

การใช้หลักพิธีราชธรรมในการบริหารงานของผู้บริหารโรงเรียน  
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1

นำศักดิ์ หนูคง

เสนอต่อมหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา  
ตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารการศึกษา

ปีการศึกษา 2550

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช

**A STUDY OF THE TEN ROYAL VIRTUES  
(THOSAPHITRAJATHAM) USED BY THE SCHOOL  
ADMINISTRATORS UNDER THE JURISDICTION OF  
NAKHON SI THAMMARAT EDUCATIONAL  
SERVICE AREA OFFICE 1**

**NUMSAK NUKLONG**

**Presented in Partial Fulfillment of the Requirements for the Master  
of Education Degree in Educational Administration  
Nakhon Si Thammarat Rajabhat University  
Academic Year 2007**

หัวข้อวิทยานิพนธ์

การใช้หลักทฤษฎีเชิงรัฐธรรมนูญในการบริหารงานของผู้บริหารโรงเรียนใน  
ลังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1

ผู้จัด

นายนำศักดิ์ หนูคง

สาขา

การบริหารการศึกษา

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

ประธานกรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. hem ทองชัย)

กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. Mai Trirat Jantara)

คณะกรรมการสอบ

ประธานกรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. วีรวรรณ จงจิต ศิริจิรากุล)

กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. hem ทองชัย)

กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. Mai Trirat Jantara)

กรรมการ

(นายสมบูรณ์ สว่างวงศ์)

มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช อนุมัติให้รับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของ  
การศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. วีระยุทธ ชาตะกาญจน์)

คณบดีคณะครุศาสตร์

(อาจารย์อัมพาล ศิริพันธ์)

ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

วันที่ 12 เดือน ธันวาคม พ.ศ. 2550

## บทคัดย่อ

|                        |  |
|------------------------|--|
| หัวข้อวิทยานิพนธ์      | การใช้หลักทศพิธราชธรรมในการบริหารงานของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1 |
| ผู้วิจัย               | นายนำศักดิ์ หนูคง  |
| สาขา                   | การบริหารการศึกษา  |
| ประธานกรรมการที่ปรึกษา | ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. เหม ทองซัย  |
| กรรมการที่ปรึกษา       | ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ไมตรี จันทร์  |

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาการใช้หลักทศพิธราชธรรมในการบริหารงานของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1 ตามตัวแปรขนาดของโรงเรียน กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้คือ ครูผู้สอนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1 ปีการศึกษา 2549 จำนวน 320 คน เครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูลเป็นแบบสอบถามมาตราส่วนประมาณค่า วิเคราะห์ข้อมูล โดยวิธีการหาค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย (Mean) ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และค่าANOVA (F-test)

ผลการวิจัยพบว่า

1. การใช้หลักทศพิธราชธรรมในการบริหารงานของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1 โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ทุกด้านอยู่ในระดับมาก ด้านการไม่อำนวยพยาบาลและเบียดเบี้ยนผู้อื่น มีค่าเฉลี่ยสูงสุด รองลงมา คือ ด้านความสุภาพอ่อนน้อม และด้านการรักษาภูมายะ ระเบียบและวินัย มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด

2. การใช้หลักทศพิธราชธรรมในการบริหารงานของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1 ที่ปฏิบัติงานในโรงเรียนที่มีขนาดต่างกัน โดยรวมแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .05 สรุปได้ว่า

2.1 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนการใช้หลักทศพิธราชธรรมในการบริหารงานของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1 ที่มีขนาดโรงเรียนต่างกัน โดยรวมพบว่า แตกต่างกัน เมื่อพิจารณารายด้านพบว่า แตกต่างกัน 7 ด้าน คือ ด้านการเสียสละ ด้านความซื่อสัตย์และความเที่ยงตรง ด้านความสุภาพอ่อนน้อม ด้านความพากเพียรในการทำงาน ด้านการระจับและการควบคุมอารมณ์ ด้านการมีความอดทนอดกลั้น ด้านการรับรักษาความ

ยุติธรรม ไม่แตกต่างกัน 3 ด้าน คือ ด้านการให้ ด้านการรักษาภูมาย ระเบียบและวินัย ด้านการไม่允  
ณาดพยาบาทและเบียดเบี้ยนผู้อื่น

2.2 ผลการเปรียบเทียบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยรายคู่ของการใช้หลัก  
ทศพิธราชธรรมในการบริหารงานของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา  
นครศรีธรรมราช เขต 1 ที่มีขนาดต่างกัน โดยรวมพบว่า มีความแตกต่างกัน ซึ่งเป็นไปตามสมมุติฐาน  
ที่ตั้งไว้ว่า ผู้บริหาร โรงเรียนขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก ใช้ทศพิธราชธรรมในการบริหารงาน  
แตกต่างกัน โดยที่มีคู่ที่แตกต่างกัน คือ โรงเรียนขนาดเล็กกับโรงเรียนขนาดใหญ่ และโรงเรียน  
ขนาดกลางกับโรงเรียนขนาดใหญ่ และ โรงเรียนขนาดเล็กกับโรงเรียนขนาดกลาง และพบว่า การใช้  
ทศพิธราชธรรมในการบริหารงานของผู้บริหาร โรงเรียนขนาดกลาง สูงกว่า ผู้บริหาร โรงเรียนขนาดใหญ่  
และผู้บริหาร โรงเรียนขนาดเล็ก ทุกด้าน

## ABSTRACT

|                 |  |
|-----------------|--|
| The Title       | A Study of the Ten Royal Virtues (Thosaphitrajatham) Used by the School Administrators under the Jurisdiction of Nakhon Si Thammarat Educational Service Area Office 1 |
| The Author      | Mr.Numsak Nuklong  |
| Program         | Educational Administration   |
| Thesis Chairman | Assistant Professor Dr.Hem Thongchai   |
| Thesis Advisor  | Assistant Professor Dr.Maitree Jantra  |

The purpose of this research was to study The Ten Royal Virtues (Thosaphitrajatham) used by the school administrators under the jurisdiction of Nakhon Si Thammarat Educational Service Area Office 1 depended on sizes of schools.

The subjects used in this study were 320 teachers in schools under the jurisdiction of Nakhon Si Thammarat Educational Service Area Office 1 in the academic year 2549 B.E.

The instruments for data collection were questionnaires with Rating Scale  
The statistical analysis were done by percentage, mean, standard deviation and F – test.

The findings of the study were :

1. The use of The Ten Royal Virtues by the school administrators under the jurisdiction of Nakhon Si Thammarat Educational Service Area Office 1 was at a high level in every aspect. The non-revenge and the oppression were shown the highest mean, while the politeness, laws and disciplinary obedience exhibited at the lowest level.

2. The use of The Ten Royal Virtues by the school administrators under the jurisdiction of Nakhon Si Thammarat Educational Service Area Office 1 at different sizes of schools as a whole, was significantly different at the level of 0.05.

2.1 The result of the analysis of variance for using The Ten Royal Virtues by the school administrators under the jurisdiction of Nakhon Si Thammarat Educational Service Area Office 1 at different sizes of schools as a whole, was significantly different. When each aspect was considered, it was found that 7 aspects were different. They were : the sacrifice, the honest and the fairness, the politeness, the diligence, the alleviation and control the temper, the self-control, keeping the fairness, However, three aspects were not different : the giving, the law and the disciplinary obedience, the non-revenge and the oppression.

2.2 The result of the comparison of the difference of a pair of the mean in the use of the Ten Royal Virtues by the school administrators under the jurisdiction of Nakhon Si Thammarat Educational Service Area Office 1. at different sizes of schools, as a whole, was significantly different in accordance with the hypothesis that the administrators in the large size schools, medium size schools, and small size schools used the Ten Royal Virtues manage the work differently. The different pairs

were the small size schools and the large size schools, the medium size schools and the large size schools, the small size schools and the medium size schools. It was found that the Ten Royal Virtues used by school administrators in medium size schools was higher than the school administrators in the large size schools and the small size schools in every aspect.

## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้ สำเร็จลุล่วงได้ด้วยความกรุณาช่วยเหลือแนะนำอย่างดีเยี่ยมจาก  
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เหม ทองชัย ประธานกรรมการที่ปรึกษา ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไนตรี จันทร์  
กรรมการที่ปรึกษา ที่ได้กรุณาถ่ายทอดความรู้และข้อคิดเห็นที่มีคุณค่า ตลอดจนช่วยแก้ไขข้อบกพร่อง  
ต่างๆ มาโดยตลอด

ขอขอบคุณทุกท่านที่กรุณาให้ข้อคิดเห็น แนะนำ ในการสร้างแบบสอบถาม ตลอดถึง  
คณานุรักษ์และผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1 ที่ได้ให้  
ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามเพื่อการวิจัยครั้งนี้ สุดท้ายขอขอบคุณเพื่อนนักศึกษาทุกคน  
ที่ได้ช่วยเหลือ และเป็นกำลังใจตลอดมา

ประโยชน์และคุณค่าของวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ผู้วิจัยขอขอบคุณและผู้บริหาร โรงเรียน  
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1 และผู้มีพระคุณทุกท่าน

นำสักดิ์ พูนคง

## สารบัญ

หน้า

|   |    |
|---|----|
| บทคัดย่อ .....                              | ๑  |
| กิตติกรรมประกาศ .....                       | ๔  |
| สารบัญ .....                                | ๘  |
| สารนัยตาราง .....                           | ๙  |
| บทที่                                       |    |
| 1 บทนำ.....                                 | 1  |
| ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา .....        | 1  |
| วัตถุประสงค์ของการวิจัย .....               | 5  |
| สมมติฐานการวิจัย.....                       | 5  |
| ขอบเขตของการวิจัย.....                      | 5  |
| นิยามศัพท์เฉพาะ .....                       | 6  |
| ประโยชน์ที่ได้จากการวิจัย.....              | 8  |
| 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....      | 9  |
| คุณธรรม .....                               | 10 |
| ภาวะผู้นำ .....                             | 13 |
| ทศพิธารชธรรม .....                          | 19 |
| ผู้บริหารกับทศพิธารชธรรม .....              | 22 |
| ผู้บริหารกับการบริหารจัดการในสถานศึกษา..... | 32 |
| มาตรฐานการศึกษาและตัวบ่งชี้.....            | 39 |
| งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....                  | 45 |
| 3 วิธีดำเนินการวิจัย.....                   | 49 |
| ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง .....               | 49 |
| เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล ..... | 50 |

| บทที่                                     | หน้า       |
|---|------------|
| วิธีสร้างและหาคุณภาพเครื่องมือ.....       | 50         |
| การเก็บรวบรวมข้อมูล.....                  | 51         |
| การวิเคราะห์ข้อมูล .....                  | 51         |
| สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล .....     | 52         |
| 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....              | 55         |
| 5 สรุปผล อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ .....     | 87         |
| สรุปผลการวิจัย.....                       | 89         |
| อภิปรายผลการวิจัย.....                    | 90         |
| ข้อเสนอแนะ .....                          | 100        |
| <b>บรรณานุกรม .....</b>                   | <b>102</b> |
| <b>ภาคผนวก.....</b>                       | <b>105</b> |
| ภาคผนวก ก รายงานผู้เชี่ยวชาญ .....        | 106        |
| ภาคผนวก ข หนังสือขอความอนุเคราะห์ .....   | 108        |
| ภาคผนวก ค เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย..... | 110        |
| <b>ประวัติผู้วิจัย .....</b>              | <b>117</b> |

## สารบัญตาราง

| ตารางที่   | หน้า |
|--|------|
| 1 แสดงจำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่าง .....   | 50   |
| 2 แสดงจำนวนและร้อยละของสถานภาพผู้ตอบแบบสอบถามตามจำแนกตาม เพศ อายุ<br>ประสบการณ์ในการรับราชการ วุฒิทางการศึกษา ศาสนาที่นับถือ <sup>1</sup><br>และขนาดโรงเรียน .....                                       | 56   |
| 3 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน การใช้ทศพิธราชธรรมในการบริหารงานของผู้บริหาร<br>โรงเรียน พิจารณาโดยรวมและรายด้าน .....   | 57   |
| 4 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน การใช้ทศพิธราชธรรมในการบริหารงานของผู้บริหาร<br>โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1<br>ด้านการให้ พิจารณารายข้อ .....                         | 58   |
| 5 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน การใช้ทศพิธราชธรรมในการบริหารงาน<br>ของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1<br>ด้านการรักษาภูมาย ระเบียบและวินัย พิจารณารายข้อ ..... | 59   |
| 6 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน การใช้ทศพิธราชธรรมในการบริหารงาน<br>ของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1<br>ด้านการเสียสละ พิจารณารายข้อ .....                    | 60   |
| 7 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน การใช้ทศพิธราชธรรมในการบริหารงาน<br>ของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1<br>ด้านความซื่อสัตย์และความเที่ยงตรง พิจารณารายข้อ ..... | 61   |
| 8 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน การใช้ทศพิธราชธรรมในการบริหารงาน<br>ของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1<br>ด้านความสุภาพอ่อนน้อม พิจารณารายข้อ .....             | 62   |
| 9 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน การใช้ทศพิธราชธรรมในการบริหารงาน<br>ของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1<br>ด้านความพากเพียรในการทำงาน พิจารณารายข้อ .....        | 63   |

## ตารางที่

## หน้า

|   |    |
|---|----|
| 10 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน การใช้ทศพิธราชธรรมในการบริหารงาน<br>ของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1<br>ด้านการระจับและความคุณอารมณ์ พิจารณารายชื่อ .....   | 64 |
| 11 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน การใช้ทศพิธราชธรรมในการบริหารงาน<br>ของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1<br>ด้านการไม่อามาตพญาบทและเมียดเปี้ยนผู้อื่น พิจารณารายชื่อ .....  | 65 |
| 12 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน การใช้ทศพิธราชธรรมในการบริหารงาน<br>ของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1<br>ด้านการมีความอดทนอดกลั้น พิจารณารายชื่อ .....   | 66 |
| 13 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน การใช้ทศพิธราชธรรมในการบริหารงาน<br>ของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1<br>ด้านการสร้างรักษาความยุติธรรม พิจารณารายชื่อ .....  | 67 |
| 14 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของการใช้ทศพิธราชธรรมในการบริหารงาน<br>ของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1<br>จำแนกตามขนาด โรงเรียน พิจารณาโดยรวมและรายด้าน .....   | 68 |
| 15 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนการใช้ทศพิธราชธรรมในการบริหารงาน<br>ของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1<br>โดยภาพรวมและรายด้าน จำแนกตามขนาด โรงเรียน .....  | 70 |
| 16 แสดงผลการเปรียบเทียบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยรายคู่ของการใช้ทศพิธราชธรรม<br>ในการบริหารงานของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช<br>เขต 1 โดยภาพรวมทุกด้าน ใน โรงเรียนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่<br>โดยวิธีการทดสอบของเชฟฟี่ ..... | 72 |
| 17 แสดงผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนของการใช้ทศพิธราชธรรมในการบริหารงาน<br>ของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1<br>ด้านการเสียสละระหว่างผู้บริหารที่ปฏิบัติงานใน โรงเรียนขนาดเล็ก ขนาดกลาง<br>และขนาดใหญ่ .....                    | 73 |

## หน้า

## ตารางที่

|   |    |
|---|----|
| 18 แสดงผลการเปรียบเทียบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยรายคู่ของการใช้ทักษิณราชธรรมในการบริหารงานของผู้บุกริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นครศรีธรรมราช เขต 1 โดยภาพรวมด้านการเสียสละในโรงเรียนขนาดเล็ก ขนาดกลางและขนาดใหญ่ โดยวิธีการทดสอบของเชฟเฟ่                     | 74 |
| 19 แสดงผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนของการใช้ทักษิณราชธรรมในการบริหารงาน ของผู้บุกริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1 ด้านความซื่อสัตย์และความเที่ยงตรง ระหว่างผู้บุกริหารที่ปฏิบัติงาน ในโรงเรียนขนาดเล็ก ขนาดกลางและขนาดใหญ่                       | 75 |
| 20 แสดงผลการเปรียบเทียบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยรายคู่ของการใช้ทักษิณราชธรรมในการบริหารงานของผู้บุกริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นครศรีธรรมราช เขต 1 โดยภาพรวมด้านความซื่อสัตย์และความเที่ยงตรงในโรงเรียน ขนาดเล็ก ขนาดกลางและขนาดใหญ่ โดยวิธีการทดสอบของเชฟเฟ่ | 76 |
| 21 แสดงผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนของการใช้ทักษิณราชธรรมในการบริหารงาน ของผู้บุกริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1 ด้านความสุภาพอ่อนน้อม ระหว่างผู้บุกริหารที่ปฏิบัติงานในโรงเรียนขนาดเล็ก ขนาดกลางและขนาดใหญ่                                    | 77 |
| 22 แสดงผลการเปรียบเทียบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยรายคู่ของการใช้ทักษิณราชธรรมในการบริหารงานของผู้บุกริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นครศรีธรรมราช เขต 1 โดยภาพรวม ด้านความสุภาพอ่อนน้อมในโรงเรียนขนาดเล็ก ขนาดกลางและขนาดใหญ่ โดยวิธีการทดสอบของเชฟเฟ่             | 78 |
| 23 แสดงผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนของการใช้ทักษิณราชธรรมในการบริหารงาน ของผู้บุกริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1 ด้านความพากเพียรในการทำงานระหว่างผู้บุกริหารที่ปฏิบัติงานในโรงเรียนขนาดเล็ก ขนาดกลางและขนาดใหญ่                                | 79 |
| 24 แสดงผลการเปรียบเทียบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยรายคู่ของการใช้ทักษิณราชธรรมในการบริหารงานของผู้บุกริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นครศรีธรรมราช เขต 1 โดยภาพรวม ด้านความพากเพียรในการทำงานในโรงเรียน ขนาดเล็ก ขนาดกลางและขนาดใหญ่ โดยวิธีการทดสอบของเชฟเฟ่       | 80 |

## ตารางที่

## หน้า

|  |    |
|--|----|
| 25 แสดงผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนของการใช้ทักษิรราชธรรมในการบริหารงานของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1 ด้านการระจับและควบคุมอารมณ์ ระหว่างผู้บริหารที่ปฏิบัติงานในโรงเรียนขนาดเล็ก ขนาดกลางและขนาดใหญ่.....                                    | 81 |
| 26 แสดงผลการเปรียบเทียบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยรายคู่ของการใช้ทักษิรราชธรรมในการบริหารงานของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นครศรีธรรมราช เขต 1 โดยภาพรวมด้านการระจับและควบคุมอารมณ์ในการทำงานในโรงเรียนขนาดเล็ก ขนาดกลางและขนาดใหญ่ โดยวิธีการทดสอบของเชฟเฟ่..... | 82 |
| 27 แสดงผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนของการใช้ทักษิรราชธรรมในการบริหารงานของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1 ด้านมีความอดทนอดกลั้น ระหว่างผู้บริหารที่ปฏิบัติงานในโรงเรียนขนาดเล็ก ขนาดกลางและขนาดใหญ่.....  | 83 |
| 28 แสดงผลการเปรียบเทียบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยรายคู่ของการใช้ทักษิรราชธรรมในการบริหารงานของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นครศรีธรรมราช เขต 1 โดยภาพรวมด้านมีความอดทนอดกลั้น ในโรงเรียนขนาดเล็ก ขนาดกลางและขนาดใหญ่ โดยวิธีการทดสอบของเชฟเฟ่ .....               | 84 |
| 29 แสดงผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนของการใช้ทักษิรราชธรรมในการบริหารงานของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1 ด้านการรำงรักษากำลังยุทธิธรรม ระหว่างผู้บริหารที่ปฏิบัติงานในโรงเรียนขนาดเล็ก ขนาดกลางและขนาดใหญ่.....                                  | 85 |
| 30 แสดงผลการเปรียบเทียบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยรายคู่ของการใช้ทักษิรราชธรรมในการบริหารงานของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นครศรีธรรมราช เขต 1 โดยภาพรวมด้านการรำงรักษากำลังยุทธิธรรม ในโรงเรียนขนาดเล็ก ขนาดกลางและขนาดใหญ่ โดยวิธีการทดสอบของเชฟเฟ่.....        | 86 |