุณภาพสูงพอดamที่หลักสูตรหรือลังคมต้องการให้เป็น งานที่สำคัญในรั้นตอนนี้จะเป็นงานของหน่วยงานผู้ประเมิน ซึ่งประกอบด้วย

3.1 การกำหนดรูปแบบการประเมิน คือ การกำหนดผู้ประเมิน ระยะเวลา และวิธีการในการประเมิน

3.2 การกำหนดเครื่องมือประเมิน คือ การจัดทำ คัดเลือกประเภทและวิธีการใช้เครื่องมือในการประเมินปัจจัย กระบวนการ ผลผลิตของสถานศึกษา

3.3 การกำหนดเกณฑ์ คือ การกำหนดค่าน้ำหนักการประเมินในแต่ละด้านและข้อกำหนดการตัดสินผลที่จะให้ผ่านการประเมินได้ หรือที่จะรับรองคุณภาพได้

3.4 การกำหนดคณะผู้ประเมิน คือ การขอบหมายให้องค์คณะบุคคลดำเนินการประเมินโดยใช้เครื่องมือและเกณฑ์ที่กำหนด

3.5 การประกาศผลการประเมิน คือ การรายงานต่อสถานศึกษาและหน่วยงานต้นสังกัด ตลอดจนสาธารณะให้ทราบผลหลังการตัดสินการประเมิน ( ประดิษฐ์ หองคำปลิว 2543 : 7 -17 )

สรุปการปฏิบัติงานของศึกษานิเทศก์สำนักงานคณะกรรมการคุณภาพการศึกษา แห่งชาติ พ.ศ.2542 ในการส่งเสริม สนับสนุน ประสานงาน ดำเนินมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษา หมายถึง การส่งเสริม สนับสนุน ประสานงาน เพื่อร่วมพัฒนาระบบประกันคุณภาพภายใน กรมศึกษา ติดตาม เพื่อส่งเสริมระบบการประกันคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา การส่งเสริม สนับสนุน ประสานงาน ให้มีการนิเทศ ติดตาม ตรวจสอบประเมินผลการจัดการศึกษาและตรวจสอบคุณภาพของภาคศึกษา ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 การประสานงานกับสำนักงานรับรองมาตรฐานและการประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์กรมหาชน) ใน การประเมินคุณภาพภายนอก การส่งเสริม สนับสนุน และติดตามให้ความช่วยเหลือ แนะนำการจัดเอกสารข้อมูล สารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับสถานศึกษาเพื่อติดตามประเมินคุณภาพของสำนักงานรับรองมาตรฐานและการประเมินคุณภาพการศึกษา การส่งเสริม สนับสนุน ประสานงาน ให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ และการปรับปรุง แก้ไขต่อสถานศึกษาและหน่วยงาน กรณีที่ผลการประเมินสถานศึกษาไม่ได้ตามมาตรฐานที่กำหนด

### 3. การส่งเสริม สนับสนุนประสานงานด้านครุ คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา

การพัฒนาสภาพศึกษาทั้งระบบ จะประสบความสำเร็จได้นั้นกระบวนการที่สำคัญที่สุด คือการปฏิรูป บุคลากรที่มีอยู่ให้มีภัยภាពสูงสุดพร้อมที่จะเข้าสู่ระบบ และโครงการใหม่ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ด้วยยุทธศาสตร์การพัฒนาตนของอย่างต่อเนื่อง และขยายไปสู่ทีมงานร่วมกันสร้างเครือข่าย การพัฒนาให้เข้มแข็งโดยมีเป้าหมายสำคัญ คือ การพัฒนาคุณภาพนักเรียนให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ ( สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ 2542 : 26 ) และพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ 2542 "ให้กำหนดสาระ เกี่ยวกับครุ และคณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา ไว้ดังนี้

มาตรา 52 ให้กระทรวงส่งเสริมให้มีระบบ กระบวนการผลิต การพัฒนาครุ คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพและมาตรฐานที่เหมาะสมสมกับการเป็นวิชาชีพ ขั้นสูง โดยการกำกับและประสานให้กับสถานบันที่ทำหน้าที่ผลิตและพัฒนาครุ คณาจารย์ รวมทั้งบุคลากรทางการศึกษาให้มีความพร้อมและมีความเข้มแข็งในการเตรียมบุคลากรใหม่ และการพัฒนานักศึกษาประจำอย่างต่อเนื่อง

รัฐพึงจัดสรรงบประมาณและจัดตั้งกองทุนพัฒนาครุ คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษาอย่างเพียงพอ

มาตรา 53 ให้มีองค์กรวิชาชีพครุ ผู้บริหารสถานศึกษา และผู้บริหารการศึกษา มีฐานะเป็นองค์กรอิสระภายใต้การบริหารของสภาพวิชาชีพ ในการทำกับด้วยกระทรวง มีอำนาจหน้าที่กำหนดมาตรฐานวิชาชีพ ออกและเพิกถอนใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ กำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรฐานและจรรยาบรรณของวิชาชีพ รวมทั้งการพัฒนาวิชาชีพครุ ผู้บริหารสถานศึกษาและผู้บริหารการศึกษา

ให้ครุ ผู้บริหารสถานศึกษา ผู้บริหารการศึกษา และบุคลากรทางการศึกษาอื่นทั้งหมด รัฐและเอกชนต้องมีใบอนุญาตประกอบวิชาชีพตามที่กฎหมายกำหนด

การจัดให้มีองค์กรวิชาชีพครุ ผู้บริหารสถานศึกษา ผู้บริหารการศึกษา และบุคลากรทางการศึกษาอื่น คุณสมบัติหลักเกณฑ์ และวิธีการในการออกและเพิกถอนใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

ความไม่వุ่นวายของไม่ใช่บังคับแก่บุคลากรทางการศึกษาที่จัดการศึกษาตามอัธยาศัย สถานศึกษาตามมาตรา 18 (3) ผู้บริหารการศึกษาระดับหนึ่งเขตพื้นที่การศึกษาและวิทยากรพิเศษทางการศึกษา

## ความในมาตรานี้ไม่ใช่นัยคับคณาจารย์ ผู้บริหารสถานศึกษาในระดับอุดมศึกษาระดับปริญญา

มาตรา 54 ให้มีองค์กรกลางบริหารงานบุคคลของข้าราชการครู โดยให้ครุและบุคคลากรทางการศึกษาทั้งของหน่วยงานทางการศึกษาในระดับสถานศึกษาของรัฐและระดับเขตพื้นที่การศึกษา เป็นข้าราชการในสังกัดขององค์กรกลางบริหารงานบุคคลของข้าราชการครู โดยยึดหลักการกระจายอำนาจการบริหารงานบุคคลสู่เขตพื้นที่การศึกษาและสถานศึกษา ทั้งนี้ให้เป็นตามที่กฎหมายกำหนด

มาตรา 55 ให้มีกฎหมายว่าด้วยเงินเดือน ค่าตอบแทน สวัสดิการ และสิทธิประโยชน์ เกือกุลอื่น สำหรับข้าราชการครูและบุคคลากรทางการศึกษาเพื่อให้มีรายได้ที่เพียงพอและเหมาะสมกับฐานะทางสังคมและวิชาชีพ

ให้มีกองทุนส่งเสริมครู คณาจารย์ และบุคคลากรทางการศึกษา เพื่อจัดสรรงบเป็นเงินทุนอุดหนุนงานบริเวณสร้างสรรค์ผลงานดีเด่น และเป็นวงวัฒนธรรมเชิดชูเกียรติครู คณาจารย์และบุคคลากรทางการศึกษา ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดในกฎกระทรวง

มาตรา 56 การผลิตและพัฒนาคณาจารย์และบุคคลากรทางการศึกษา การพัฒนามาตรฐานและจรรยาบรรณของวิชาชีพ และการบริหารงานบุคคลของข้าราชการหรือพนักงานของรัฐในสถานศึกษาระดับปริญญาที่เป็นนิติบุคคล ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยการจัดตั้งสถานศึกษาแต่ละแห่งและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

มาตรา 57 ให้หน่วยงานทางการศึกษาระดมทรัพยากรบุคคลในชุมชนให้มีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา โดยนำประสบการณ์ ความรอบรู้ ความชำนาญ และภูมิปัญญาท่องถิ่นของบุคคลดังกล่าวมาใช้เพื่อให้เกิดประโยชน์ทางการศึกษาและยกย่องเชิดชูผู้ที่ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษา ( กระทรวงศึกษาธิการ 2542 : 26 - 28 )

สำหรับการปฏิบัติงานของศึกษานิเทศก์ข้ามภาค มีบทบาทในการปฏิบัติงานตามมาตรา 52 มาตรา 53 มาตรา 56 และมาตรา 57 ดังนี้

1. ส่งเสริมสนับสนุนระบบและกระบวนการพัฒนาครู อาจารย์ และบุคคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพและมาตรฐานวิชาชีพขั้นสูง โดยกำกับ ติดตาม นิเทศและประสานงาน
2. การร่วมมือ ตั้งเสริม สนับสนุน องค์กรวิชาชีพครู และองค์กรอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา เพื่อการออกใบอนุญาตและการเพิกถอนใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ การติดตามกำกับดูแล ให้มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐาน จรรยาบรรณวิชาชีพและพัฒนาวิชาชีพครู ผู้บริหารอาชีพครู ผู้บริหารการศึกษา และผู้นิเทศการศึกษา

3. การส่งเสริม สนับสนุน การพัฒนาครุ อาจารย์ และบุคลากรของ การศึกษา พัฒนามาตรฐาน และจรรยาบรรณวิชาชีพครูในสถานศึกษา และหน่วยงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบว่าด้วยการจัดตั้งสถานศึกษา และหน่วยงานทางการศึกษา

4. การประสานงาน ร่วมมือกับสถานศึกษาในการระดมทรัพยากร บุคคลในชุมชน เพื่อเป็นประโยชน์ทางการศึกษา และมีการยกย่องเชิดชูบุคคลและชุมชนที่สนับสนุนการจัดการศึกษา ( สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ 2542: 22-23 )

สำนักงานปฏิรูปการศึกษา ได้ดำเนินการตามภารกิจ การจัดระบบครุ คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา ตามที่บัญญัติไว้ในหมวด 7 แห่งพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 และข้อยุติเบื้องต้นดังนี้

1. การพัฒนาผู้บริหารการศึกษา ผู้บริหารสถานศึกษา ครุ ผู้นำชุมชน และผู้นำองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น ดำเนินการดังนี้

1.1 เตรียมความพร้อมให้ผู้บริหารการศึกษา ผู้บริหารสถานศึกษา ครุประจำการ หัวครุและเอกชน ผู้นำชุมชนและผู้นำองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ และมีความมั่นใจที่จะดำเนินงาน ตามแนวทางการปฏิรูปการศึกษา โดยจัดให้มี หลักสูตรการฝึกอบรมแบบเร่งรัด และใช้ระบบการฝึกอบรมทางไกล ถ่ายทอดเนื้อหาสาระผ่านสื่อ ประสม รวมทั้งจัดซุกด์ฝึกอบรมที่กลุ่มเป้าหมาย สามารถศึกษาด้วยตนเองเอง มีหน่วยงาน เครือข่าย เป็นศูนย์ประสานงานในเขตบริการ การอบรมตั้งแต่ล่างจะเป็นส่วนหนึ่งของการพิจารณาให้ได้รับใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ

1.2 จัดให้มีคณะกรรมการประสานงานโครงการพัฒนาผู้บริหารการศึกษา ผู้บริหาร สถานศึกษา ครุ ผู้นำชุมชน และผู้นำองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทำหน้าที่ประสานส่งเสริมให้ สถาบันผลิตครุ หน่วยใช้ครุและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ร่วมกันเป็นเครือข่ายในการดำเนินการ พัฒนา โดยพัฒนาให้เสร็จภายในสิ้นปี 2542

2. ในอนุญาตประกอบวิชาชีพครูและใบอนุญาตวิชาชีพบริหารการศึกษาเพื่อเป็นการยกระดับวิชาชีพครูและผู้บริหารเขตพื้นที่การศึกษา ให้เป็นวิชาชีพชั้นสูง ในเบื้องต้นกำหนดให้มี ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพครู และใบอนุญาตประกอบวิชาชีพบริหารการศึกษาสำหรับผู้บริหาร สถานศึกษาและผู้บริหารเขตพื้นที่การศึกษา โดยมีครุและบุคลากรทางการศึกษาเป็นองค์กร วิชาชีพในกำกับของกระทรวงการศึกษาธิการ ศาสนาและวัฒนธรรม ดำเนินงานในรูปแบบสภา วิชาชีพทำหน้าที่กำหนดมาตรฐานและจรรยาบรรณวิชาชีพของครุ และบุคลากรทางการศึกษา ออกใบอนุญาตพักใช้ และเพิกถอนใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ กำกับดูแลการปฏิบัติตาม

มาตรฐานและจรรยาบรรณวิชาชีพ รวมทั้งรับรองหลักสูตรการศึกษาของสถาบันผลิตและพัฒนาครุและบุคลากรทางการศึกษา

### 2.1 คุณสมบัติของผู้มีสิทธิขอใบอนุญาตประกอบวิชาชีพครุ

#### 2.1.1 กรณีมีครุประจําการ ต้องมีคุณสมบัติดังนี้

2.1.1.1 มีวุฒิไม่ต่ำกว่าปริญญาตรีทางการศึกษา หรือปริญญาตรีสาขาวิชานี้ ที่ ก.ค. รับรองให้บรรจุเป็นข้าราชการครุ และมีประสบการณ์การสอนไม่น้อยกว่า 2 ปี

2.1.1.2 ผู้มีวุฒิไม่ต่ำกว่าปริญญาตรีทางการศึกษา หรือปริญญาตรีสาขาวิชานี้ที่ ก.ค. รับรองให้บรรจุเป็นข้าราชการครุ แต่มีประสบการณ์การสอนไม่ถึง 2 ปี จะได้รับอนุญาตปฏิบัติการสอนเป็นการชั่วคราวไปจนกว่าจะมีประสบการณ์ครบ 2 ปี จึงจะได้รับใบอนุญาตประกอบอาชีพครุ

2.1.1.3 ผู้มีวุฒิไม่ต่ำกว่าปริญญาตรีสาขาวิชานี้ที่ไม่ใช่สาขาวิชานี้ ก.ค. รับรองให้บรรจุเป็นข้าราชการครุ และมีประสบการณ์สอนไม่น้อยกว่า 2 ปี จะต้องได้รับอนุญาตปฏิบัติการสอนเป็นการชั่วคราว และจะได้รับใบอนุญาตประกอบอาชีพครุเมื่อได้พัฒนาตามเงื่อนไขดังนี้

(1) ผ่านการประเมินประสบการณ์ และผลงานที่มีคุณค่าเทียบเคียงคุณวุฒิปริญญาตรี ทางการศึกษาตามเกณฑ์ที่องค์กรวิชาชีพที่กำหนด หรือ

(2) สำเร็จการศึกษาระดับประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอน

2.1.1.4 ผู้มีวุฒิต่ำกว่าปริญญาตรี จะได้รับใบอนุญาตปฏิบัติการสอนเป็นชั่วคราว และจะได้รับใบอนุญาตประกอบวิชาชีพครุเมื่อได้พัฒนาตามเงื่อนไขดังนี้

(1) สำเร็จการศึกษาปริญญาตรีทางการศึกษาหรือสาขาวิชานี้ที่ ก.ค. รับรองให้บรรจุเป็นข้าราชการครุ หรือ

(2) ผ่านการประเมินประสบการณ์และผลงานที่มีคุณค่าเทียบเคียงคุณวุฒิปริญญาตรี ทางการศึกษาตามเกณฑ์ที่องค์กรวิชาชีพกำหนด

ทั้งนี้ภายในเวลา 5 ปี นับตั้งแต่องค์กรวิชาชีพกำหนดให้ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพครุมีผลบังคับใช้

### 2.1.2 กรณีครุบรรจุใหม่ ต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

2.1.2.1 ต้องมีวุฒิปริญญาตรีตามมาตรฐานหลักสูตรใหม่ และปฏิบัติการสอนในสถานศึกษาที่องค์กรวิชาชีพรับรองอย่างน้อย 1 ปี และผ่านการประเมินการสอนตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่องค์กรวิชาชีพกำหนด

**2.1.2.2 ในระยะเพื่อประกันคุณภาพการศึกษา องค์กรวิชาชีพที่กำหนดให้ในอนุญาตประกอบวิชาชีพครุเจ้าหน้าที่**

**2.2 คุณสมบัติของผู้มีสิทธิขอใบอนุญาตประกอบวิชาชีพบริหารการศึกษา**

**2.2.1 กรณีผู้บริหารประจำการ ต้องมีคุณสมบัติดังนี้**

2.2.1.1 มีคุณสมบัติที่จะได้รับใบอนุญาตประกอบวิชาชีพครุ และมีวุฒิปริญญาตรีทางบริหารการศึกษาหรือประกาศนียบัตรบัณฑิตหรือสูงกว่าทางการบริหารการศึกษา

2.2.1.2 ในกรณีที่ไม่มีคุณสมบัติข้างต้น ต้องผ่านการประเมินประสบการณ์ และผลงาน ที่มีคุณค่าเทียบเคียงคุณวุฒิปริญญาตรีทางบริหารการศึกษาตามหลักเกณฑ์ที่องค์กรวิชาชีพกำหนด ทั้งนี้ภายในเวลา 5 ปี นับตั้งแต่องค์กรวิชาชีพกำหนดให้ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพบริหารการศึกษามีผลบังคับใช้

**2.2.2 กรณีผู้บริหารใหม่ ต้องมีคุณสมบัติดังนี้**

2.2.2.1 มีใบอนุญาตประกอบวิชาชีพครุ และมีวุฒิปริญญาตรีตามมาตรฐานหลักสูตรใหม่ทางบริหารการศึกษาหรือประกาศนียบัตรบัณฑิตหรือสูงกว่าทางบริหารการศึกษา

2.2.2.2 ในระยะยาวองค์กรวิชาชีพอาจกำหนดเงื่อนไขเพิ่มเติม การขอใบอนุญาตประกอบวิชาชีพครุแล้วต้องสำเร็จการศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาโททางบริหารการศึกษา

องค์กรกำหนดเงื่อนไขเพิ่มเติม จึงต้องมีการรักษามาตรฐานวิชาชีพครุและผู้บริหารการศึกษาจะต้องพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องตามระยะเวลาที่องค์กรวิชาชีพกำหนด การไม่พัฒนาตนเองดังกล่าว จะมีผลให้ถูกหักให้หรือเพิกถอนใบอนุญาตประกอบวิชาชีพด้วย

3. การผลิตครุและบุคลากรทางการศึกษา เพื่อพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานวิชาชีพครุ ให้เป็นวิชาชั้นสูง จึงจัดให้มีการปฏิรูปสถาบันผลิตครุและปรับหลักสูตรการผลิตครุ ทั้งนี้หลักสูตรระดับปริญญาตรีทางการศึกษาจะได้รับการพัฒนาเป็นหลักสูตร 5 ปี สำหรับผู้สำเร็จการศึกษา ระดับปริญญาตรีสาขาอื่น ให้ศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอน 1 ปี และโดยที่วิชาชีพครุที่เน้นผลการปฏิบัติได้จริง จึงกำหนดให้ต้องมีการปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา ที่องค์กรวิชาชีพรับรอง เป็นเวลาอย่างน้อย 1 ปี รวมทั้งต้องผ่านการประเมินการปฏิบัติการสอน ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่องค์กรวิชาชีพกำหนดอีกด้วย ( สำนักงานปฏิรูปการศึกษา 2542 :17 - 19 )

ในส่วนของการระดมทรัพยากรบุคคลในชุมชนให้มีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ศึกษานิเทศก์จำนำมีบทบาทในการส่งเสริม สนับสนุนและประสานงาน ให้สถานศึกษาได้ปฏิบัติงานดังนี้

1. จัดประชุม ครุ ผู้ปักธง กรรมการโรงเรียน ผู้นำหมู่บ้าน หรือผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อชี้แจงความสำคัญ และความจำเป็นของการจัดกระบวนการเรียนรู้ของสถานศึกษา และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

2. สำรวจข้อมูลทรัพยากรบุคคลทั้งในสถานศึกษาและในชุมชน ว่าใครมีความสนใจมีความสามารถในด้านใด จัดทำแฟ้มข้อมูล บุคคล แยกหมวดหมู่ตามความรู้ความสามารถแต่ละด้าน พร้อมข้อมูลรายละเอียดที่จะติดต่อประสานงาน

3. โรงเรียนและชุมชนจัดทำโครงการร่วมกัน เช่น โครงการจากโรงเรียนสู่อาชีพ โครงการความสำเร็จของทุกคน โครงการครุผู้ปักธง โดยกำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์ และชุมชน โรงเรียน และดำเนินการตามโครงการที่ได้ร่วมกันคิด

4. จัดทำเครือข่ายการเรียนรู้ทั้งเครือข่ายบุคลากรและเครือข่ายสถานศึกษาเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ การประชุมเครือข่าย กิจกรรมศึกษาดูงาน

5. การดำเนินกิจกรรมในแต่ละโครงการจะต้องเป็นบรรยากาศแห่งพัฒนา มีการติดตามประเมินผล ทุก ๗ ฝ่าย ทุก ๆ คนมีส่วนร่วมในการดำเนินการจะเรียนรู้จากกันและกันปฏิบัติงาน และほとมรวมกิจกรรมให้สมพนธ์เชื่อมโยงเป็นหนึ่งเดียว เป้าหมายเดียวกันคือ การพัฒนาคุณภาพชีวิตของทุก ๆ คนในชุมชน ( สำนักงานปฏิรูปการศึกษา 2542: 20 )

สรุปได้ว่า การปฏิบัติงานของศึกษานิเทศก์จำนำ ตามแนวทางราบัญญัติการศึกษา แห่งชาติ พ.ศ.2542 ใน การส่งเสริม สนับสนุน ประสานงานด้านครุ คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา หมายถึง การส่งเสริม สนับสนุน ระบบและกระบวนการพัฒนาครุ อาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพและมาตรฐานวิชาชีพชั้นสูง โดยกำกับ นิเทศ และประสานงานการร่วมมือ การส่งเสริม สนับสนุน องค์กรวิชาชีพและองค์กรอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา เพื่อการออกใบอนุญาตและเพิกถอนใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ การติดตามกำกับดูแล ให้มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานจรรยาบรรณวิชาชีพ การส่งเสริม สนับสนุน เพื่อพัฒนามาตรฐานและจรรยาบรรณวิชาชีพครุ การประสานงาน ความร่วมมือกับ สถานศึกษาในการระดมทรัพยากรบุคคลในชุมชน เพื่อประโยชน์ทางการศึกษา มีการยกย่องเชิดชูบุคคล และชุมชนที่สนับสนุนการจัดการศึกษา

#### 4. การส่งเสริม สนับสนุน ประสานงาน ด้านทรัพยากรและการลงทุนเพื่อการศึกษา

การศึกษาในฐานะที่มีความสำคัญสูงสุดต่อการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศไทย ควรได้รับการจัดสรรงบประมาณอย่างเพียงพอและเหมาะสม หากงบประมาณแผ่นดินไม่เพียงพอพระราชนิญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 มาตรา 58 (1) "ได้บัญญัติให้รัฐและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถจัดเก็บภาษี เพื่อการศึกษาได้ตามความเหมาะสม อย่างไรก็ได้การจัดเก็บภาษี จะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศไทยรวมจึงจำเป็นต้องศึกษาวิเคราะห์ ความพอเพียง เหมาะสมและประสิทธิในการใช้จ่ายเงินงบประมาณ เพื่อการศึกษาในสถานการณ์ที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน เพื่อจัดระบบการจัดสรรงบประมาณให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น พร้อมกับการศึกษาวิเคราะห์ ความต้องการทรัพยากรในส่วนที่รับจะต้องจัดหาเพิ่มเติม เพื่อรับรองภาระหน้าที่ของรัฐ ใน การให้การศึกษาแก่ประชาชน ตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 เพื่อหาแนวทางระดมทรัพยากรจากภาคธุรกิจและภาคทุน จากชุมชน สังคม และมาตรการจูงใจ อื่นๆ เพื่อระดมทรัพยากรมาใช้ในการศึกษา

สำหรับการปฏิบัติงานของศึกษานิเทศก์จำแนก ตามแนวทางราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 ในการส่งเสริม สนับสนุน ประสานงาน ด้านทรัพยากรและการลงทุนเพื่อการศึกษา มีดังนี้

1. การส่งเสริม สนับสนุน ด้านการกำหนดกราฟทางภาษีและมาตรการอื่นๆ เพื่อการระดมทุน และการลดต้นทุน การจัดการศึกษา
  2. การส่งเสริม สนับสนุน ให้สังคมเป็นผู้จัด หรือมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา
  3. การส่งเสริม สนับสนุน ประสานงาน ให้สังคม บริภาคเงินหรือทรัพย์สินเพื่อการศึกษา
  4. การส่งเสริม สนับสนุน ประสานงานให้ผู้เรียน และครอบครัวมีส่วนในการรับภาระค่าใช้จ่ายในการศึกษา
  5. การส่งเสริม สนับสนุน ให้สถานศึกษาหารายได้จากการพัฒนาของตนเอง  
(สำนักงานปฏิรูปการศึกษา 2542 : 23-25 )
- มาตรการที่เป็นเบื้องต้นในการระดมทรัพยากรและการลงทุนเพื่อการศึกษา
1. ภารกิจของรัฐในการระดมทรัพยากรและการลงทุนเพื่อการศึกษา
    - 1.1 สนับสนุนให้มีการจัดเก็บภาษีการรับมรดก โดยกำหนดอัตรากันต้น เพื่อการจัดเก็บภาษีการรับมรดก และให้กันรายได้จากภาษีการรับมรดกมาใช้เพื่อการศึกษา

1.2 ส่งเสริมสนับสนุนศักยภาพของหน่วยงานทางการศึกษาในการขอรับเงินอุดหนุนเงินช่วยเหลือทางการศึกษาจากองค์กรของรัฐและเอกชนทั้งในและต่างประเทศ

1.3 ส่งเสริมและสนับสนุนให้สถาบันการเงินจัดสรรเงินกู้เพื่อการศึกษาให้กับสถานศึกษาเอกชนในอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราการกู้เพื่อการพาณิชย์ เพื่อจูงใจให้ภาคเอกชนลงทุนเพื่อการศึกษามากขึ้น เนื่องจากการลงทุนเพื่อการศึกษาเป็นการลงทุนเพื่อการศึกษาเป็นการลงทุนในทรัพยากรมนุษย์ที่รัฐควรจะต้องให้การดูแลลส่งเสริม

1.4 ในกรณีที่จำเป็น รัฐอาจจะกู้เงินมาเพื่อจัดการศึกษา

## 2. มาตรการลดต้นทุนการจัดการศึกษา

2.1 ส่งเสริม สนับสนุนให้สังคมเป็นผู้จัด หรือมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา โดยให้มีมาตรการยกเว้นทางภาษีเพื่อเติมจากที่มีการยกเว้นอยู่ในปัจจุบัน รวมทั้งเสนอให้กำหนดอัตราการเก็บค่าบริการ ค่าสาธารณูปโภคในอัตราที่ต่ำกว่า

2.2 ธุรกิจการพาณิชย์อื่น ๆ

3. มาตรการส่งเสริม สนับสนุนให้สังคมบริจาคเงินหรือทรัพย์สินเพื่อการศึกษา

3.1 สนับสนุนให้สถานศึกษาจัดตั้งกองทุนสะสมของสถานศึกษา (endowment fund) เพื่อความมั่นคงของสถานศึกษาและเพื่อเป็นทุนการศึกษาในระยะยาว โดยเสนอให้การบริจาคเงินหรือทรัพย์สินให้กองทุนสะสมของสถานศึกษา เป็นรายการค่าใช้จ่ายที่สามารถนำไปเป็นหักลดหย่อนภาษีได้

3.2 ดำเนินการเพื่อขอเพิ่มรายการลดหย่อนเงินบริจาคเพื่อการศึกษาแยกต่างหากจากรายการลดหย่อนภาษีสำหรับเงินบริจาคเพื่อการกุศลยื่น โดยคำนึงภาษีเงินได้

3.3 ดำเนินการเพื่อยกเว้นค่าธรรมเนียมการโอนอสังหาริมทรัพย์ ที่บริจาคให้สถานศึกษาของเอกชนที่เป็นนิตบุคคล ทั้งนี้ หากสถานศึกษาได้เลิกกิจการต้องจัดให้มีการชำระบัญชี และให้ทรัพย์สินที่ได้มาโดยการบริจาคตกเป็นของรัฐ กองทุนหรือมูลนิธิเพื่อการศึกษาอื่น

4. มาตรการให้ผู้เรียนหรือครอบครัวมีส่วนร่วมรับภาระค่าใช้จ่ายในการศึกษา

4.1 ในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน รัฐจะให้อุดหนุนการจัดการศึกษาที่มีคุณภาพอย่างทั่วถึงโดยไม่เก็บค่าใช้จ่าย สำหรับค่าใช้จ่ายอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษา ให้ผู้เรียนหรือครอบครัวมีส่วนร่วมรับภาระ ดังนี้

4.1.1 ค่าใช้จ่ายส่วนบุคคลตัวแก่ ค่าเสื้อผ้า เครื่องเขียน แบบเรียน ค่าอาหาร ค่าเดินทาง เป็นต้น ให้ผู้เรียนหรือครอบครัวเป็นผู้รับภาระ ยกเว้นผู้เรียนที่มีฐานะยากจน รัฐจะให้การอุดหนุนตามเกณฑ์ความยากจน (poverty line)

4.1.2 บริการทางการศึกษา หรือบริการอื่นที่สถานศึกษางานแห่งจัดเสริมเพิ่มเติมจากการจัดการเรียนการสอนตามหลักสูตรปกติ เพื่อให้ผู้เรียนหรือผู้ปกครองเลือกรับบริการเพิ่มเติมได้ ให้ผู้เรียนหรือครอบครัวเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายในบริการเสริมนั้น ๆ

4.2 ในระดับการศึกษาขั้นอุดมศึกษา ในระยะยาผู้เรียนควรร่วมรับภาระค่าใช้จ่ายในการศึกษาของตน โดยให้สถานศึกษากองรับปรับเพิ่มอัตราค่าเล่าเรียนอย่างค่อยเป็นค่อยไป เพื่อให้ค่าเล่าเรียนสะท้อนต้นทุนการศึกษาอย่างแท้จริง ( cost recovery )

ผู้เรียนทั้งในสถานศึกษาของรัฐและเอกชนที่ไม่สามารถรับภาระค่าใช้จ่ายในการศึกษาได้ ให้จัดทุนการศึกษาหรือเงินให้กู้ยืม เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการศึกษา

5. มาตรการส่งเสริม สนับสนุนให้สถานศึกษาหารายได้จากทรัพย์สินของตนเอง ดำเนินการเพื่อให้การหารายได้หรือผลประโยชน์ของสถานศึกษาจากทรัพย์สินของสถานศึกษา เป็นไปอย่างสะดวก คล่องตัว และติดตาม กำกับดูแลได้ง่าย รวมทั้งให้สถานศึกษาเก็บรายได้จากการประชุมตั้งกล่าวไว้ใช้จ่ายในกิจการของสถานศึกษาได้ในจำนวนที่เหมาะสม ( สำนักงานปฏิรูปการศึกษา 2543 : 24 - 25 )

สรุป การปฏิบัติงานของศึกษานิเทศก์อำเภอ ตามแนวทางขับัญญติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 ในการส่งเสริม สนับสนุน ประสานงาน ในด้านทรัพยากรและภาระลงทุนเพื่อการศึกษา หมายถึง การส่งเสริม สนับสนุน ประสานงานมาตรการต่างๆเพื่อการระดมทุนและการลดต้นทุน การจัดการศึกษา การส่งเสริม สนับสนุนให้สังคมเป็นผู้จัด หรือมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา การส่งเสริม สนับสนุน ประสานงานให้สังคมบริจาคเงินหรือทรัพย์สินเพื่อการศึกษา การส่งเสริม สนับสนุน ประสานงานให้ผู้เรียนและครอบครัว มีส่วนในการรับภาระค่าใช้จ่ายในการศึกษา การส่งเสริม สนับสนุน ให้สถานศึกษาหารายได้จากทรัพย์สินของตนเอง

## 5. การส่งเสริม สนับสนุน ประสานงาน ด้านเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา

ในเรื่องของเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา โดยปกติมักจะพูดถึงสื่อ เพื่อประกอบการจัดการศึกษา หรือการเรียนการสอนเป็นสำคัญ แต่ตามพระราชบัญญติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 จะกำหนดไว้ตั้งแต่เรื่องของการจัดการคลื่นความถี่ สื่อตัวนำ และโครงสร้างพื้นฐานอื่น ๆ ที่จำเป็นต่อการส่งวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ วิทยุโทรศัพท์ และการสื่อสารในรูปอื่น เพื่อประโยชน์ในการศึกษา ทั้งการศึกษาในระบบการศึกษากองบรรณาบท การศึกษาตามอัธยาศัย รวมทั้งการทั่วไป ประจำสถานศูนย์ ศูนย์ฯ และรัฐธรรมนูญ ( ศักวินทร์ สุวรรณโรจน์ 2543 : 14 )

สำหรับการปฏิบัติงานของศึกษานิเทศก์ จำนวน ๔๘๗ คน ตามแนวทางรายบัญญัติการศึกษา แห่งชาติ พ.ศ.๒๕๔๒ ใน การส่งเสริม สนับสนุน ประสานงานด้านเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา มีดังนี้

๑. ส่งเสริม สนับสนุน การผลิตและการพัฒนาแบบเรียน ตำรา หนังสือทางวิชาการ สิ่งพิมพ์ วัสดุอุปกรณ์และเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา

๒. การส่งเสริม สนับสนุน ประสานงานในการพัฒนาด้านผู้ผลิต ผู้ใช้เทคโนโลยีเพื่อการศึกษาให้มีความรู้ความสามารถ มีทักษะในการผลิต การใช้ การซ่อมบำรุง การเก็บรักษา อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ

๓. การส่งเสริม สนับสนุน สถาชิต แนะนำ ให้คำปรึกษาแก่สถานศึกษา หน่วยงานทางการศึกษาเกี่ยวกับให้ผู้เรียนได้ใช้เทคโนโลยี เพื่อการเรียนรู้และแสวงหาความรู้ด้วยตนเองอย่างต่อเนื่อง ตลอดชีวิต

๔. การส่งเสริม สนับสนุน ประสานงานให้มีการศึกษาค้นคว้า วิจัยและพัฒนา (RD) เพื่อการผลิตและพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการศึกษามีภาระนิเทศ ติดตาม ประเมินผลการใช้เทคโนโลยี เพื่อการศึกษา อย่างคุ้มค่าและเหมาะสมกับกระบวนการเรียนรู้ของผู้เรียน ( สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ ๒๕๔๒ : ๒๓ )

วิสัยทัศน์เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการศึกษา จากแนวทางที่ประกาศในนโยบายหลักของประเทศไทย คือ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศแห่งชาติ และแนวคิดจากคนในสังคมของโครงการการศึกษาไทยในยุคโลกาภิวัฒน์รวมทั่วประเทศนี้จากทิศทางการพัฒนาการศึกษาในประเทศไทย ที่จะเป็น “พันพีอง” สำคัญในความพิเศษของสังคมที่จะแก้ไขปัญหา ปรับปรุงประสิทธิภาพ และพัฒนาระบบการศึกษาในสังคมโลกวิถีใหม่ อย่างไรก็ตามเนื่องจากธรรมชาติของเทคโนโลยีสารสนเทศที่จะเป็น “พันพีอง” สำคัญในความพิเศษของสังคมที่จะแก้ไขปัญหา ปรับปรุงประสิทธิภาพ และพัฒนาระบบการศึกษาในสังคมโลกวิถีใหม่ อย่างไรก็ตามเนื่องจาก กันออกไป ดังนั้นจึงมีความจำเป็นที่จะต้องวางแผนที่รัดกุมในขั้นตอนการพัฒนาการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการศึกษาของประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อหลีกเลี่ยงปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นแล้วหรือที่อาจเกิดขึ้นได้ เพื่อให้ประชาชนในระบบได้ประโยชน์อย่างคุ้มค่าและอย่างมีประสิทธิภาพอันจะนำไปสู่ประสิทธิผลที่ต้องการ

วิสัยทัศน์ของการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาเข้าสู่ประชานิเวศทางการศึกษา คือ ความมุ่งมั่นของสังคมที่จะนำพาประเทศไทยก้าวเข้าสู่ยุคสารสนเทศด้วยระบบการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ที่ใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นอย่างรุปธรรม เพื่อให้การศึกษา ของชาติมีความเท่าเทียม ทั่วถึง มีคุณภาพ และมีความต่อเนื่องเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต โดย

ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศอย่างคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพ ภายใต้เครื่องข่ายทางภาษาพากและเครื่องข่ายความร่วมมือของบุคลากรศึกษาและท้องถิ่น ตามกรอบนโยบายการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการศึกษาที่ก้าวหน้า ภายใต้เงื่อนไขและข้อจำกัดของระบบการศึกษาอย่างมีพลวัต ( ไพรัช ธรรมพงษ์ และพิเชฐ์ ครุคเจรจ์ 2541 : 64 - 65 )

การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการศึกษา เป็นจุดบันประเทศต่างๆ รวมทั้งประเทศไทยได้มีการนำเอาระบบที่มีประสิทธิภาพมาใช้ประโยชน์ในการศึกษาเพิ่มนากล้วนอันเนื่องมาจาก การแพร่กระจายอย่างรวดเร็วของอุปกรณ์และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศประเภทต่างๆ อาทิ เช่น ดาวเทียมสื่อสารโดยแก้วนำแสง คอมพิวเตอร์ ชีติรอม มัลติมีเดีย อินเตอร์เน็ต ทั้งนี้ ก่อให้เกิดระบบ เช่น Computer - Aided - Instruction ( CAI ) และ Computer - Aided - Learning ( CAL ) ทั้งในระดับท้องถิ่นและทางไกล

โดยภาพรวมแล้ว เรายสามารถจำแนกคุณลักษณะการนำเทคโนโลยีสารสนเทศใช้เพื่อการศึกษาในมิติที่สำคัญ ๆ ดังนี้

1. เทคโนโลยีสารสนเทศลดความเหลื่อมล้ำของโอกาสทางการศึกษาซึ่งเป็นเงื่อนไขสำคัญในการตอบสนองนโยบายการศึกษาที่เป็น "การศึกษาเพื่อประชาชนทุกคน" (education for all) อันจะเป็นการสร้างความเท่าเทียมทางสังคม ( social equity ) โดยเฉพาะอย่างยิ่งความเท่าเทียมทางด้านการศึกษา ตัวอย่างที่สำคัญคือ ผลของการติดตั้งงานดาวเทียมที่มีต่อโรงเรียนห่างไกลในชนบทที่ด้อยโอกาสให้มี "โอกาส" เท่าเทียมกับโรงเรียนในท้องถิ่นที่เจริญกว่าอย่างน้อยในรูปแบบที่เป็นไปได้ในเชิงภาษาพาก รวมทั้งผลกระทบที่นักเรียนในชนบทมีโอกาสเข้าถึงแหล่งเรียนรู้และชุมชนของโลก หรืออีกนัยหนึ่ง "ห้องสมุดโลก" ผ่านเครื่องข่ายอินเตอร์เน็ต หรือการที่เทคโนโลยีสารสนเทศเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้คนพิการสามารถมีโอกาสสรับการศึกษาในลิ้งแวดล้อมของคนปกติ และยังเปิดโอกาสให้คนพิการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการเรียนรู้และเพื่อการประกอบอาชีพอีกด้วย เป็นต้น

2. เทคโนโลยีสารสนเทศเป็นเครื่องมือในการพัฒนาคุณภาพทางการศึกษาได้ในรูปแบบต่าง ๆ เช่นการที่นักเรียนที่เรียนรู้ได้รับสามารถใช้เวลาเพิ่มเติมกับบทเรียนด้วยสื่อดิจิตอล - รวมเพื่อตามให้ทันเพื่อนนักเรียนในขณะที่นักเรียนที่รับรู้มูลได้ปักติสามารถเพิ่มศักยภาพในการ "เรียนรู้ด้วยตนเอง" ( independent learning ) ได้มากขึ้นจากความหลากหลายของเนื้อหาในสื่อ อิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้ผลจากการศึกษาในเทคโนโลยีสารสนเทศยังก่อให้เกิดวัตกรรมทางการศึกษาใหม่ ๆ

3. เทคโนโลยีสารสนเทศข่ายในการบริหารการศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ หากใช้อ่องซูกต้องเป็นระบบและความต้องเนื่องไม่ว่าจะเป็นการจัดระบบ Management Information System (MIS) , Executive Information System ( EIS ) , Decision Support System ( DSS ) เป้ามาช่วยจัดระบบฐานข้อมูลการศึกษา หรือการจัดให้มีเครือข่ายบริหารอิน - line ที่ทำให้มีระบบการปรับปรุง ( update ) ข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ที่ออกจากจะช่วยลดงานกระดาษแล้ว ยังทำให้สามารถวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อประโยชน์ในการวางแผนและจัดการทางการศึกษาอีกด้วย นอกจากนี้ยังสามารถใช้เทคโนโลยีประนาบที่น้ำ เช่น อินเทอร์เน็ตเพื่อประโยชน์ในงานด้านประชาสัมพันธ์ของสถาบันการศึกษาการสื่อสารระหว่างผู้บุรุษและบุคลากรในส่วนต่าง ๆ ขององค์กรและนอกองค์กร นอกจากการใช้เพื่อการศึกษาแล้ว เทคโนโลยีสารสนเทศยังมีบทบาทสำคัญในกิจการฝีกอบรมอีกด้วยทั้งในและนอกระบบ

4. การพัฒนาบุคลากรทางการศึกษาให้มีความรู้ทางด้านเทคโนโลยีนั้น ควรคำนึงถึงระดับการสร้างทักษะพื้นฐาน ( literacy ) และการสร้างครูที่เป็นพ่อแม่ไก่ที่เป็นมืออาชีพทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ( IT professionals ) เพื่อให้เกิดความชัดเจนในกระบวนการและเป้าหมายการพัฒนาบุคลากรทั้งในแง่รูปแบบ และเนื้อหา อาทิเช่น การระบุข้อแตกต่างของกระบวนการพัฒนาครู คอมพิวเตอร์กับครูในสาขาอื่น ๆ ที่จะใช้เทคโนโลยีสารสนเทศประกอบ การเรียนการสอนในขณะที่ครูในประนาบทลั่ง มีความต้องการ เรียนรู้ในระดับหนึ่งที่เพียงพอต่อการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในการสร้างบทเรียน CAI ในวิชาที่ตนอาจรับผิดชอบอยู่นั้น ครูคอมพิวเตอร์จำเป็นต้องมีความรู้ในแนวลึกเพื่อสอนครูและนักเรียนโดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปเป็นหลักในวิทยากรคอมพิวเตอร์เพื่อให้เกิดการพัฒนาทางวิชาการในเด็กนักเรียน และเป็นตัวเร่ง ( catalyst ) ในการฝึกอบรมเพื่อให้เกิดตัวคุณในระดับทักษะพื้นฐาน ต่อไป

5. พื้นฐานทางด้านการศึกษาวิทยาการคอมพิวเตอร์ในระบบการศึกษาเป็นจุดสำคัญอีกด้วยนั้นซึ่งจะมีพื้นความรู้ที่ยังยืนให้กับเด็กนักเรียนที่จะต้องอยู่ในสังคมสารสนเทศ ดังนั้น การวางแผนแนวทางในการสร้างและพัฒนาหลักสูตรคอมพิวเตอร์และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอื่น ๆ จึงเป็นปัจจัยสำคัญในระบบการศึกษาชั้นประถม มัธยม รวมทั้งหลักสูตรเทคโนโลยีสารสนเทศในภาคอุดมศึกษาซึ่งตอบสนองต่อความต้องการของตลาดแรงงานในอนาคต

6. เมื่อจากเทคโนโลยีสารสนเทศมีคุณสมบัติเฉพาะตัวหลายประการ ดังนั้นนโยบายการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เพื่อการศึกษาจึงต้องคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ ที่สำคัญต่อการวางแผนที่ดี อาทิเช่น การจัดการกับปัญหาคอมพิวเตอร์ที่เปลี่ยนแปลงทุกปี การจัดลำดับความเร่งด่วนและความสำคัญ ( priority ) ของการฝึกอบรมและการลงทุนในอุปกรณ์ ความคุ้มทุน การพัฒนาซอฟต์แวร์เฉพาะด้าน เป็นต้น ( พรช. อธิบดีพงษ์ และพิเชฐฐุ ดุรงไวโรจน์ 2541 : 16 -21 )

บทบาทของอินเทอร์เน็ตกับการศึกษา อาจกล่าวได้ว่า “ อินเทอร์เน็ต เป็นอุปกรณ์ครั้งสำคัญของสังคมโลกในเรื่องรอยต่อระหว่างศตวรรษจากคุณสมบัติและปัจจัยต่างๆ ที่อินเทอร์เน็ตมีให้แก่ผู้ใช้นั้นเป็นโอกาสในการนำมาใช้ประโยชน์ทางการศึกษาในรูปแบบต่างๆ กล่าวโดยรวมแล้วสาระสำคัญของบทบาทอินเทอร์เน็ตต่อภาคการศึกษานี้ประเด็นดังต่อไปนี้

1. เปิดโอกาสให้ครูอาจารย์ และนักเรียน นักศึกษา สามารถเข้าถึงแหล่งความรู้ที่หลากหลายหรืออีกหนึ่งมี “ห้องสมุดโลก” (library of the world) เพียงปลายนิ้วสัมผัส ดังตัวอย่างดังไปนี้

1.1. ครูและนักเรียนสามารถค้นหาข้อมูลต่าง ๆ ทั่วโลก โดยไม่มีข้อจำกัดทางด้านสถานที่และเวลา ( anywhere & anytime ) โดยครูอาจารย์อาจจะเตรียมการสอนได้สมบูรณ์ขึ้น ในขณะที่นักเรียน นักศึกษาสามารถค้นคว้าหาข้อมูลได้สะดวกและหลากหลายมากขึ้น

1.2. คณาจารย์ และนักเรียนที่ต้องการอ้างอิงมาจากการท่องเที่ยว การท่องเที่ยว สามารถก้าวกระโดดในการหาข้อมูลข่าวสารและความรู้ได้อย่างเท่าเทียมมากยิ่งขึ้น

1.3. เด็กนักเรียนเองสามารถร่วมกันผลิตข้อมูลในแขนงต่าง ๆ อาทิ เช่นข้อมูลพันธุ์พืช ของตั้งแต่เด็กเล็กจนถึงเด็กโต สามารถนำเนื้อหาทางวิชาการที่มีประโยชน์ เช่น บทความทางวิชาการ เอกสาร การสอน ฯลฯ ลงใน Web เพื่อแลกเปลี่ยนภาษาในวงการครู เป็นต้น

2. เปลี่ยนบทบาทของครูและนักเรียน ด้วยนัยของ การใช้อินเทอร์เน็ตเพื่อการเรียนรู้จะทำให้บทบาทของครูปรับเปลี่ยนไปจากการเน้นความเป็น “ผู้สอน” มาเป็น “ผู้แนะนำ” ( facilitator ) มากขึ้น ในขณะกระบวนการเรียนรู้ของนักเรียนจะเป็นการเรียนรู้ “เชิงรุก” มากยิ่งขึ้น ทั้งนี้เนื่องจากฐานข้อมูลในอินเทอร์เน็ตเป็นปัจจัยบางที่สำคัญประการหนึ่งที่เอื้ออำนวยให้เด็กนักเรียนสามารถเรียนและค้นคว้าด้วยตนเอง ( independent learning ) ได้สะดวกรวดเร็วและมากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม มีความจำเป็นที่จะต้องหันกว่าบทบาทและรูปแบบที่จะปรับเปลี่ยนไปนี้จะต้องมีการเตรียมการที่ดีควบคู่ไปด้วย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของครูที่จะต้องวางแผนการ “รีบันด์” ให้รัดกุมเพื่อให้การเรียนรู้ของเด็กมี ประสิทธิผลตื้นๆ จากการเรียนตามครูสอน ( passive learning ) มาเป็นการเรียนรู้วิธีเรียน ( learning how to learn ) และการเรียนด้วยความอยากรู้ ( active learning ) อย่างมีทิศทาง

3. พัฒนาการสื่อสารระหว่างครูและนักเรียน ผลลัพธ์เนื่องจากการที่อินเทอร์เน็ตสามารถให้บริการไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ซึ่งมีความสะดวก รวดเร็ว และง่ายในการใช้ทำให้เกิดการสื่อสาร (communications) เพิ่มมากขึ้นในระบบการศึกษาทั้งที่เป็นการสื่อสารระหว่างครูกับครู ครูกับนักเรียนและระหว่างนักเรียนกับนักเรียนกันเอง ทั้งนี้โดยมิได้ลดทอนการสื่อสารในรูปแบบเดิมปัจจุบัน คณาจารย์หลายท่านในหลายสถาบันในประเทศไทยใช้อินเทอร์เน็ตเป็นสื่อกลางในการให้การบ้าน รับ การบ้าน และตรวจสอบคืนการบ้านในขณะเดียวกันการสื่อสารระหว่างนักเรียนสามารถช่วยส่งเสริมการทำงานกลุ่ม การปรึกษาหารือกับครูและเพื่อนนักเรียนในเชิงวิชาการตลอดจนการติดต่อกับเพื่อน ชาวต่างประเทศที่มีโอกาสมากขึ้นเป็นลำดับ (ไพรัช รัชยพงษ์ และพิเชชฐ์ ศรุตค์เวโรจน์ 2541 : 21 - 25 )

สรุปการปฏิบัติงานของศึกษานิเทศก์ฯ เก่า ตามแนวพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 ในการส่งเสริม สนับสนุน ประสานงานด้านเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา หมายถึง การส่งเสริม สนับสนุน การผลิต และการพัฒนาแบบเรียน ตำรา หนังสือทางวิชาการ สิ่งพิมพ์ วัสดุ อุปกรณ์ และ เทคโนโลยีเพื่อการศึกษา การส่งเสริม สนับสนุน ประสานงานในการพัฒนาด้านผู้ผลิต ผู้ใช้ เทคโนโลยีเพื่อการศึกษา ให้มีความรู้ ความสามารถ การส่งเสริม สนับสนุน สาขาวิชา แนะนำ ให้ คำปรึกษาแก่สถานศึกษา หน่วยงานทางการศึกษาเกี่ยวกับให้ผู้เรียนได้ใช้เทคโนโลยี การส่งเสริม สนับสนุน ประสานงานให้มีการศึกษาด้านคว้า วิจัย และพัฒนา เพื่อผลิตและพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการ ศึกษา มีภาระนิเทศ ติดตาม ประเมินผล การใช้เทคโนโลยีเพื่อการศึกษา อย่างคุ้มค่าและเหมาะสม

### งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

#### งานวิจัยในประเทศไทย

สุจินต์ ตันเจริญ (2524 : 631) ได้ศึกษาคุณลักษณะ บทบาทและงานของศึกษานิเทศก์ ตามที่ศูนย์ของครู สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดยะลา ผลการวิจัยในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ บทบาทและงานของศึกษานิเทศก์นั้น พบว่า ศึกษานิเทศก์ต้องปรับปรุงบทบาทและการปฏิบัติงานให้ มากขึ้น โดยเฉพาะด้านให้เวลาในการช่วยเหลือกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะครุ การช่วยเหลือประสานงาน วิชาการกับครูใหญ่ การไปเยี่ยมโรงเรียนสม่ำเสมอ การให้บริการอุปกรณ์การสอนและการให้เวลาครุ ได้ปรึกษาส่วนตัว

ศุภลักษณ์ คุหาทอง ( 2525 : 182 ) ได้ทำการศึกษาการปฏิบัติงานนิเทศการศึกษาของศึกษานิเทศก์ ในเขตการศึกษา 9 ตามที่คณะหรือความเห็นของผู้บริหาร ครูผู้สอน และศึกษานิเทศก์ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของศึกษานิเทศก์ ในด้านนิเทศการสอนในโรงเรียนด้านพัฒนาลักษณะ ด้านบริหารงานทางวิชาการ พนวจ การปฏิบัติงานของศึกษานิเทศก์อยู่ในระดับน้อยทุกด้าน และทัศนะแตกต่างกัน

สมศักดิ์ ทาศิริ ( 2527 : 99 - 100 ) ได้ศึกษาบทบาทของศึกษานิเทศก์ สังกัดสำนักงานการประดิษฐ์ศึกษาจังหวัดพบรี ตามที่คณะของครูและผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานการประดิษฐ์ศึกษาจังหวัดพบรี พนวจ ที่คณะของครู และผู้บริหารโรงเรียนต่อขอบบทบาทที่เป็นจริงของศึกษานิเทศก์ อยู่ในระดับปานกลาง ผู้บริหารโรงเรียนที่มีประสบการณ์ต่างกัน มีทัศนะต่อบทบาทที่เป็นจริงของศึกษานิเทศก์แต่ละงานแตกต่างกันในด้านความร่วมมือกับโรงเรียนและกลุ่มโรงเรียน ในกระบวนการวางแผนและการดำเนินการนิเทศ งานส่งเสริมเกี่ยวกับการเรียนการสอนและการให้แนวคิดรวมทั้งการศึกษา อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 และยังพบว่าครูและผู้บริหารโรงเรียน มีทัศนะต่อบทบาทที่เป็นจริงของศึกษานิเทศก์แต่ละงานแตกต่างกัน

สุพิน ช่วงพรม ( 2527 : บทคัดย่อ ) ได้ศึกษาพฤติกรรมการนิเทศการศึกษาของศึกษานิเทศก์ข้ามภาค ตามความคิดเห็นของผู้บริหารการศึกษาและครูประจำการ โรงเรียนประดิษฐ์ศึกษา สังกัดสำนักงานการประดิษฐ์ศึกษาจังหวัดชัยนาท ผลการวิจัยพบว่า ผู้บริหารการศึกษาและครูมีความคิดเห็นเกี่ยวกับพฤติกรรมการนิเทศการศึกษาของศึกษานิเทศก์ โดยส่วนรวมทุก ๑ ด้าน แตกต่างกัน

ธิต ปาระรัตน์ ( 2529 : บทคัดย่อ ) ได้ศึกษาการปฏิบัติงานของศึกษานิเทศก์ สำนักงานการประดิษฐ์ศึกษาข้ามภาค ในเขตการศึกษา ๓ ตามที่คณะของผู้บริหารการศึกษาระดับข้ามภาค ศึกษานิเทศก์และกรรมการกลุ่มโรงเรียน พนวจ ระดับการปฏิบัติงานที่เป็นจริง โดยส่วนรวมอยู่ในระดับปานกลาง และการปฏิบัติงานที่คาดหวัง โดยส่วนรวมอยู่ในระดับมาก

พิพายภรณ์ เวทย์ไธสง ( 2530 : 72 - 84 ) ได้ศึกษาความเข้าใจของศึกษานิเทศก์ เกี่ยวกับงานตามหน้าที่ของศึกษานิเทศก์ สำนักงานการประดิษฐ์ศึกษาข้ามภาค เขตการศึกษา ๑๑ พนวจ โดยส่วนรวมมีความเข้าใจอยู่ในระดับมากเกี่ยวกับงานการเรียนการสอน และมีความเข้าใจอยู่ในระดับปานกลางเกี่ยวกับงานพัฒนาการศึกษา งานส่งเสริมคุณลักษณะนักเรียน งานนิเทศและตรวจสอบ งานสนับสนุนวิชาการ งานข้อมูลทางการศึกษา งานจัดทำแผนงบประมาณ และขอจัดตั้งงบประมาณ งานศูนย์วัสดุอุปกรณ์ และงานเลขานุการคณะกรรมการการประดิษฐ์ศึกษาข้ามภาค / กิจข้ามภาคและเมืองจำแนกตามการเข้าดำรงตำแหน่ง พนวจศึกษานิเทศก์ที่เข้าดำรงตำแหน่งไม่ว่า พ.ศ.ใด มีความเข้าใจอยู่ในระดับมาก

นิทัศน์ สุนทรจตุรภิทัย ( 2532 : บทคัดย่อ ) ได้ศึกษาการปฏิบัติงานของศึกษานิเทศก์ ข้ามกลุ่ม ลั่งกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสงขลา ตามทัศนะของศึกษานิเทศก์ ผู้บริหารโรงเรียน และครูอาจารย์ พนวจ ระดับการปฏิบัติงานของศึกษานิเทศก์ที่เป็นจริงโดยส่วนรวม และในแต่ละงานอยู่ในระดับปานกลาง และระดับการปฏิบัติงานที่คาดหวังอยู่ในระดับมาก เมื่อเปรียบเทียบทัศนะของศึกษานิเทศก์ ผู้บริหารโรงเรียนและครูอาจารย์ ที่มีต่อการปฏิบัติงานของศึกษานิเทศก์ข้ามกลุ่ม ปรากฏว่า มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 โดยศึกษานิเทศก์ข้ามกลุ่มและครูอาจารย์เห็นว่า ศึกษานิเทศก์ข้ามกลุ่มได้ปฏิบัติงานจริงอยู่ในระดับสูงกว่าทัศนะของผู้บริหารโรงเรียน

อุทัย กานุจแก้ว ( 2536 : บทคัดย่อ ) ได้ศึกษาการปฏิบัติงานของศึกษานิเทศก์ ข้ามกลุ่ม ลั่งกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดนครศรีธรรมราช ตามทัศนะของศึกษานิเทศก์ ข้ามกลุ่ม ผู้บริหารโรงเรียน และครุวิชาการโรงเรียน พนวจ ระดับการปฏิบัติงานของศึกษานิเทศก์ ข้ามกลุ่ม โดยส่วนรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านป่วยกว่าด้านงานนิเทศ ติดตามและประเมินผล งานประสานงานทางด้านวิชาการ และงานวิชาการอื่น ๆ ที่บังคับบัญชา มอบหมาย ตามทัศนะของศึกษานิเทศก์ข้ามกลุ่มอยู่ในระดับมาก และยังพบว่า การปฏิบัติงานของศึกษานิเทศก์ข้ามกลุ่ม ตามทัศนะของศึกษานิเทศก์ ผู้บริหารโรงเรียน และครุวิชาการ โรงเรียน โดยส่วนรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

นิพนธ์ ไทยกลาง ( 2541 : บทคัดย่อ ) ได้ศึกษาระดับความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียนที่มีต่อบทบาทของศึกษานิเทศก์ข้ามกลุ่ม ลั่งกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดนครศรีธรรมราช พนวจ ผู้บริหารโรงเรียนมีความคิดเห็น ต่อบทบาทของศึกษานิเทศก์ข้ามกลุ่มโดยภาพรวมและรายองค์ประกอบ อยู่ในระดับปานกลาง และผู้บริหารโรงเรียนที่มีประสบการณ์ในการดำรงตำแหน่งต่างกัน และปฏิบัติงานอยู่ในโรงเรียนขนาดต่างกัน มีความคิดเห็นต่อบทบาทของศึกษานิเทศก์ข้ามกลุ่มไม่แตกต่างกัน

### งานวิจัยในต่างประเทศ

สเปียร์ ( พันธุราฐ ศรีแก้ว 2532: 75 ; ห้างอิงมาจาก Spears 1953 : 175 ) ได้สำรวจความคิดเห็นของศึกษานิเทศก์ จำนวน 35 คน เกี่ยวกับเรื่องการแบ่งเวลาในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ ได้รับคำตอบดังนี้ การทำงานร่วมกับครุ ร้อยละ 45 การรวมรวมวัสดุอุปกรณ์ การสอน ร้อยละ 10 การสาธิตการสอน ร้อยละ 5 การจัดประชุมหรือร่วมประชุม ร้อยละ 11 การวิจัยและวางแผนงานร้อยละ 14 และการทำงานเกี่ยวกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ร้อยละ 9

ศาสตร์ดัน (นิพัตน์ สุนทรตุรวิทย์ 2532:4 ; อ้างอิงมาจาก Carlton 1971 : 4406 - A ) ได้ศึกษาบทบาทของศึกษานิเทศก์ที่เป็นอยู่จริง ๆ และตามอุดมคติตามทัศนะของครู ประเมินศึกษาจำนวน 1,044 คน และครูใหญ่ จำนวน 52 คน โรงเรียนในประเทศศึกษาในรัฐฟลอริดา ผลการศึกษาพบว่า บทบาทของศึกษานิเทศก์ ที่เป็นจริงนั้นได้แก่ การช่วยเหลือ พัฒนาโครงการสอน ช่วยงานด้านการบริหาร มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายของโรงเรียน ให้ความร่วมมือใน การประชุมอบรมครู และช่วยเหลือในการคัดเลือกแบบเรียน สำนับบทบาท ของศึกษานิเทศก์ใน อุดมคตินั้น เกี่ยวข้องกับกิจกรรมต่อไปนี้ คือ การวางแผนและเตรียมการ เยี่ยมเยียนโรงเรียน เพื่อสังเกตการสอนของครู ช่วยเหลือครูในการจัดหาคัดเลือกการใช้อุปกรณ์ การสอนร่วมมือกับครูในการจัดทำโครงการ

สมิธ ( สนั่น มีสตียธรรม 2536 : 38 ; อ้างอิงมาจาก Smith 1975 : 2512 - A ) ได้ศึกษาถึงความเข้าใจของครูเกี่ยวกับบทบาทของและหน้าที่ของศึกษานิเทศก์ ในรัฐเวอร์จิเนีย ผลการวิจัยพบว่า ครูส่วนใหญ่มีความเข้าใจว่าศึกษานิเทศก์ปฏิบัติงานด้านการบริหาร และการประสานงานมากกว่าการให้บริการหรือให้ความช่วยเหลือแก่ครู ความเข้าใจในบทบาทของศึกษานิเทศก์ในด้านการปฏิบัติหน้าที่ตามความเป็นจริง กับในด้านอุดมคติยังมีความแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญ จึงได้มีการเสนอแนะให้ปรับปรุงแก้ไขบทบาทของศึกษานิเทศก์ให้สอดคล้องกับความเข้าใจทั้งสองด้าน นอกจากนี้ยังพบว่า ความเข้าใจของครูมีส่วนสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับตัวแปร ด้านสังคมบางประการ เช่น เพศ อายุ การศึกษา ประสบการณ์ สำหรับความเข้าใจของครูกับศึกษานิเทศก์ที่แตกต่างกันในเรื่องบทบาท และหน้าที่ตามความจริงกับความอุดมคตินั้น เป็นเครื่องชี้แนะว่า ควรจะมีการปรับปรุงแก้ไขในด้านการติดต่อสื่อสาร และการประสานงาน เพื่อให้เกิดความเข้าใจถูกต้องทั้งสองฝ่าย