

ความสัมพันธ์ระหว่างพฤติกรรมการบริหารของผู้บริหาร  
กับความผูกพันต่อองค์การของอาจารย์สถาบัน  
อาชีวศึกษาเอกชนในจังหวัดนครศรีธรรมราช

ไสวศิริ ดวงพัตรา

เสนอต่อบัณฑิตวิทยาลัย สถาบันราชภัฏนครศรีธรรมราช เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา<sup>๑</sup>  
หลักสูตรปริญญาครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

ปีการศึกษา 2545

ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย สถาบันราชภัฏนครศรีธรรมราช

ISBN 974-316-103-1

THE RELATIONSHIP BETWEEN ADMINISTRATIONAL BEHAVIORS  
AND ORGANIZATIONAL COMMITMENTS OF PRIVATE  
VOCATIONAL SCHOOL IN NAKHON  
SI THAMMARAT PROVINCE

SOPASIRI DUANGPATTRA

Presented in Partial Fulfillment of the Requirement for the Master of Education  
Degree in Educational Administration  
Graduate School, Rajabhat Institute Nakhon Si Thammarat  
Academic Year 2002  
ISBN 974-316-103-1

หัวข้อ

วิทยานิพนธ์

ความสัมพันธ์ระหว่างพฤติกรรมการบริหารของผู้บริหารกับความผูกพันต่อ  
องค์กรของอาจารย์สถาบันอาชีวศึกษาเอกชนในจังหวัดนครศรีธรรมราช

ผู้วิจัย

นางสาว索กาคริ ดวงพัตรา

สาขาวิชา

การบริหารการศึกษา

คณะกรรมการควบคุม

ประธาน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพบูลย์ นิมสุวรรณ)

กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. hem ทองคำย)

กรรมการ

(ดร.มลิกัลย์ สมศักดิ์)

คณะกรรมการสอน

ประธาน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพบูลย์ นิมสุวรรณ)

กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. hem ทองคำย)

กรรมการ

(ดร.มลิกัลย์ สมศักดิ์)

กรรมการ

(อ.ประดิษฐ์ ทุโคงคำปัลว)

กรรมการ

(อ.นิตยาภรณ์ คงนาลีก)

บัณฑิตวิทยาลัย สถาบันราชภัฏนครศรีธรรมราช อนุมัติให้รับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้  
เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาหลักสูตร~~ครุศาสตร์~~มนุษย์ศาสตร์ สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

..... คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

(รองศาสตราจารย์วิมล ดำรงรักษ์)

## บทคัดย่อ

หัวข้อวิทยานิพนธ์

ความสัมพันธ์ระหว่างพฤติกรรมการบริหารของผู้บุริหารกับ  
ความผูกพันต่องค์กรของอาจารย์สถาบันอาชีวศึกษาเอกชน  
ในจังหวัดนครศรีธรรมราช

ผู้จัด

นางสาว索ภาศิริ ดวงพัตรา

สาขาวิชา

การบริหารการศึกษา

ประธานกรรมการที่ปรึกษา

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไฬ沙ล นิมสุวรรณ

กรรมการที่ปรึกษา

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เนม ทองชัย

กรรมการที่ปรึกษา

ดร.มลิวัลย์ สมศักดิ์

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ (1) ศึกษาความคิดเห็นของอาจารย์ที่มีต่อพฤติกรรม  
การบริหารของผู้บุริหาร (2) เปรียบเทียบความคิดเห็นของอาจารย์ที่มีต่อพฤติกรรมการบริหารของ  
ผู้บุริหารที่มีเพศ อายุ ระดับการศึกษา สาขาวิชาที่สอนของอาจารย์ และประสบการณ์ในการทำงาน  
ต่างกัน (3) ศึกษาความผูกพันต่องค์กรของอาจารย์ (4) เปรียบเทียบความผูกพันต่องค์กร  
ของอาจารย์ที่มีเพศ อายุ ระดับการศึกษา สาขาวิชาที่สอนของอาจารย์ และประสบการณ์ใน  
การทำงานต่างกัน (5) ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างพฤติกรรมการบริหารของผู้บุริหารกับความผูกพัน  
ต่องค์กร (6) ศึกษาความสามารถในการพยากรณ์ความผูกพันต่องค์กรของอาจารย์โดยใช้  
ตัวแปรพฤติกรรมการบริหารของผู้บุริหาร กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษารวม 321 คน เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล  
เป็นแบบสอบถามพฤติกรรมการบริหารและแบบสอบถามความผูกพันต่องค์กรของอาจารย์  
วิเคราะห์ข้อมูลด้วยโปรแกรม SPSS for Windows สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลได้แก่ ค่าร้อยละ  
ค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าที (t-test) การวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบทางเดียว  
(one way analysis of variance) เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยเป็นรายคู่โดยใช้วิธีการทดสอบของเชฟเฟ่  
(Scheffe') สัมประสิทธิ์สัมพันธ์แบบเพียร์สัน (Pearson product moment correlation) และ  
วิเคราะห์การถดถอยอย่างง่าย (simple regression analysis)

## ผลการวิจัยพบว่า

1. ความคิดเห็นของอาจารย์ที่มีต่อพฤติกรรมการบริหารของผู้บริหารในภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่าด้านการจูงใจอยู่ในระดับมาก ส่วนด้านอื่นๆ อยู่ในระดับปานกลางเรียงตามลำดับจากมากไปน้อยได้แก่ ภาวะผู้นำ การกำหนดเป้าหมาย การควบคุมงาน การติดต่อสื่อสาร และการตัดสินใจ

2. ความผูกพันต่อองค์กรของอาจารย์ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่าอยู่ในระดับมากทุกด้าน เช่นกันเรียงตามลำดับจากมากไปน้อยได้แก่ ด้านความเต็มใจในการใช้ความพยายามในการปฏิบัติงานให้องค์กร ด้านความประทับใจอย่างแรงกล้าที่จะดำเนินความเป็นสมาชิกขององค์กร และด้านความเชื่อมั่นสูง ยอมรับเป้าหมายและค่านิยมขององค์กร

3. พฤติกรรมการบริหารของผู้บริหารมีความสัมพันธ์กับความผูกพันต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

4. พฤติกรรมการบริหารของผู้บริหารสามารถมาพยากรณ์ความผูกพันต่อองค์กรได้อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 โดยเขียนเป็นสมการพยากรณ์ความผูกพันต่อองค์กรในรูปค่าแหนดิบ และคะแนนมาตรฐานได้ดังนี้

สมการพยากรณ์ในรูปค่าแหนดิบ

$$Y' = 6.941 + 0.71 \text{ (พฤติกรรมการบริหาร)}$$

สมการพยากรณ์ในรูปค่าแหนดิบ

$$Z_y' = .596 \text{ (พฤติกรรมการบริหาร)}$$

## ABSTRACT

Title	:	The Relation between Administration Behaviors and Organizational Commitments of Private Vocational Schools in Nakhon Si Thammarat Province
The Author	:	Miss Sopasiri Duangpattra
Program	:	Educational Administration
Thesis Chairman	:	Assistant Professor Dr.Paisarn Nimsuwan
Thesis Advisor	:	Assistant Professor Dr.Hem Thongchai
Thesis Advisor	:	Dr.Maliwan Somsak

---

The objectives of this research were: (1) to study opinion of teachers toward administration behaviors; (2) to compare opinion of teachers toward administration behaviors with different sexes, ages, education levels, fields, and work experiences; (3) to study organizational commitment of teachers; (4) to compare organizational commitment with different sexes, ages, education levels, fields and work experiences (5) to study the relation between administration behaviors and organizational commitment of teachers; (6) to study the forecasting capability of organizational commitment by administration behaviors. The samples used in this study were 321 teachers of private vocational schools in Nakhon Si Thammarat. The instruments used to collect data were rating-scale questionnaires. The SPSS for windows was used in order to analyze the descriptive statistics, Pearson product moment correlation and simple regression analysis.

It was found that:

1. The overall, the opinion of teachers toward administration behaviors of private vocational schools in Nakhon Si Thammarat was at a moderate level. When individual aspects were considered, it was found that the motivation was at a high level and the others were at a moderate levels: leadership, targeting, controlling, communication, and decision making, respectively.

2. The overall and each aspect, the organizational commitment of teachers were at high levels: a willingness to exert considerable effort on behalf of the organization, a strong desire to maintain membership in the organization and a strong belief in and acceptance of the organization's goals and values, respectively.

3. There was a positive relationship between the administration behaviors and the organizational commitment of teachers at .01 level of significance.

4. The administration behaviors could forecast the organizational commitment of teachers at .01 level of significance. The forecasting equations were:

4.1 The equation in the form of unstandardized coefficients :

$$Y' = 6.941 + .071 \text{ (the administration behaviors)}$$

4.2 The equation in the form of standardized coefficients :

$$Z_y' = .596 \text{ (the administration behaviors)}$$

## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์นี้สำเร็จลงได้ด้วยความช่วยเหลืออย่างดียิ่งจาก ผศ.ดร.ไฬ沙ล นิมสุวรรณ ประธานกรรมการที่ปรึกษา ผศ.ดร.เหม ทองชัย กรรมการที่ปรึกษา และดร.มลิวัลย์ สมศักดิ์ กรรมการที่ปรึกษาที่ได้ให้คำปรึกษา แนะนำ ข้อคิดเห็นต่างๆ ในการทำวิจัย ตลอดจนแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ มาโดยตลอด ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูง

ขอบคุณอาจารย์ศุภโชค เสือทอง ออาจารย์วีระยุทธ ชาตะกาญจน์ และอาจารย์นิตยารัตน์ คงนาลีที่ได้ให้ความกรุณาตรวจสอบแบบสอบถามเพื่อให้ได้ความสมบูรณ์ถูกต้อง

ขอบคุณผู้บุริหารและครุศาสตราจารย์สถาบันอาชีวศึกษาเอกชนในจังหวัดนครศรีธรรมราชที่ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามเป็นอย่างดีทำให้ได้ข้อมูลสำหรับการทำวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ขอบคุณอาจารย์ เพื่อนๆ นักศึกษาทุกท่านตลอดจนเจ้าหน้าที่ประจำบ้านที่ดูแลด้วยดี สถาบันราชภัฏที่ช่วยเหลือในด้านต่างๆ ในการดำเนินการวิจัยมาโดยตลอด สุดท้ายนี้ผู้วิจัยขอขอบพระคุณอาจารย์วราวนี ซึ่งอันที่ให้ความช่วยเหลือ สนับสนุนและเป็นกำลังใจในการทำวิทยานิพนธ์ในครั้งนี้

ประโยชน์และคุณค่าของวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ขอบคุณแด่ผู้บุริหารและอาจารย์สถาบันอาชีวศึกษาเอกชนในจังหวัดนครศรีธรรมราชและผู้สนใจทุกท่าน

ไสวศิริ ดวงพัตรวา

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อ	ก
กิตติกรรมประกาศ	ค
สารบัญ	ง
สารบัญตาราง	ช
สารบัญภาพ	ฉ
<b>บทที่</b>	
1 บทนำ .....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา .....	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย .....	4
กรอบแนวคิดในการวิจัย .....	4
สมมติฐานของการวิจัย .....	5
ขอบเขตของการวิจัย .....	6
นิยามศัพท์เฉพาะ .....	8
ประโยชน์ของการวิจัย .....	10
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	10
ความหมายของการบริหาร .....	10
คุณธรรมสำหรับผู้บริหาร .....	13
บทบาทและหน้าที่ของผู้บริหาร .....	15
พฤติกรรมการบริหาร .....	22
ความผูกพันต่อองค์กร .....	57
แนวคิดเกี่ยวกับความผูกพันต่อองค์กร .....	58
ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความผูกพันต่อองค์กร .....	60

งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	65
<b>3 วิธีดำเนินการวิจัย .....</b>	<b>69</b>
ประชากร .....	69
กลุ่มตัวอย่าง .....	69
เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล .....	71
การเก็บรวบรวมข้อมูล .....	74
การวิเคราะห์ข้อมูล .....	74
<b>4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....</b>	<b>83</b>
<b>5 สรุปผล ภวิปราயผล และข้อเสนอแนะ .....</b>	<b>111</b>
สรุปผล .....	113
ภวิปราຍผล .....	116
ข้อเสนอแนะ .....	121
บรรณานุกรม .....	124
<b>ภาคผนวก .....</b>	<b>131</b>
ภาคผนวก ก รายงานผู้ทรงคุณวุฒิ .....	131
ภาคผนวก ข หนังสือขอความร่วมมือ .....	132
ภาคผนวก ค เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....	134
<b>ประวัติผู้วิจัย .....</b>	<b>143</b>

## สารบัญตาราง

ตาราง	หน้า
1 แสดงกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามสถาบันที่เปิดสอนในแต่ละสาขาวิชา.....	70
2 แสดงจำนวนร้อยละของแบบสอบถามที่จัดเก็บและที่เก็บได้ .....	84
3 แสดงสถานภาพส่วนตัวของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามเพศ อายุ ระดับการศึกษา สาขาวิชาที่สอนของอาจารย์ และประสบการณ์ในการทำงาน .....	84
4 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานความคิดเห็นของอาจารย์ที่มีต่อ <sup>พฤติกรรมการบริหารของผู้บริหารเป็นรายด้านและภาพรวม</sup> .....	86
5 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานความคิดเห็นของอาจารย์ที่มีต่อ <sup>พฤติกรรมการบริหารด้านภาระผู้นำ</sup> .....	87
6 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานความคิดเห็นของอาจารย์ที่มี <sup>ต่อพฤติกรรมการบริหารด้านการร่วมใจ</sup> .....	88
7 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานความคิดเห็นของอาจารย์ที่มีต่อ <sup>พฤติกรรมการบริหารด้านการติดต่อสื่อสาร</sup> .....	89
8 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานความคิดเห็นของอาจารย์ที่มีต่อ <sup>พฤติกรรมการบริหารด้านการตัดสินใจ</sup> .....	90
9 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานความคิดเห็นของอาจารย์ที่มีต่อ <sup>พฤติกรรมการบริหารด้านการทำงานเป้าหมาย</sup> .....	91
10 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานความคิดเห็นของอาจารย์ที่มีต่อ <sup>พฤติกรรมการบริหารด้านการควบคุมงาน</sup> .....	92
11 แสดงผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นของอาจารย์ที่มีต่อ <sup>พฤติกรรมการบริหารของผู้บริหารจำแนกตามเพศ</sup> .....	93
12 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานความคิดเห็นของอาจารย์ ที่มีต่อพฤติกรรมการบริหารของผู้บริหารจำแนกตามอายุ .....	93
13 แสดงผลการวิเคราะห์ความแปรปรวน .....	94

14 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานความคิดเห็นของอาจารย์ที่มีต่อพฤติกรรมการบริหารของผู้บริหารจำแนกตามระดับการศึกษา .....	95
15 แสดงผลการวิเคราะห์ความแปรปรวน .....	95
16 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานความคิดเห็นของอาจารย์ที่มีต่อพฤติกรรมการบริหารของผู้บริหารจำแนกตามสาขาวิชาที่สอน .....	96
17 แสดงผลการวิเคราะห์ความแปรปรวน .....	97
18 แสดงผลการเปรียบเทียบความแตกต่างระหว่างค่าเฉลี่ยเป็นรายคู่ของความคิดเห็นต่อพฤติกรรมการบริหารของผู้บริหารของอาจารย์ที่สอน สาขาวิชาต่างกัน .....	97
19 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานความคิดเห็นของอาจารย์ที่มีต่อพฤติกรรมการบริหารของผู้บริหารจำแนกตามประสบการณ์ในการทำงาน .....	98
20 แสดงผลการวิเคราะห์ความแปรปรวน .....	98
21 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานความผูกพันต่องค์กร ของอาจารย์เป็นรายด้านและภาพรวม .....	99
22 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานความผูกพันต่องค์กร ของอาจารย์สถาบันอาชีวศึกษาเอกชนในจังหวัดนครศรีธรรมราช ด้านความเชื่อมั่นสูง ยอมรับเป้าหมายและค่านิยมขององค์กร .....	100
23 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานความผูกพันต่องค์กร ของอาจารย์สถาบันอาชีวศึกษาเอกชนในจังหวัดนครศรีธรรมราช ด้านความเต็มใจในการใช้ความพยายามในการปฏิบัติงานให้องค์กร .....	101
24 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานความผูกพันต่องค์กร ของอาจารย์สถาบันอาชีวศึกษาเอกชนในจังหวัดนครศรีธรรมราช ด้านความประทับใจอย่างแรงกล้าที่จะดำเนินความเป็นสมาชิกขององค์กร .....	103
25 แสดงผลการเปรียบเทียบความผูกพันต่องค์กร ของอาจารย์จำแนกตามเพศ .....	104

26 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ความผูกพันต่อองค์การจำแนกตามอายุ .....	104
27 แสดงผลการวิเคราะห์ความแปรปรวน .....	105
28 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ความผูกพันต่อองค์การจำแนกตามระดับการศึกษา .....	106
29 แสดงผลการวิเคราะห์ความแปรปรวน .....	106
30 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ความผูกพันต่อองค์การจำแนกตามสาขาวิชาที่สอน.....	107
31 แสดงผลการวิเคราะห์ความแปรปรวน .....	108
32 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ความผูกพันต่อองค์การจำแนกตามประสบการณ์ในการทำงาน .....	108
33 แสดงผลการวิเคราะห์ความแปรปรวน .....	109
34 แสดงความสัมพันธ์ระหว่างพฤติกรรมการบริหารของผู้บุริหาร กับความผูกพันต่อองค์กรของอาจารย์สถาบันอาชีวศึกษาเอกชน ในจังหวัดนครศรีธรรมราช .....	109
35 แสดงผลการพยากรณ์ความผูกพันต่อองค์กรของอาจารย์ สถาบันอาชีวศึกษาเอกชนในจังหวัดนครศรีธรรมราช โดยใช้ตัวแปรพฤติกรรมการบริหารของผู้บุริหาร .....	110

## สารบัญภาพ

ภาพ

หน้า

1 ครอบแนวคิดในการวิจัย .....	5
2 ความสัมพันธ์ระหว่างความต้องการแรงงานใจและพฤษติกรรม .....	30
3 กระบวนการติดต่อสื่อสาร .....	37
4 กระบวนการบริหารโดยผ่านทางการติดต่อสื่อสาร .....	39
5 ภาพแสดงการให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ .....	46
6 แบบจำลองปัจจัยเบื้องต้นที่มีอิทธิพลต่อความผูกพันต่อองค์กร ของสเตียร์ส .....	61
7 แบบจำลองปัจจัยเบื้องต้นที่มีอิทธิพลของความผูกพันต่อองค์กร เมาร์เดย์ พอร์ตเตอร์และสเตียร์ส .....	64