



ภาคผนวก



ภาคผนวก ก

รายนามผู้ทรงคุณวุฒิ

### รายนามผู้ทรงคุณวุฒิ

1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ไมตรี จันทร์พร  
ภาควิชาครุศาสตร์ สถาบันราชภัฏนครศรีธรรมราช
2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ จิต ปุริโสคม  
ภาควิชาครุศาสตร์ สถาบันราชภัฏนครศรีธรรมราช
3. นายณัฐวุฒิ ภารพบ  
ครูใหญ่โรงเรียนอัมมาดัยพิทยานุสรณ์



ภาคผนวก ข

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

## แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

### เรื่อง

คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดคณะกรรมการการศึกษาเอกชน  
จังหวัดนครศรีธรรมราช

### คำชี้แจง

1. ผู้ตอบแบบสอบถามนี้คือ ผู้บริหารโรงเรียน ผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนและครูปฏิบัติ  
การสอน สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชน จังหวัดนครศรีธรรมราช
2. แบบสอบถามชุดนี้มี 3 ตอน  
ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับข้อมูลส่วนตัวของผู้ตอบแบบสอบถาม  
ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของ  
ผู้บริหารโรงเรียน สังกัดคณะกรรมการการศึกษาเอกชน  
จังหวัดนครศรีธรรมราช  
ตอนที่ 3 เป็นแบบสอบถามปลายเปิดเกี่ยวกับความต้องการคุณลักษณะที่พึงประสงค์  
ของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดคณะกรรมการการศึกษาเอกชน  
จังหวัดนครศรีธรรมราช
3. กรุณาตอบแบบสอบถามให้ครบทุกตอนและทุกข้อตามความคิดเห็นของท่าน
4. ข้อมูลที่ได้รับจากท่านจะใช้เพื่อการวิจัยครั้งนี้เท่านั้น จะไม่มีผลกระทบต่อการทำงาน  
ในตำแหน่งหน้าที่ของท่าน และจะเก็บข้อมูลนี้ไว้เป็นความลับ
5. เมื่อท่านตอบแบบสอบถามแล้ว ให้รวบรวมไว้ที่ผู้บริหารโรงเรียนของท่าน แล้วผู้วิจัยจะ  
มารับคืนด้วยตนเอง

ขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงในการอนุเคราะห์ตอบแบบสอบถาม

นายภูมิพงษ์ ภารพบ

นักศึกษาปริญญาโท วิชาเอกการบริหารการศึกษา

สถาบันราชภัฏนครศรีธรรมราช

## แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

### ตอนที่ 1 ข้อมูลส่วนตัวของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงใน ( ) หน้าข้อความตามความเป็นจริงเกี่ยวกับตัวท่าน

1. เพศ

( ) ชาย

( ) หญิง

2. อายุ

( ) 41 ปีขึ้นไป

( ) 31 - 40 ปี

( ) 30 ปีลงมา

3. ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบันของท่าน

( ) ผู้บริหารโรงเรียน

( ) ผู้ช่วยผู้บริหาร / ผู้ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะผู้ช่วยผู้บริหาร

( ) ครูปฏิบัติการสอน

4. ประสบการณ์การทำงาน

( ) 21 ปีขึ้นไป

( ) 11 - 20 ปี

( ) 10 ปีลงมา

5. วุฒิ

( ) ต่ำกว่าปริญญาตรี

( ) ปริญญาตรีขึ้นไป

## ตอนที่ 2

คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดคณะกรรมการการศึกษาเอกชน  
จังหวัดนครศรีธรรมราช

คำชี้แจง กรรณาพิจารณาคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงาน  
คณะกรรมการการศึกษาเอกชนทางซ้ายมือ แล้วขีดเครื่องหมาย : ลงในช่อง  
ทางขวามือตามความคิดเห็นของท่าน

## ตัวอย่าง

ที่	คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้ บริหารโรงเรียน	ระดับที่พึงประสงค์					สำหรับ ผู้วิจัย
		มากที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด	
0	มีท่าทางสง่าผ่าเผย		/				
00	พูดเสียงดัง ชัดเจน			/			

## คำอธิบายประกอบตัวอย่าง

จากคำถามข้อ 0 แสดงว่า มีท่าทางสง่าผ่าเผย พึงประสงค์ระดับมาก

จากคำถามข้อ 00 แสดงว่า พูดเสียงดังชัดเจน พึงประสงค์ระดับปานกลาง

ที่	คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของ ผู้บริหารโรงเรียน	ระดับที่พึงประสงค์					สำหรับ ผู้วิจัย
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด	
	ด้านลักษณะทางกาย						
1	มีบุคลิกลักษณะท่าทางสง่าผ่าเผย						
2	มีรูปร่างหน้าตาดีเป็นที่ประทับใจแก่ผู้พบเห็น						
3	ทำงานได้อย่างกระฉับกระฉ่งคล่องแคล่วว่องไว						
4	พูดจาไพเราะ เสียงดัง ชัดเจนและมีเหตุผล						
5	มีสภาพร่างกายแข็งแรงพร้อมจะทำงานได้ตลอดเวลา						
6	มีระบบการฟังที่ดี สามารถสื่อสารกับผู้อื่น โดยผ่านระบบการฟังได้อย่างมีประสิทธิภาพ						
7	มีสายตาดี มองเห็นชัดเจนสามารถทำงาน เกี่ยวกับการใช้สายตาได้อย่างมีประสิทธิภาพ						
8	มีสุขภาพกายและสุขภาพจิตดี อารมณ์ดี แจ่มใส มีอารมณ์ขัน						
	ด้านภูมิหลังทางสังคม						
9	มีประวัติส่วนตัวดีมาตั้งแต่วัยเด็กจนถึงปัจจุบัน						
10	มีภูมิลำเนาในท้องถิ่นที่โรงเรียนตั้งอยู่						
11	มีบิดา มารดา หรือผู้ปกครองเป็นที่ยอมรับ ในสังคม						
12	เป็นคนดีมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับของสังคม						
13	มีความมั่นคงทางด้านเศรษฐกิจ						
14	มีความมั่นคงทางครอบครัว มีครอบครัวที่ อบอุ่น						
15	มีประสบการณ์ในการบริหารการปกครอง บังคับบัญชา						
16	ผ่านการศึกษอบรมทางการบริหารการศึกษา มาโดยเฉพาะ						
17	เป็นคนใฝ่ศึกษาหาความรู้คิดค้นเพิ่มเติมอยู่เสมอ						



ที่	คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของ ผู้บริหารโรงเรียน	ระดับที่พึงประสงค์					สำหรับ ผู้วิจัย
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด	
	<b>ด้านสติปัญญา</b>						
18	มีความเฉลียวฉลาด ไหวพริบ เก้าทันคน						
19	มีระบบประสาททางด้านสมองและความจำดี และเรียนรู้สิ่งต่าง ๆ ได้อย่างรวดเร็ว						
20	มีความรู้ความสามารถในการพูด อธิบาย โดยเฉพาะในเรื่องการบริหารงานในโรงเรียน						
21	มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ในการทำงาน						
22	เข้าใจความต้องการของผู้ได้บังคับบัญชาและ ผู้อื่น ได้ถูกต้อง						
23	มีความสามารถในการปรับตัวให้เหมาะสม กับสถานการณ์						
24	มีความสามารถในการตัดสินใจได้อย่างรวดเร็ว และถูกต้อง						
25	เป็นคนมีระเบียบแบบแผนและเหตุผลในการ ทำงาน						
	<b>ด้านบุคลิกภาพ</b>						
26	แต่งกายสะอาด สุภาพเรียบร้อยเหมาะสมกับ กาลเทศะ						
27	เป็นคนเปิดเผย มีความเป็นกันเองกับทุกคน และมีความจริงใจกับคนทั่วไปอย่างเสมอต้นเสมอ ปลาย						
28	เป็นคนสนุกสนาน ร่าเริง แจ่มใส มีมนุษยสัมพันธ์ดี						
29	มีความทะเยอทะยานในทางที่ถูกโดยที่สังคม ยอมรับ						
30	เป็นคนใจกว้างไม่เห็นแก่ตัวมคตคารุณาผู้อื่น						

ที่	คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของ ผู้บริหาร โรงเรียน	ระดับที่พึงประสงค์					สำหรับ ผู้วิจัย
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด	
31	ด้านบุคลิกภาพ (ต่อ) มีอารมณ์เยือกเย็นสุขุม เชื่อมั่นในตนเอง ไม่หุนเหว และสามารถควบคุมอารมณ์ได้ดี						
32	ปฏิบัติตนเป็นคนตรงต่อเวลาอย่างสม่ำเสมอ						
33	มีความกล้าหาญ เด็ดเดี่ยวในการตัดสินใจ กล้าได้กล้าเสีย						
34	มีความซื่อสัตย์ ยุติธรรมและ ให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา						
35	ด้านลักษณะที่เกี่ยวข้องกับงาน มีแรงกระตุ้นภายในสูง โดยเสียสละอดทน และอุทิศตนเพื่อทำงานให้สำเร็จ						
36	เปิดโอกาสให้ผู้ร่วมงานแสดงความคิดเห็น และมีส่วนร่วมในการวางแผนงาน						
37	รู้นโยบาย เป้าหมายและวัตถุประสงค์ของ โรงเรียนและหน่วยงานต้นสังกัด						
38	มีวิธีการกระตุ้นให้บุคลากรเกิดขวัญและกำลังใจ ในการปฏิบัติงาน						
39	มีการศึกษาสภาพปัจจุบันปัญหาและวางแผน ก่อนทำงานทุกครั้ง						
40	มีความสามารถในการจัดระบบงานในโรงเรียน และจัดบุคลากรให้เหมาะสมกับงานตามความ รู้ความสามารถ						
41	มีความสามารถในการติดต่อประสานงานและ ประชาสัมพันธ์ผลการปฏิบัติงานอยู่เสมอ						

ที่	คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารโรงเรียน	ระดับที่พึงประสงค์					สำหรับ ผู้วิจัย
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	
42	มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อปรับปรุงการทำงานอยู่เสมอ						
43	วางแผนควบคุมการใช้จ่ายเงินของโรงเรียนและดูแลกิจการต่าง ๆ ของโรงเรียนอย่างรอบคอบถี่ถ้วน						
ด้านลักษณะทางสังคม							
44	มีความต้องการร่วมมือกับผู้อื่นในทางสร้างสรรค์						
45	มีความรู้ความสามารถเป็นที่ยอมรับในสังคม						
46	เข้าสังคมได้ดีกับคนทุกระดับ ทุกเพศ ทุกวัย						
47	มีความเป็นมิตร รัก และเห็นอกเห็นใจผู้อื่น						
48	ปฏิบัติตนให้เป็นตัวอย่างที่ดีของผู้อื่นได้						
49	รับฟังและเคารพในความคิดเห็นของผู้อื่น						
50	เอาใจใส่ดูแลทุกข์สุขของผู้ได้บังคับบัญชา						
51	ช่วยแก้ไขปัญหาของผู้ได้บังคับบัญชาและผู้อื่นได้						

### ตอนที่ 3

#### ความต้องการเกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดคณะกรรมการการศึกษาเอกชน จังหวัดนครศรีธรรมราช

**คำชี้แจง** แบบสอบถามตอนนี้เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับความต้องการคุณลักษณะที่พึงประสงค์  
ของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชน จังหวัด  
นครศรีธรรมราช ให้ท่านกรอกแบบสอบถามแสดงความคิดเห็นให้สมบูรณ์ตามที่ท่าน  
ต้องการ ในคุณลักษณะที่พึงประสงค์ 6 ด้านต่อไปนี้

#### 1. ด้านลักษณะทางกาย

ท่านต้องการผู้บริหารที่มีลักษณะทางกายดังต่อไปนี้.....

.....

.....

.....

.....

.....

#### 2. ด้านภูมิหลังทางสังคม

ท่านต้องการผู้บริหารที่มีภูมิหลังทางสังคมดังต่อไปนี้.....

.....

.....

.....

.....

.....

#### 3. ด้านสติปัญญา

ท่านต้องการผู้บริหารที่มีคุณลักษณะทางสติปัญญาดังต่อไปนี้.....

.....

.....

.....

.....

.....

## 4. ด้านบุคลิกภาพ

ท่านต้องการผู้บริหารที่มีบุคลิกภาพดังต่อไปนี้.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

## 5. ด้านลักษณะที่เกี่ยวข้องกับงาน

ท่านต้องการผู้บริหารที่มีลักษณะที่เกี่ยวข้องกับงานดังต่อไปนี้.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

## 6. ด้านลักษณะทางสังคม

ท่านต้องการผู้บริหารที่มีลักษณะทางสังคมดังต่อไปนี้.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ขอขอบพระคุณที่ให้ความร่วมมืออย่างดียิ่ง

.....

(นายภูมิพงษ์ ภารพบ)

นักศึกษาระดับปริญญาโท วิชาเอกการบริหารการศึกษา

สถาบันราชภัฏนครศรีธรรมราช