

การศึกษาระดับการปฏิบัติงานบริหารทั่วไปในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานขนาดเล็ก  
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3

มาณพ แสงจันทร์

เสนอต่อมหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา  
ตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชการบริหารการศึกษา

ปีการศึกษา 2550

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช

**A STUDY OF THE GENERAL ADMINISTRATION PERFORMANCE  
IN THE SMALL - SIZED BASIC EDUCATIONAL INSTITUTIONS  
UNDER NAKHON SI THAMMARAT EDUCATIONAL  
SERVICE AREA OFFICE 3**

**MANOP SAENGCHAN**

**Presented in Partial Fulfillment of the Requirement for the Master  
of Education Degree in Educational Administration  
Nakhon Si Thammarat Rajabhat University  
Academic Year 2007**

หัวข้อวิทยานิพนธ์	การศึกษาระดับการปฏิบัติงานบริหารทั่วไปในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานขนาดเล็ก
ผู้วิจัย	นายมานพ แสงจันทร์
สาขาวิชา	การบริหารการศึกษา

## กิจกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

สมชาย.....ประธานกรรมการ  
(ดร. อารี สาริกา)

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เหม ทองชัย)

## คณะกรรมการสอบ

..... ประธานกรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วีระฤทธิ์ ชาตากัญจน์)

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพบูล นิมสุวรรณ)

..... กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ไมตรี จันทร์)

(นายกรีฑา วีระพงศ์)

มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช อนุมัติให้รับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่ง  
ของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารการศึกษา

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วีระบุฑ พาณิชกานน)

ຄະນະປະຕິຄະນະມາຮ່າງຕໍ່

(อาจารย์อิมพาล ศิริพันธ์)

## ผู้อำนวยการส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

## วันที่ 1 เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2550

## บทคัดย่อ

หัวข้อวิทยานิพนธ์	การศึกษาระดับการปฏิบัติงานบริหารทั่วไปในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ขนาดเล็ก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3
ผู้วิจัย	นายมานพ แสงจันทร์
สาขา	การบริหารการศึกษา
ประธานกรรมการที่ปรึกษา	ดร. อารี สาริปा
กรรมการที่ปรึกษา	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. เมฆ พองษ์ชัย

การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาระดับการปฏิบัติงานบริหารทั่วไปในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานขนาดเล็ก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3 2) เปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานบริหารทั่วไปในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานขนาดเล็ก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3 ของผู้บริหารสถานศึกษาที่มีวิทยฐานะชำนาญ การกับผู้บริหารสถานศึกษาที่มีวิทยฐานะสูงกว่าชำนาญการ ประชาราทที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานขนาดเล็ก จำนวน 140 คน เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล คือแบบสอบถามแบบมาตราส่วนประมาณค่า วิเคราะห์ข้อมูลโดยการหาค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย และ ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ผลการวิจัยพบว่า

1. ระดับการปฏิบัติงานบริหารทั่วไปในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานขนาดเล็ก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3 โดยรวม พนวจอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณารายด้าน จากทั้งหมด 10 ด้าน อยู่ในระดับมาก 8 ด้าน เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้านการจัดทำ สำมะโนผู้เรียน ด้านการคุ้มครองเด็ก ด้านการส่งเสริมสนับสนุนวิชาการ งานประจำ บุคลากรและบริหารทั่วไป ด้านการส่งเสริมงานกิจการนักเรียน ด้านงานเลขานุการ คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้าน การจัดระบบการบริหารและการพัฒนาองค์กร ด้านการจัด กระบวนการควบคุมภายในหน่วยงาน ด้านการดำเนินงานธุรการ ระดับปานกลาง 2 ด้าน ได้แก่ ด้านงาน เทคโนโลยีและระบบเครือข่ายสารสนเทศ และด้านการประชาสัมพันธ์การศึกษา

2. ผลการเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานบริหารทั่วไปในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ขนาดเล็ก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3 ของผู้บริหารสถานศึกษาที่มี วิทยฐานะชำนาญการ กับผู้บริหารสถานศึกษาที่มีวิทยฐานะสูงกว่าชำนาญการ โดยรวมพบว่า ไม่แตกต่างกัน และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พนวจด้านงานเลขานุการคณะกรรมการสถานศึกษา

ขั้นพื้นฐาน แตกต่างกัน โดยผู้บริหารสถานศึกษาที่มีวิทยฐานะชำนาญการ มีระดับปฏิบัติงานสูงกว่า  
ผู้บริหารสถานศึกษาที่มีวิทยฐานะสูงกว่าชำนาญการ

## **ABSTRACT**

The Title	A Study of the General Administration Performance in the Small - sized Basic Educational Institutions under Nakhon Si Thammarat Educational Service Area Office 3
The Author	Mr. Manop Saenchgan
Program	Educational Administration
Thesis Chairman	Dr. Aree Saripa
Thesis Advisor	Assistant Professor Dr. Hem Thongchai

---

The purposes of this research were 1) to study the general administration performance in the small - sized Basic Educational institutions under Nakhon Si Thammarat Educational Service Area Office 3 and 2) to compare the general administration performance in the small - sized Basic Educational institutions under Nakhon Si Thammarat Educational Service Area Office 3 between the skillful - academic standing administrators and the higher skillful - academic standing administrators.

The samples of the study were 140 Basic Educational institution administrators. The instrument used for data gathering was a rating scale questionnaire. Data were analized by percentage, arithmetic means, standard deviation.

The findings were :

1. The general administration performance in the small - sized Basic Educational institutions under Nakhon Si Thammarat Educational Service Area Office 3 was at a high level as a whole. By considering in each aspect, 8 aspects were at a high level. The mean sequence from the most to the least included those in the aspects of the census of learners, the physical facilities and environments, the academic promotion, the budget, personnel and general administration, the promotion of activities for students, the secretarial activities for basic educational committee, the administration management and organization development, the management of the control process in the organization, the general affairs management. The two aspects : the technology and information system and the educational public relation were at a moderate level.

2. The comparison of the general administration performance in the small - sized basic educational institutions under Nakhon Si Thammarat Educational Service Area Office 3 between the skillful - academic standing administrators and the higher skillful - academic standing administrators showed no significant differences. When individual aspects were considered, the secretarial activities for the Basic Educational committee had a statistical significant difference more than .05 in that the skillful - academic standing administrators performed higher than the higher skillful - academic standing administrators.

## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้ สำเร็จสุล่วง ได้ด้วยความกรุณาช่วยเหลือแนะนำอย่างดีจาก  
ดร. อารี สาริปा ประธานกรรมการที่ปรึกษาผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. เมน พองชัย กรรมการที่ปรึกษา  
ที่ได้กรุณาถ่ายทอดความรู้และข้อคิดเห็นที่มีคุณค่า ตลอดจนช่วยแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ  
มาโดยตลอด

ขอขอบคุณนายประกอบ ศรีจันทร์ ผู้อำนวยการสถานศึกษาวัดอุู่เก้า นายกิติชัย มีทอง  
ผู้อำนวยการสถานศึกษาวัดหน้าสต้น นายปริชา บุนบุญจันท์ ผู้อำนวยการสถานศึกษาวัดสว่าง  
อารมณ์ นางสาวภิญ พิพิริยา ผู้อำนวยการสถานศึกษาวัดปากแพรก นายสุดสาคร พรหมนิล  
ผู้อำนวยการสถานศึกษาวัดป่าหวาน ผู้เชี่ยวชาญที่ได้กรุณาตรวจสอบเครื่องมือ ขอขอบคุณผู้บริหาร  
สถานศึกษานาดเล็กในอำเภอระโนด สังกัดเขตพื้นที่การศึกษาสงขลา เขต 1 ที่ให้ความร่วมมือในการ  
ทดลองใช้เครื่องมือ ผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานนาดเล็ก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่  
การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3 ที่ได้ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามเพื่อการวิจัยครั้งนี้  
สุดท้ายขอขอบคุณเพื่อนักศึกษาทุกคนที่ได้ช่วยเหลือ และเป็นกำลังใจตลอดมา

ประโยชน์และคุณค่าของวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ผู้วิจัยขออนดับผู้บริหารสถานศึกษา  
ขั้นพื้นฐานนาดเล็ก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3 และผู้มีพระคุณ  
ทุกท่าน

นายมาณพ แสงจันทร์

## สารบัญ

หน้า

บทคัดย่อ .....	๑
กิตติกรรมประกาศ .....	๔
สารบัญ .....	๖
สารบัญตาราง .....	๘
บทที่	
1. บทนำ .....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัจจุบัน .....	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย .....	3
กรอบแนวคิดในการวิจัย .....	3
สมมติฐานการวิจัย .....	4
ขอบเขตของการวิจัย .....	4
นิยามศัพท์เฉพาะ .....	5
ประโยชน์ของการวิจัย .....	9
2. เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	10
ความหมายของการบริหาร .....	11
หลักการและแนวคิดเกี่ยวกับสถานศึกษาที่เป็นนิติบุคคล .....	12
การบริหารงานทั่วไป .....	21
รูปแบบการบริหารจัดการสถานศึกษานาดเล็ก .....	35
มาตรฐานตำแหน่งและมาตรฐานวิทยฐานะ .....	37
หลักเกณฑ์และวิธีการให้ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษามีวิทยฐานะ .....	40
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	45

## หน้า

## บทที่

3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	55
ประชากร .....	55
เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล.....	55
วิธีสร้างเครื่องมือและการหาคุณภาพเครื่องมือ .....	56
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	57
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	57
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....	60
5 สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....	81
สรุปผลการวิจัย .....	83
อภิปรายผล.....	86
ข้อเสนอแนะ .....	100
บรรณานุกรม .....	102
ภาคผนวก .....	104
ภาคผนวก ก รายงานผู้เขียนช่วย .....	105
ภาคผนวก ข หนังสือขอความอนุเคราะห์ .....	107
ภาคผนวก ค แบบสอบถามเพื่อการวิจัย .....	110
ประวัติผู้วิจัย .....	120

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามเพศ ระดับการศึกษา วิทยฐานะ และระยะเวลาในการดำรงตำแหน่งผู้บริหารสถานศึกษา.....	61
2 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับการปฏิบัติงานด้านการบริหารทั่วไป ในสถานศึกษานาดเล็ก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3 โดยรวมและรายด้าน.....	62
3 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับการปฏิบัติงานด้านการบริหารทั่วไป ในสถานศึกษานาดเล็ก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3 ด้านการดำเนินงานธุรการ พิจารณารายชื่อ .....	63
4 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับการปฏิบัติงานด้านการบริหารทั่วไป ในสถานศึกษานาดเล็ก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3 ด้านงานเลขานุการคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน พิจารณารายชื่อ .....	65
5 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับการปฏิบัติงานด้านการบริหารทั่วไป ในสถานศึกษานาดเล็ก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3 ด้านงานเทคโนโลยีและเครื่องข่ายข้อมูลสารสนเทศ พิจารณารายชื่อ.....	66
6 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับการปฏิบัติงานด้านการบริหารทั่วไป ในสถานศึกษานาดเล็ก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3 ด้านการจัดระบบการบริหารและการพัฒนาองค์กร พิจารณารายชื่อ.....	68
7 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับการปฏิบัติงานด้านการบริหารทั่วไป ในสถานศึกษานาดเล็ก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3 ด้านการส่งเสริมสนับสนุนงานวิชาการ งานงบประมาณงานบุคลากร และ งานบริหารทั่วไป พิจารณารายชื่อ.....	69
8 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับการปฏิบัติงานด้านการบริหารทั่วไป ในสถานศึกษานาดเล็ก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3 ด้านการคุ้มครองการสถานที่และสิ่งแวดล้อม พิจารณารายชื่อ .....	71

## ตารางที่

## หน้า

9 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับการปฏิบัติงานด้านการบริหารทั่วไป ในสถานศึกษานาดเล็ก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3 ด้านการจัดทำสำมะโนนักเรียน พิจารณารายข้อ .....	72
10 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับการปฏิบัติงานด้านการบริหารทั่วไป ในสถานศึกษานาดเล็ก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นครศรีธรรมราช เขต 3 ด้านการส่งเสริมงานกิจการนักเรียน พิจารณารายข้อ .....	73
11 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับการปฏิบัติงานด้านการบริหารทั่วไป ในสถานศึกษานาดเล็ก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นครศรีธรรมราช เขต 3 ด้านการประชาสัมพันธ์การศึกษา พิจารณารายข้อ .....	74
12 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับการปฏิบัติงานด้านการบริหารทั่วไป ในสถานศึกษานาดเล็ก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นครศรีธรรมราช เขต 3 ด้านการจัดกระบวนการคุณภาพในหน่วยงาน พิจารณารายข้อ .....	76
13 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับการปฏิบัติงานด้านการบริหารทั่วไป ในสถานศึกษานาดเล็ก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นครศรีธรรมราช เขต 3 ของผู้บริหารที่มีวิทยฐานะชำนาญการ .....	77
14 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับการปฏิบัติงานด้านการบริหารทั่วไป ในสถานศึกษานาดเล็ก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นครศรีธรรมราช เขต 3 ของผู้บริหารที่มีวิทยฐานะสูงกว่าชำนาญการ .....	78
15 แสดงผลการเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานด้านการบริหารทั่วไปในสถานศึกษา นาดเล็ก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นครศรีธรรมราช เขต 3 ของผู้บริหาร ที่มีวิทยฐานะชำนาญการกับผู้บริหารที่มีวิทยฐานะสูงกว่าชำนาญการ โดยรวมและ รายด้าน .....	79