

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติพุทธศักราช 2542 มาตรา 6 ได้กล่าวถึงการจัดการศึกษาไว้ว่า การจัดการศึกษาต้องเป็นไปเพื่อพัฒนาคนไทยให้เป็นนุชน์ที่สมบูรณ์ทั้งร่างกาย จิตใจ スピริตუลและคุณธรรม มีจริยธรรมและวัฒนธรรมในการดำรงชีวิตสามารถอยู่ร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีความสุข การศึกษาระดับประถมศึกษาเป็นการศึกษาขั้นพื้นฐานที่มุ่งพัฒนาผู้เรียนให้สามารถ พัฒนาคุณภาพชีวิตพร้อมที่จะทำประโยชน์ให้กับสังคม (กระทรวงศึกษาธิการ 2542 : 52) และหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 ได้กล่าวถึงการจัดการศึกษาโดยคล้องกันว่า การจัดการศึกษามุ่งเน้นความสำคัญทางด้านความรู้ ความคิดความสามารถ คุณธรรม กระบวนการเรียนรู้และความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อพัฒนาคนให้มีความสมดุล โดยยึดหลักผู้เรียนเป็นสำคัญ ที่สุด ทุกคนมีความสามารถเรียนรู้และพัฒนาตนเองได้ ส่งเสริมให้ผู้เรียนสามารถพัฒนาตาม ธรรมชาติและเต็มศักยภาพ ให้ความสำคัญต่อความรู้เกี่ยวกับตนเองได้ และความสัมพันธ์ของ คนเองกับสังคม ได้แก่ ครอบครัว ชุมชน ชาติและสังคมโลก รวมทั้งความรู้เกี่ยวกับประวัติศาสตร์ ความเป็นมาของสังคมไทย และระบบการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมี พระมหากษัตริย์เป็นประมุข ความรู้และทักษะทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ความรู้ความเข้าใจ และประสบการณ์เรื่องการจัดการบำรุงรักษาและการใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและ ศิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล ยังอีก ความรู้เกี่ยวกับศาสนาศิลปะวัฒนธรรมการกีฬาภูมิปัญญาไทยได้อย่างถูกต้อง ความรู้และทักษะในการประกอบอาชีพการดำรงชีวิตในสังคมอย่างมีความสุข (กระทรวงศึกษาธิการ 2544 : 3) การศึกษาเป็นراكฐานที่สำคัญประการหนึ่งในการสร้างสรรค์ความ เจริญก้าวหน้าและแก้ไขปัญหาต่างๆ ในสังคมได้ เนื่องจากการศึกษาเป็นกระบวนการที่จะช่วยให้ คนได้พัฒนาตนเองในด้านต่างๆ ตลอดช่วงชีวิตตั้งแต่การวางแผนพัฒนาการของชีวิตตั้งแต่แรก เกิดการพัฒนาศักยภาพและปัจจัยความสามารถด้านต่างๆ ที่จะดำรงชีวิตและประกอบอาชีพได้อย่าง มีความสุข รู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงร่วมเป็นพลังสร้างสรรค์การพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ 2539 : 45)

การศึกษาของประเทศไทยที่ผ่านมาซึ่งไม่บรรลุความมุ่งหมายของหลักสูตร เนื่องจาก สาเหตุหลายประการที่สำคัญ ได้แก่ ครุส่วนมากยังไม่เปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการสอน ยังสอน

ขึ้ดเนื้อหาขึ้นนั้นสือเป็นสำคัญ สอนแบบบรรยายไม่เน้นกระบวนการให้ผู้เรียนได้ปฏิบัติจริง ไม่มีขึ้ด  
ผู้เรียนเป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้ ครูเป็นบุคคลที่สำคัญต่อการพัฒนาการเรียนการสอน  
(สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ 2539 : 65) ดังนั้นการพัฒนาครูจึงจำเป็นอย่าง  
ยิ่งที่ครูผู้สอนจะต้องปรับเปลี่ยนพัฒนาความรู้แนวคิดในการจัดกระบวนการเรียนการสอนจาก  
การบอกความรู้ให้แก่นักเรียน เป็นการจัดการเรียนการสอนให้ผู้เรียนรู้จักคิดรู้จักแสดงหาความรู้  
ด้วยตนเอง เพื่อให้ผู้เรียนเป็นคนมีคุณภาพพัฒนาตนเองในทุกด้าน ครูต้องทราบถึงความสำคัญ  
ในการพัฒนาการสอนของตนเองอยู่เสมอ พยายามคิดค้นและพัฒนาเทคนิคการสอนใหม่ๆ  
อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้อย่างมีประสิทธิภาพ สิ่งสำคัญประการหนึ่งที่จะช่วยให้ครู  
พัฒนาการเรียนการสอนได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงก็คือการนิเทศภายใน ซึ่งถือว่าเป็นกระบวนการ  
อันสำคัญที่จะเสริมสร้างสนับสนุนให้ครูพัฒนาการเรียนการสอนให้เกิดผลได้ตามเป้าหมาย  
การนิเทศภายในที่จัดขึ้นในโรงเรียนจึงเป็นเครื่องมืออันสำคัญของผู้บริหารที่จะช่วยให้ประสบ  
ผลสำเร็จในการร่วมพลังและพัฒนาครูให้มีความสามารถในการปรับปรุงการจัดการเรียนการสอน  
ครูได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์และร่วมมือกันวางแผนผู้เรียนให้มีคุณภาพ ในขณะเดียวกันก็  
ให้มีความมั่นใจ มีชวัญกำลังใจ มีความภาคภูมิใจที่ประสบความสำเร็จในการปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผล  
ให้ครูปรับปรุงพัฒนาการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนของตนเองอยู่เสมอจนเป็นนิสัย ทำให้เกิด  
การพัฒนาที่ถาวร ดังคำกล่าวที่ว่า การจัดการดีเป็นกุญแจนำไปสู่ความสำเร็จขององค์กรการนิเทศ  
ที่ดีนำไปสู่การจัดการที่ดี (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ 2541 : 52)

การนิเทศภายในจึงเป็นกระบวนการสำคัญประการหนึ่งในการพัฒนาคุณภาพการศึกษา  
ที่ผู้บริหาร โรงเรียนจะต้องทำงานร่วมกับครูและบุคลากรในโรงเรียน ในการปรึกษาหารือร่วมกัน  
เพื่อร่วบรวมข้อมูลวางแผนพัฒนาการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามวัตถุประสงค์และ  
เป้าหมายของการศึกษาที่กำหนดไว้ (วีโอลีรัตน์ บุญสวัสดิ์ 2538 : 61) ซึ่งสอดคล้องกับแนวทาง  
การนิเทศของสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติที่กำหนดไว้ว่า การนิเทศภายใน  
โรงเรียนจะต้องมีขั้นตอนคือ การประเมินปัญหาความต้องการในการพัฒนาการวิเคราะห์จุดเด่น  
จุดด้อยเพื่อกำหนดจุดพัฒนาการทางเดือกที่พัฒนาการลงมือปฏิบัติ การติดตามผล ประเมินผล  
การปรับปรุงแก้ไข (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ 2541 : 4)

สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ (2541 : 59 – 60) ได้สำรวจปัญหา  
การดำเนินงานการนิเทศภายในโรงเรียนประถมศึกษา จากการสอบถามผู้บริหารโรงเรียนที่เข้ารับ<sup>1</sup>  
การอบรมเพื่อเลื่อนตำแหน่งให้สูงขึ้น และจากการสำรวจปัญหาในการดำเนินการนิเทศภายในของ  
จังหวัดต่างๆ ในปี พ.ศ. 2537 – 2539 พบว่าปัญหาส่วนใหญ่ที่ทำให้การดำเนินการนิเทศภายใน  
โรงเรียนไม่ประสบผลสำเร็จมีลักษณะใกล้เคียงกันคือ

- ผู้บริหารโรงเรียนไม่ตระหนักว่าตนมีส่วนร่วมสำคัญที่จะผลักดันให้เกิดการพัฒนาและมีความรู้สึกว่าการนิเทศภายในโรงเรียนเป็นงานของผู้ช่วยฝ่ายวิชาการ ครุวิชาการหรือกรรมการนิเทศภายในโรงเรียนจึงอนหมายให้บุคลากรเหล่านี้รับผิดชอบดำเนินการแทน
  - ผู้บริหารไม่ได้ใช้ศักยภาพอย่างเต็มที่ในการดำเนินการนิเทศภายในโรงเรียน
  - บุคลากรส่วนมากคิดว่าการนิเทศภายในโรงเรียน คือ การไปสังเกตการสอนของครูในชั้นเรียนและไม่รู้จุกหมายที่แท้จริงของการนิเทศภายในโรงเรียน ว่าเป็นไปเพื่อความร่วมมือร่วมใจกันพัฒนาบุคลากรทุกคน
  - ผู้บริหารขาดความมั่นใจในการดำเนินการนิเทศภายในโรงเรียน
  - บุคลากรไม่เห็นความสำคัญและประโยชน์ของการนิเทศภายในโรงเรียน เนื่องจากเข้าใจว่าการนิเทศภายในเป็นการไปตรวจสอบ จับผิดประเมิน วิพากษ์วิจารณ์
  - สื่อ เครื่องมือ นวัตกรรมใหม่ๆ ทางการนิเทศ ไม่ได้ใช้เพื่อการสนับสนุนให้เกิดการนิเทศภายในโรงเรียน ได้อย่างแท้จริง
  - ครูไม่ยอมรับไม่ศรัทธาผู้ที่ทำการนิเทศภายใน
  - ขาดการนิเทศติดตามผลและประเมินผลอย่างต่อเนื่องเป็นระบบ ผู้นิเทศไม่มีเวลา

ปัญหาการนิเทศภายในดังกล่าวสอดคล้องกับผลการวิจัยเกี่ยวกับการนิเทศภายใน โรงเรียนของผู้วิจัยหลายท่าน เช่น เกียรติศักดิ์ มุ่งแจ้ง (2533 : 12) ที่พบว่าการนิเทศภายในโรงเรียน จะได้ผลอย่างมีประสิทธิภาพนั้นต้องอาศัยความร่วมมือของบุคคล 2 กลุ่ม คือ ผู้บริหาร โรงเรียน ควรโดยเฉพาะในฐานะผู้ร่วมกระบวนการและกลุ่มเป้าหมายในการพัฒนาทำงาน ซึ่งควรเป็นบุคคลที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการนิเทศภายในโรงเรียน เพราะการนิเทศภายในโรงเรียนจะประสบผลลัพธ์เพียงใดขึ้นอยู่กับความรู้ความเข้าใจและเจตคติของบุคคลต่างๆ ที่มีต่อการนิเทศภายในเป็นสำคัญ สมพล คงศิลา (2547 : 179) ที่พบว่าโรงเรียนขาดงบประมาณที่จะนำมาใช้จัดทำสื่อ อุปกรณ์ ที่ขาดการนิเทศ นอกจากนี้โรงเรียนที่ไม่มีบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการนิเทศภายใน ก็ไม่ประสบผลลัพธ์เพียงในงานวิจัยของ วิชัย เกียรติยาจารย์ (2536 : 65) ยังพบว่าครุภูมิภูมิบัติการริความคิดเห็นต่อการดำเนินการนิเทศภายในต่างกันจะมีทักษะในการนิเทศภายในต่างกัน

ด้วยความจำเป็นและความสำคัญรวมทั้งปัญหาต่างๆ ที่กล่าวมาแล้วข้างต้น จะเห็นได้ว่า ครูและผู้บริหารสถานศึกษามีความสำคัญต่อการดำเนินการนิเทศภายในโรงเรียนที่จะส่งผลให้ การจัดการศึกษามีประสิทธิภาพบรรลุตามจุดมุ่งหมาย ผู้วิจัยจึงสนใจศึกษาการดำเนินการนิเทศภายในตามความคิดเห็นของครูและผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นครศรีธรรมราช เขต 1 ว่าแตกต่างกันหรือไม่ เพื่อจะได้ทราบแนวทางการพัฒนาแนวทาง

การปฏิบัติงานนิเทศภายใน อันเป็นประโยชน์โดยตรงสำหรับครุภัณฑ์บริหารสถานศึกษาและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินการนิเทศภายใน โรงเรียนซึ่งจะเป็นแนวทางสำหรับการบริหารจัดการศึกษาให้มีคุณภาพต่อไป

## วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาการดำเนินการนิเทศภายในตามความคิดเห็นของผู้กำรงตำแหน่งครูและผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1
2. เพื่อเปรียบเทียบความคิดเห็นต่อการดำเนินการนิเทศภายในตามความคิดเห็นของผู้กำรงตำแหน่งครูและผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1
3. เพื่อเปรียบเทียบการดำเนินการนิเทศภายในตามความคิดเห็นของผู้กำรงตำแหน่งครูและผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1 ที่มีวุฒิการศึกษาปริญญาตรีและสูงกว่าปริญญาตรี
4. เพื่อเปรียบเทียบการดำเนินการนิเทศภายในตามความคิดเห็นของผู้กำรงตำแหน่งครูและผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1 ที่ได้รับการฝึกอบรมกับผู้ที่ไม่ได้รับการฝึกอบรมเกี่ยวกับการนิเทศภายใน
5. เพื่อเปรียบเทียบการดำเนินการนิเทศภายในตามความคิดเห็นของผู้กำรงตำแหน่งครูและผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1 ที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 1 – 10 ปี 11 – 20 ปี และ 20 ปีขึ้นไป

## สมมุตฐานของการวิจัย

1. การดำเนินการนิเทศภายในตามความคิดเห็นของผู้กำรงตำแหน่งครูและผู้บริหารที่แตกต่างกัน
2. การดำเนินการนิเทศภายในตามความคิดเห็นของผู้กำรงตำแหน่งครูและผู้บริหารที่มีวุฒิการศึกษาปริญญาตรีและสูงกว่าปริญญาตรีแตกต่างกัน
3. การดำเนินการนิเทศภายในตามความคิดเห็นของผู้กำรงตำแหน่งครูและผู้บริหารที่ได้รับการอบรมกับผู้ที่ไม่ได้รับการอบรมเกี่ยวกับการดำเนินการนิเทศภายในแตกต่างกัน
4. การดำเนินการนิเทศภายในตามความคิดเห็นของผู้กำรงตำแหน่งครูและผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1 ที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 1 – 10 ปี 11 – 20 ปี และ 20 ปีขึ้นไป แตกต่างกัน

## ขอบเขตการวิจัย

1. ประชากรในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ ครูผู้สอนในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1 ที่ปฏิบัติหน้าที่ในปีการศึกษา 2550 จำนวน 2,731 คน ผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1 จำนวน 144 คน รวม 2,875 คน

2. กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ ครูผู้สอนในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1 ที่ปฏิบัติหน้าที่ในปีการศึกษา 2550 จำนวน 338 คน ผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1 จำนวน 103 คน รวม 441 คน ตามตารางของเครชต์และมอร์แกน (มลิวัลย์ สมศักดิ์ 2548 : 109 ; อ้างอิงมาจาก Krejcie & Morgan 1970 : 608) แล้วสุ่มแบบแบ่งกลุ่ม (Systematic & Random Sampling)

### 3. ตัวแปรที่ศึกษา

#### 3.1 ตัวแปรต้น ได้แก่

##### 1) ตำแหน่ง

(1) ครูผู้สอน

(2) ผู้บริหารสถานศึกษา

##### 2) วุฒิการศึกษา

(1) ปริญญาตรี

(2) สูงกว่าปริญญาตรี

##### 3) การฝึกอบรมเกี่ยวกับการนิเทศภายใน

(1) ได้รับการฝึกอบรมเกี่ยวกับการนิเทศภายใน

(2) ไม่ได้รับการฝึกอบรมเกี่ยวกับการนิเทศภายใน

##### 4) ประสบการณ์ในการทำงาน

(1) ประสบการณ์ 1 – 10 ปี

(2) ประสบการณ์ 11 – 20 ปี

(3) ประสบการณ์ 20 ปีขึ้นไป

3.2 ตัวแปรตาม ได้แก่ ด้านการดำเนินการนิเทศภายในตามความคิดเห็นของครู และผู้บริหาร ด้านการให้ความช่วยเหลือแก่ครูโดยตรง ด้านการเตรียมสร้างประสบการณ์ทางวิชาชีพ ด้านการพัฒนาทักษะการทำงานกลุ่ม ด้านการพัฒนาหลักสูตรและด้านการวิจัยปฏิบัติการในชั้นเรียน

## นิยามคัพเพดเพ

1. การดำเนินการนิเทศภายใน หมายถึง การให้ความช่วยเหลือแก่ครูโดยตรง การเสริมสร้างประสิทธิภาพผู้สอน การพัฒนาทักษะการทำงานกลุ่ม การพัฒนาหลักสูตร การวิจัยเชิงปฏิบัติการ ในชั้นเรียน

1.1 การให้ความช่วยเหลือแก่ครูโดยตรง หมายถึง การให้ความช่วยเหลือแก่ครู ในด้านตรวจสอบการสอน การให้คำปรึกษาในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน การสังเกตการสอน การวัดผลประเมินผล

1.2 การเสริมสร้างประสิทธิภาพผู้สอน หมายถึง การส่งเสริมให้ความรู้ได้ พัฒนาทางวิชาชีพ คุณสมบัติทางวิชาชีพ ความรู้ในงานครุและ การจัดทำเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ

1.3 การพัฒนาทักษะการทำงานกลุ่ม หมายถึง ทำงานเป็นทีม โดยยึดเป้าหมาย วัตถุประสงค์ของกลุ่ม วิธีการทำงานและบทบาทของสมาชิกในกลุ่ม

1.4 การพัฒนาหลักสูตร หมายถึง บทบาทของบุคลากรในการพัฒนาหลักสูตร การนำหลักสูตร ไปใช้ การประเมินผลและการพัฒนาหลักสูตร

1.5 การวิจัยเชิงปฏิบัติการในชั้นเรียน หมายถึง การส่งเสริมสนับสนุนให้ครุทำวิจัย ในชั้นเรียน การจัดกิจกรรมการเรียนการสอน สืบการเรียนการสอน ขั้นตอนกระบวนการวิจัย เชิงปฏิบัติการในชั้นเรียน บทบาทของผู้บริหาร กับการส่งเสริมการทำวิจัยในชั้นเรียน

2. สถานศึกษา หมายถึง สถานศึกษาขั้นพื้นฐานของทางราชการ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษารัฐครรภ์ เขต 1 จำนวน 144 โรงเรียน

3. ผู้บริหารสถานศึกษา หมายถึง ผู้อำนวยการ โรงเรียน หรือผู้อำนวยการในตำแหน่ง ผู้อำนวยการ โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษารัฐครรภ์ เขต 1

4. ครูในสถานศึกษา หมายถึง ครูที่สอนในโรงเรียนระดับประถมและมัธยม สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษารัฐครรภ์ เขต 1 ประกอบด้วยอาชีวศึกษา พระพรหม เฉลิมพระเกียรติ และอาชีวศึกษาเมือง

## ประโยชน์ของการวิจัย

1. ผลการวิจัยทำให้ทราบผลการดำเนินการนิเทศภายในตามความคิดเห็นของครูและ ผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษารัฐครรภ์ เขต 1 โดยจำแนกตามวุฒิ การศึกษา การผ่านและไม่ผ่านการฝึกอบรมเกี่ยวกับการนิเทศภายในและประสิทธิภาพในการทำงาน ว่าแตกต่างกันหรือไม่

2. ผลการวิจัยจะเป็นข้อมูลให้ผู้บริหารโรงเรียน และครุผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1 ใช้เป็นแนวทางในการวางแผนปรับปรุงและพัฒนาการนิเทศภายในโรงเรียนให้ประสบผลสำเร็จยิ่งขึ้น
3. ผลการวิจัยจะเป็นข้อมูลให้ศึกษานิเทศก์ ใช้สำหรับการวางแผนพัฒนางานนิเทศภายในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1 ให้มีคุณภาพยิ่งขึ้น
4. เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในสาขาวิชาบริหารการศึกษา