

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

กระแสการเปลี่ยนแปลงของโลกเป็นไปอย่างรวดเร็วในทุก ๆ ด้าน ไม่ว่าจะเป็นด้าน การเมือง การปกครอง เศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี การเปลี่ยนแปลงนี้จะครอบคลุมไปทั่วโลกรวมทั้งประเทศไทยด้วย ปัจจัยสำคัญที่ทำให้กระแสการเปลี่ยนแปลง เป็นไปอย่างรวดเร็ว ได้แก่ความเจริญก้าวหน้าของวิทยาการ (พนม พงษ์ไนนูลย์ 2532 : 7) การสื่อสารโทรคมนาคมสมัยใหม่และวิทยาการคอมพิวเตอร์ กระแสการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะ เป็นไปอย่างต่อเนื่องในอนาคตและกระแสดังกล่าว จะเป็นแรงผลักดันให้สภาพทางการศึกษา เปลี่ยนแปลงไปด้วย โดยมีการเปลี่ยนแปลงทั้งในด้านปรัชญาการศึกษา การบริหาร การจัดการ หลักสูตรและการจัดการเรียนการสอน บทบาทของครูและบุคลากรทางการศึกษา

การบริหารและการจัดการศึกษาในศตวรรษหน้าการบริหารจัดการจะเป็นไปใน ลักษณะเช่นเดียวกับการบริหารธุรกิจ ผู้บริหารจะลดบทบาทในการดำเนินงานแบบถึงกรุง การบริหารจะเป็นไปในลักษณะการประสานงาน ผู้บริหารจะเป็นผู้ประสานประยุทธ์และเป็น ผู้แทนของทุกฝ่ายเป็นผู้แนะนำสนับสนุนและอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน (วีระ นำรุ่งรักษ์ 2539 : 110) รวมทั้งต้องมีปัจจัยของการเป็นผู้นำ กล่าวคือ การมองการณ์ไกล มีความเป็นผู้นำ มีความคิด ริเริ่มสร้างสรรค์ มีความสามารถในการเจรจาจูงใจ มีความคิดในเชิงธุรกิจ รับผิดชอบ และประเมินปะน้อม (ดันย์ เทียนพูนิ 2536 : 203 - 207)

การจัดการศึกษาของโรงเรียนเอกชนเป็นการจัดการศึกษาที่จะต้องเร่งรัดเรื่องมาตรฐาน คุณภาพการศึกษาของโรงเรียนเอกชนให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในอนาคตโดยเฉพาะ การจัดการศึกษาในระดับการศึกษาปฐมวัย เพราะการจัดการศึกษาระดับปฐมวัยเป็นการเตรียม ความพร้อมและเป็นวัยที่มีความสำคัญที่จะเป็นพื้นฐานในการเรียนระดับปฐมศึกษา (เกษม ศิริสัมพันธ์ 2526 : 15) เปรียบเสมือนเป็นการเตรียมวัสดุเพื่อก่อสร้างรากฐานของบ้านถาวรสุด ที่เตรียมมา มีคุณภาพดี มีมาตรฐานการจัดการดี วางแผนดี จะส่งผลให้การก่อสร้างรากฐาน ทางการศึกษามีคุณภาพและในขณะเดียวกัน จำรัส หนองมาก (2542 :10) กล่าวว่า โรงเรียน

เอกสาร จะต้องพัฒนาตนเองอันเนื่องมาจากกฎหมายรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๔๐ มาตรา ๔๓ กำหนดไว้ว่า “บุคคลยอมมีสิทธิสมอภิบาลในการรับการศึกษาขั้นพื้นฐาน ไม่น้อยกว่าสิบสองปีที่รัฐจะต้องจัดให้อย่างทั่วถึงและมีคุณภาพโดยไม่เก็บค่าใช้จ่าย” ในอนาคตโรงเรียนเอกชนที่มีคุณภาพเท่านั้นสามารถดำเนินอยู่ได้ โรงเรียนที่ไม่พัฒนาจะต้องปิดกิจการไม่สามารถดำเนินอยู่ได้

สภาพการจัดการศึกษาของโรงเรียนเอกชนโดยเฉพาะโรงเรียนที่จัดการศึกษาระดับปฐมวัย บทบาทของผู้บริหารโรงเรียนจะต้องเปลี่ยนแปลงไป จะต้องอาศัยผู้บริหารมืออาชีพมีคุณลักษณะ และบทบาทหน้าที่เหมาะสมสมสอดคล้องกับสภาพที่จะเกิดขึ้น จึงจะเอื้ออำนวยต่อการบริหารจัดการในอนาคต เนื่องจากคุณลักษณะหรือคุณสมบัติพิเศษของผู้บริหารเป็นสิ่งเกือบถูกให้การปฏิบัติงานประสบผลสำเร็จ (เสริมศักดิ์ วิศาลภรณ์ ๒๕๒๕ : ๑๘ อ้างอิงมาจาก Hodge and Johnson ๑๙๒๐) ส่วน อรุณ รักธรรม (๒๕๒๒ : ๑๘๗-๑๘๘) มีความเห็นสอดคล้องกันว่า ผู้บริหารเป็นปัจจัยสำคัญยิ่งของการบริหารงาน ผู้บริหารเปรียบประดุจดวงประทีป หรือหลักสำคัญของหน่วยงาน ซึ่งมีอิทธิพลต่อผู้ใต้บังคับบัญชา ต่อผลงานและต่อคุณภาพของงานโดยส่วนรวม สำหรับ นพพงษ์ บุญจิตราดุลย์ (๒๕๒๙ : ๓๙) อธิบายว่า ผู้บริหารมีบทบาทสำคัญในชั้นต้นของการบริหารซึ่งประกอบด้วย การวางแผน การจัดการ การจัดบุคลากร การอำนวยการ การประสานงาน การรายงานและการจัด งบประมาณ อันจะทำให้การปฏิบัติงานตามภารกิจให้บรรลุเป้าหมายนั้นจำเป็นต้องมีทักษะในการบริหารสามทักษะ คือทักษะทางเทคนิค ทักษะทางมนุษยสัมพันธ์และทักษะทางมนิคติ พนัส หันนาคินทร์ (๒๕๒๔ : ๗) กล่าวเพิ่มเติมว่า ผู้บริหารนอกจากมีความรอบรู้ในภารกิจ กระบวนการและทักษะในการบริหารแล้ว คุณลักษณะที่ควรแก่การยอมรับและยกย่องนับถือ ก็เป็นปัจจัยสำคัญอีกประการหนึ่งของผู้บริหารที่มีคุณภาพซึ่งความเห็นดังกล่าวสอดคล้องความเห็นของ กิตติญา สาคร (๒๕๒๕ : ๕๓๑) กล่าวว่า ผู้บริหารและผู้นำควรมีคุณลักษณะพิเศษแตกต่างไปจากคนโดยทั่วไปห้ามการคือ ความมีศรีวิชีวาและทำงาน ความสามารถในการตัดสินใจ ความสามารถในการจูงใจ ความรับผิดชอบและความอดทน ไหวพริบ สวนวิตร วุฒิบางกุรและสุพิชญา ชีระกุล (๒๕๒๓ : ๗๔-๗๖) เห็นว่า ผู้บริหารที่มีความเป็นผู้นำ มีความรู้และประสบการณ์ มีมนุษยสัมพันธ์ มีคุณธรรมและมีสุภาพดี จะเป็นผู้บริหารที่มีประสิทธิภาพ สำหรับ สมพงศ์ เกษมสิน (๒๕๒๑ : ๒๙-๒๙๖) มีความเห็นว่า คุณลักษณะอันจำเป็นของผู้บริหารนั้น ควรประกอบด้วยความรู้พื้นฐานและประสบการณ์ สถิติปัญญาทางกายและบุคลิกภาพ ซึ่ง คงชัย สันติวงศ์ (๒๕๑๙ : ๔๐๓) เห็นว่า หน่วยงานใดที่ผู้บริหารมีคุณลักษณะเหมาะสม ตลอดคล้องกับความต้องการของบุคลากรแล้ว

ย่อมเป็นที่หวังผลในความสำเร็จได้ในระดับหนึ่ง แต่ในทางกลับกัน ถ้าผู้บริหารมีคุณลักษณะไม่ตรงกับความต้องการของบุคลากรย่อมเป็นการทำลาย瓦解และกำลังใจของบุคลากรในหน่วยงาน ทำให้หน่วยงานประสบความล้มเหลวได้ สรุปได้ว่าคุณลักษณะของผู้บริหารมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งปัญหานี้คือว่า สำหรับโรงเรียนเอกชนระดับการศึกษาปฐมวัยในจังหวัดนครศรีธรรมราช ในทศวรรษหน้า ผู้บริหารจะมีคุณลักษณะอย่างไร อันเป็นที่พึงประสงค์ เป็นปัญหาที่สำคัญจำเป็นต้องศึกษาวิจัย

## วัตถุประสงค์ของการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ดังนี้คือ

1. เพื่อศึกษาแนวโน้มคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารในทศวรรษหน้า (2544–2553) สำหรับโรงเรียนเอกชนระดับการศึกษาปฐมวัยในจังหวัดนครศรีธรรมราช
2. เพื่อจัดลำดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารในทศวรรษหน้า (2544–2553) สำหรับโรงเรียนเอกชนระดับการศึกษาปฐมวัยในจังหวัดนครศรีธรรมราช

## ขอบเขตของการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้มีขอบเขตดังนี้

1. เป็นการศึกษาแนวโน้มคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารในทศวรรษหน้าสำหรับโรงเรียนเอกชนระดับการศึกษาปฐมวัยในจังหวัดนครศรีธรรมราชในช่วงปี พ.ศ. 2544 – 2553 เท่านั้น เพื่อให้สอดคล้องกับระยะเวลาตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 9 ซึ่งสามารถนำผลการวิจัยครั้งนี้ไปใช้ประโยชน์ในการวางแผนบุคลากรในช่วงดังกล่าวได้
2. เป็นการศึกษาที่รวมรวมข้อมูลจากผู้เชี่ยวชาญโดยเทคนิคเดลฟายสอบถามส่องรอบ
3. เป็นการศึกษาคุณลักษณะของผู้บริหารโรงเรียนเอกชนในกรอบความคิดเบื้องต้นที่ได้จากการศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องผสมผสานกับความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ
4. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยประกอบด้วย กลุ่มผู้เชี่ยวชาญ ได้แก่ บุคคลที่มีความรู้ความสามารถสามารถและประสบการณ์ในการบริหารโรงเรียนเอกชนระดับการศึกษาปฐมวัยในจังหวัดนครศรีธรรมราช คือ ผู้บริหารโรงเรียนเอกชนระดับการศึกษาปฐมวัย

5. ตัวแปร ได้แก่คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารในทศวรรษหน้า (2544 - 2553)

ด้านรัฐธรรมนูญและด้านการศึกษา ฐานะในจังหวัดนราธิวาสฯ

### ข้อตกลงเบื้องต้น

1. การคาดการณ์แนวโน้มคุณลักษณะของผู้บริหารโรงเรียนเอกชนตั้งอยู่บนพื้นฐานที่ว่าสภาพการจัดการศึกษาของประเทศไทยดำเนินไปอย่างปกติไม่มีวิกฤติการณ์ด้านการเมือง เศรษฐกิจ และสังคมมากอย่างรุนแรง
2. กลุ่มตัวอย่างตอบแบบสอบถาม ตอบด้วยความเต็มใจและจริงใจ โดยที่แต่ละคน มีอิสระในการตอบแบบสอบถามอย่างเต็มที่
3. วัน เวลา ในการตอบแบบสอบถามที่แตกต่างกันในแต่ละรอบ ไม่มีผลต่อความคิดเห็นในการตอบแบบสอบถามของกลุ่มผู้เขียนราย
4. ข้อความเห็นที่จะถือว่าเป็นความคิดเห็นที่สอดคล้องเกี่ยวกับแนวโน้มด้านต่าง ๆ ของคุณลักษณะของผู้บริหารโรงเรียนเอกชนที่พึงประสงค์นั้น ต้องเป็นข้อคิดเห็นที่มีค่ามัธยฐานตั้งแต่ 3.50 ขึ้นไป มีค่าพิสัยระหว่างค่าวอร์เทล 1.50 ลงมา และค่าสัมบูรณ์ของความแตกต่างระหว่างค่ามัธยฐานกับค่าฐานนิยม ตั้งแต่ 1.00 ลงมา

### คำนิยามศัพท์เฉพาะ

1. ผู้เขียนราย หมายถึง บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์ในด้านการบริหารสถานศึกษาของโรงเรียนเอกชนโดยเฉพาะการบริหารบุคลากร
2. แนวโน้ม หมายถึง การเปลี่ยนแปลงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต ตามความเห็นของผู้เขียนราย
3. ทศวรรษหน้า หมายถึง ช่วงระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2544 - 2553
4. กระแสการเปลี่ยนแปลงของประเทศ หมายถึง สภาพความเป็นไปของประเทศไทยทั้งด้านการเมือง การปกครอง เศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม สภาพแวดล้อมและวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี อันเป็นผลมาจากการแลกเปลี่ยนและ การเมือง ผลกระทบทางการค้าและ การจัดการศึกษาในอนาคต

5. การศึกษาระดับปฐมวัย หมายถึงการจัดประสบการณ์ให้กับเด็กในอายุตั้งแต่ 3 ปี ถึง 6 ปี เพื่อส่งเสริมให้เด็กได้มีการพัฒนาความพร้อมในทุกด้าน ทั้งด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคมและสติปัญญา

## ประโยชน์ของการวิจัย

- สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชน สามารถใช้ผลการวิจัยเป็นข้อมูลในการกำหนดคุณสมบัติและแนวทางในการกำหนดหลักเกณฑ์ให้บุคคล從事งานที่สำเร็จการศึกษาระดับการศึกษาปฐมวัยให้ได้คุณภาพมาตรฐานยิ่งขึ้น
- ผู้บริหารโรงเรียนเอกชน สามารถใช้ผลการวิจัยเป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาตนเองให้มีคุณลักษณะที่เหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพการเปลี่ยนแปลงของประเทศ