

บทที่ 1

บทนำ

ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

ปัจจุบัน โลกกำลังเปลี่ยนแปลงไปสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ การพัฒนาบุคลากรของชาติ ให้ได้รับความรู้ ความสามารถและมีคุณภาพอย่างทั่วถึง จึงนับเป็นปัจจัยสำคัญที่กำหนดความอยู่รอดของประเทศในเวทีการแข่งขันระดับนานาชาติ (เกรียงศักดิ์ เจริญวงศ์ศักดิ์, 2543, 108) ในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของชาติ ถือว่าคุณภาพทรัพยากรมนุษย์เป็นหัวใจสำคัญ (กระทรวงศึกษาธิการ, 2542, 1) ปัจจุบันรัฐบาลให้ความสำคัญต่อการจัดการศึกษามากและเรื่องของการศึกษาคือ การสร้างทุนแห่งปัญญา (พนม พงษ์ไพบูลย์, 2544, 6) โดยเฉพาะในยุคสมัยนี้ การเปลี่ยนแปลงปัจจัยทางการเมือง เศรษฐกิจและสังคมเป็นไปอย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง ในกระแสโลกวิวัฒน์มีการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ รูปแบบการเรียนรู้ การใช้ชีวิตและวัฒนธรรมใหม่ๆ มาสู่สังคมไทย การศึกษาจึงเป็นปัจจัยสำคัญในการช่วยให้คนมีหลักคิด รู้จักโครงสร้าง เลือกสรรและพัฒนาปรับตัวเข้ากับเหตุการณ์และลิ่งใหม่ๆ ที่เข้ามาสู่ชีวิตตลอดเวลา (กระทรวงศึกษาธิการ, 2544, 2) การจัดการศึกษาจะต้องบรรลุเป้าหมายในการสร้างบุคคลแห่งการเรียนรู้ องค์กรแห่งการเรียนรู้และสังคมแห่งการเรียนรู้ เพื่อเป็นองค์ประกอบสำคัญในการขับเคลื่อนกระบวนการพัฒนาและยกระดับการศึกษาของประเทศให้สามารถเข้าสู่การแข่งขันในระดับสากล (กระทรวงศึกษาธิการ, 2542, 5)

การศึกษาจึงเป็นหัวใจสำคัญของระบบการพัฒนาคน อันเป็นทรัพยากริ่งคุณค่าของสังคมให้ได้รับการพัฒนาไปสู่คุณภาพตามเป้าหมาย และมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ (วัฒนาพร ระจันทุกษ์, 2543, 1) คนเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าสำคัญยิ่งในองค์กร (De Cenzo & Robbins, 1994, 4) จากกระแสแห่งการเปลี่ยนแปลงในสังคมปัจจุบัน การจัดการศึกษาในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2550-2554) จึงมุ่งเน้นพัฒนาระบบการเรียนการสอนที่เน้นเด็ก เป็นศูนย์กลาง ค้นหาศักยภาพเด็กและพัฒนาให้สอดรับกับความสามารถและความสนใจ สร้างความเป็นเลิศ เชื่อมโยงการเรียนรู้ในระบบและอนาคตการศึกษา ควบคู่กับการปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรมและจัดการเรียนการสอนที่มุ่งให้เด็กและเยาวชนมีความรู้ ทักษะพื้นฐานเข้มแข็ง พร้อมต่อการประกอบอาชีพ รวมทั้งชี้แนะแนวทางการเข้าสู่อาชีพ เพิ่มความรู้เรื่องทักษะชีวิต ทักษะพื้นฐาน วัฒนธรรม ภูมิปัญญา ไว้ในหลักสูตรการเรียนการสอนทุกรูปแบบ สร้างและพัฒนากำลังคนที่มี

ความเป็นเลิศในการสร้างสรรค์นวัตกรรม โดยพัฒนากระบวนการเรียนรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่เน้นการปฏิบัติจริงตั้งแต่ชั้นปฐมวัย ให้ผู้รู้และผู้เชี่ยวชาญจากสถานประกอบการด้านเทคโนโลยีสมัยใหม่ และผู้รู้ด้านภูมิปัญญาไทยมีส่วนร่วมถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์และสร้างองค์ความรู้ใหม่ และนำไปสู่การสร้างนวัตกรรม โดยให้ความสำคัญกับฐานทางด้านเทคโนโลยีที่พัฒนาเอง นำภูมิปัญญาไทยผสมผสานกับเทคโนโลยี รวมทั้งเผยแพร่องค์ความรู้อย่างกว้างขวาง (สุรศักดิ์ ปาโอ, 2543, 6) ตลอดต้องสมดังเจตนาและปณิธานของนโยบายการปฏิรูปการศึกษาไทย คือ การสร้างผู้เรียนที่มีคุณภาพ และเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ (กระทรวงศึกษาธิการ, 2542) การจัดการศึกษาบุคคลปฏิรูปการศึกษาจะต้องพัฒนาคนให้มีความสามารถใช้ข้อมูลข่าวสารที่ทันสมัย เป็นการพัฒนาที่เน้นกระบวนการเรียนรู้ของตนเอง และสามารถควบคุมภาวะวิกฤตเศรษฐกิจได้ (กระทรวงศึกษาธิการ, 2542, 1-2) และรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 ซึ่งประกาศใช้เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2540 ได้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับแนวทางการจัดการศึกษา โดยเฉพาะ มาตรา 49 บุคคลย่อมมีสิทธิเสนอแนะในการรับการศึกษามิ่งน้อยกว่า 12 ปีที่รัฐจะต้องจัดให้อายุทั้งสิ่ง และมีคุณภาพ โดยไม่เกินค่าใช้จ่าย ผู้ยากไร้ ผู้พิการหรือทุพพลภาพ หรือผู้อยู่ในสภาพฯลฯ ยากลำบาก ต้องได้รับสิทธิและการสนับสนุนจากรัฐ เพื่อให้ได้รับการศึกษาโดยทั้งเที่ยงกับบุคคลอื่น การจัดการศึกษาอบรมขององค์กรวิชาชีพหรือเอกชน การศึกษาทางเลือกของประชาชน การเรียนรู้ด้วยตนเองและการเรียนรู้ตลอดชีวิต ย่อมได้รับความคุ้มครองและส่งเสริมที่เหมาะสมจากและ มาตรา 80 ได้ระบุไว้ว่าชัดเจนว่าการคุ้มครองและพัฒนาเด็กและเยาวชน สนับสนุนการอบรมเลี้ยงดู และให้การศึกษาปฐมวัย พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการจัดการศึกษาในทุกระดับและทุกรูปแบบ ให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคม จัดให้มีแผนการศึกษาแห่งชาติ กฎหมายเพื่อพัฒนาการศึกษาของชาติ จัดให้มีการพัฒนาคุณภาพครูและบุคลากรทางการศึกษาให้ก้าวทันการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก และเอกชนมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา เพื่อพัฒนามาตรฐาน คุณภาพการศึกษาให้เท่าเทียมและสอดคล้องกับแนวนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐ และสอดคล้องกับ ความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคม สร้างเสริมความรู้และปลูกจิตสำนึกที่สอดคล้องกับ พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พุทธศักราช 2545 และกำหนดคุณคุณของ การศึกษา มุ่งเน้นการพัฒนาคนไทยให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ ทั้งร่างกาย จิตใจ สติปัญญา ความรู้และคุณธรรม และในมาตรา 8 การจัดการศึกษาโดยยึดหลักการศึกษา ตลอดชีวิต สำหรับประชาชน ให้สังคมมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา (สำนักงานคณะกรรมการศึกษาแห่งชาติ, 2542, 5-12)

การจัดการศึกษาบุคคลปฏิรูปการศึกษา รัฐบาลให้ความสำคัญกับเนื้อหาสาระของการพัฒนา และสนับสนุนการจัดการศึกษาทุกระดับ ได้แก่ เอกพื้นที่การศึกษา สถานศึกษา ผู้บริหาร ครุและนักเรียน

จึงได้ตั้งนปrmmaณจัดสรรให้กระทรวงศึกษาธิการไว้สูงทุกปี สำหรับในปีงบประมาณ 2546 เป็นเงิน 165,300 ล้านบาท (สำนักงบประมาณ, 2546, 5) อย่างไรก็ตามแม้รัฐจะหุ่มเงินปرمmaณเป็นจำนวนมาก แต่ยังไม่เพียงพอต่อการเปลี่ยนแปลง การปรับโครงสร้าง แผนงานและความต้องการของประชาชน ทางออกที่ครรภานาลจึงเปิดโอกาสให้ออกชนมาร่วมลงทุนในการจัดการศึกษาทุกระดับ เพื่อบรบทนาทและศักยภาพภาคเอกชนที่ดีเพียงพอ สามารถมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการพัฒนาด้านต่างๆ โดยเฉพาะด้านการบริหารจัดการเป็นที่ยอมรับของสังคม ทั้งที่นักเศรษฐศาสตร์คนสำคัญ คือชูลซ์ (Schultz, 1982, 29) ได้กล่าวว่าการส่งเสริมสนับสนุนให้ออกชนเข้ามามีส่วนร่วมจัดการศึกษา จะทำให้ประสิทธิภาพในการจัดการศึกษาของภาครัฐบาลจะสูงขึ้น เพราะมีการแข่งขัน ดังนั้นบทบาทของภาคเอกชนจึงไม่เพียงแต่ช่วยทำให้มีทรัพยากรในการจัดการศึกษาเพิ่มขึ้น แต่ช่วยส่งเสริมประสิทธิภาพและความสำเร็จของการจัดการศึกษาให้ดียิ่งขึ้น ในยุคการปฏิรูปการศึกษานี้ การจัดการศึกษาเอกชนมีส่วนสำคัญต่อการปฏิรูปการเรียนรู้ที่มุ่งเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ เพราะเอกชนสามารถช่วยแบ่งเบาภาระของรัฐในการให้บริการทางการศึกษานี้จากทุนและทรัพยากรมือบุญ อย่างจำกัด โรงเรียนเอกชนมีความพร้อมและมีศักยภาพในการสนับสนุนความต้องการของผู้ปกครอง ได้เป็นอย่างดี เช่น การจัดโรงเรียนประจำ การจัดรถรับส่งนักเรียน การจัดกิจกรรมเสริมการเรียนรู้ การจัดสอนภาษาต่างประเทศ โรงเรียนนานาชาติและอื่นๆ (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชน, 2543, 3-5) นอกจากนี้โรงเรียนเอกชนยังความคล่องตัวในการบริหารจัดการสูง จึงสามารถพัฒนาและนำเทคโนโลยีทางการศึกษามาใช้ในการเรียนการสอน ได้ดีกว่าโรงเรียนรัฐบาล ซึ่งมีข้อจำกัดในเรื่องระเบียบกฎหมาย แต่โรงเรียนที่เป็นบุคคลหรือนิติบุคคลเจ้าของเป็นผู้ลงทุนในการจัดซื้อที่ดิน ปลูกสร้างอาคารเรียน จ่ายเงินเดือนครุ จัดซื้ออุปกรณ์การสอน ค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรม และผู้ปกครองนักเรียนเป็นผู้ใช้บริการ โดยเสียค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งให้กับโรงเรียนเป็นค่าเล่าเรียนและค่าใช้จ่ายของบุตรธิดา (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชน, 2543, 1)

โรงเรียนเอกชนมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการจัดการศึกษา แต่การบริหารงานส่วนมากจะดำเนินการอยู่ในรูปของธุรกิจทางการศึกษา เมื่อมีการลงทุนจัดการศึกษาที่มุ่งหวังที่จะได้กำไร ผลการวิจัยพบว่า โรงเรียนเอกชนดำเนินการในกิจการเพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ต่อผู้ปกครอง ในด้านการพัฒนาคุณภาพด้านอาคารสถานที่ สื่อสารมวลชนเทคโนโลยีทางการศึกษา และผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียน โรงเรียนจึงหันมาลงทุนเป็นจำนวนมากทำให้ค่าเล่าเรียน ค่าธรรมเนียมการเรียนเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายที่ผู้ปกครองต้องรับผิดชอบ ส่งผลกระทบต่อสภาพเศรษฐกิจของผู้ปกครองนักเรียนโรงเรียนเอกชน และกระทบท่อจำนวนนักเรียนในแต่ละระดับ แต่ละประเภทยิ่งลดลง ทำให้สภาพคล่องของโรงเรียนซึ่งมีความจำเป็นมากขึ้นที่ต้องขอรับการสนับสนุนด้านการเงินจากรัฐบาลและเพิ่มค่าเล่าเรียน ค่าธรรมเนียมการเรียนจากผู้ปกครอง

(สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชน, 2543, 2) การจัดการศึกษาของโรงเรียนเอกชนที่ดี ทั้งด้านปริมาณ คุณภาพและมาตรฐานจะต้องพัฒนาตนเองอยู่ในฐานะเดิมๆตัวเอง ให้ นั่นคืออย่าง น้อยที่สุด โรงเรียนจะต้องมีรายได้เพียงพอ คุ้มกับรายจ่าย ถึงแม้ว่าธุรกิจโรงเรียนจะ ไม่มุ่งผลกำไร แต่ในฐานะของผู้ประกอบการ โรงเรียนเอกชน เงินทุนและทรัพยากรุกอ่าย่างรวมถึงเวลาของ ผู้ดำเนินกิจการย่อมมีความสำคัญต่อการกำหนดทางเลือกอื่นๆ ใน การบริหารจัดการศึกษาในยุค การปฏิรูปการเรียนรู้ (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชน, 2543, 2)

ความเป็นเลิศและความสำเร็จของ โรงเรียนเอกชน ถือได้ว่าเป็นหัวใจสำคัญที่สุด ในหน้าที่และการกิจของผู้รับผิดชอบตามกฎหมาย ผู้บริหาร ครูและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายจะต้อง รับผิดชอบพัฒนาการศึกษาเอกชนให้อยู่รอดได้ (สุพล วงศินธ์, 2537, 66-67) ผู้บริหารเป็นผู้นำ องค์กรเพื่อสร้างระบบการบริการที่ดีแก่ลูกค้าคือ นักเรียนและชุมชน เพื่อพัฒนาปรับปรุงกิจกรรม ต่างๆ ให้ดำเนินไปด้วยดีมีประสิทธิภาพ (สมโภชน์ นพคุณ, 2541, 19-22) การกำหนดบทบาทของ ผู้บริหารในการบริหารจัดการ ได้นำมาตรฐานสูงย่อมส่งผลต่อประสิทธิผลและความสำเร็จของ โรงเรียนเอกชนโดยตรง (Steers, 1991, 73) ความสำเร็จหรือความล้มเหลวของ โรงเรียนขึ้นอยู่ กับผลงานการดำเนินงานด้านบริหาร ด้านจัดกิจกรรมการเรียนการสอน (Lachawanich, 1985, 258- 282) ในช่วงสองทศวรรษที่ผ่านมาจนถึงยุคการปฏิรูปการศึกษา ในปัจจุบัน ได้มีนักการศึกษาวิจัย เกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผลให้โรงเรียนมีความสำเร็จในการบริหาร โรงเรียน ไว้อย่างแพร่หลาย เช่น โบร์คคอกฟ และคณะ (Brookoves & others, 1978) ; อีดมอนด์ (Edmonds, 1979) ; คาร์เมอร์รอน และเวดเกนด์ (Cameron & whetten, 1982) ; เมอร์คีย์ และสมิธ (Purkey & Smith, 1983) และ สเตียร์, อังสัน และมาวร์เดลล์ (Steers, Ungson & Mowday, 1985) จากการสังเคราะห์งานวิจัยเหล่านี้ สรุปได้ว่า ปัจจัยที่ส่งผลให้โรงเรียนมีคุณภาพและประสบความสำเร็จคือ ภาวะผู้นำของผู้บริหาร โรงเรียน เป้าหมายทางวิชาการชัดเจน มีบรรยาศาสทางวิชาการ การบริหารงานโรงเรียน การพัฒนา บุคลากร การพัฒนาคุณภาพนักเรียน การบริหารและสนับสนุน การตั้งความคาดหวังด้าน ผลลัพธ์ของนักเรียน ไว้สูง การติดตามความก้าวหน้าทางการเรียนของนักเรียนอย่างสม่ำเสมอ ลักษณะ โครงสร้างองค์การและเทคโนโลยี ลักษณะและทักษะของผู้บริหาร การเพิ่มศักยภาพ ครูผู้สอน การส่งเสริมคุณภาพของนักเรียน การดำเนินการตามนโยบายและสภาพแวดล้อมภายนอก ซึ่งได้แก่ การได้รับการสนับสนุนทางสังคมจากชุมชน องค์กรเอกชนและหน่วยงานปกครองในท้องถิ่น

ผลจากการปฏิรูปการศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการจากปีการศึกษา 2540 เป็นต้นมา สถานภาพของโรงเรียนเอกชน ยังมีความแตกต่างในด้านศักยภาพ คุณภาพตามขนาด และประเภท ของโรงเรียน โรงเรียนซึ่งไม่ได้ปรับปรุงและพัฒนาให้ทันสมัย ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคม การศึกษา ยังคงยึดแนวทางปฏิบัติตามพระราชบัญญัติที่มีอยู่เดิม เพราะยังขาดความรู้ความสามารถ

ขาดงบประมาณและบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการบริหาร และด้านจัดการเรียนการสอน ผู้ปกครองและชุมชนขาดความมั่นใจและไม่ให้การยอมรับ เช่น การเก็บค่าธรรมเนียมการเรียน ค่าธรรมเนียมอื่นๆ ด้านหลักสูตร โรงเรียนพัฒนาหลักสูตรเน้นด้านวิชาการมากเกินไป จัดสอน ซ้อมสอบ สอนพิเศษ โดยการเก็บเงินจากนักเรียน ส่งผลกระทบต่อโรงเรียนเอกชนขาดภาระและ ขนาดเล็กที่อยู่นักเรียนทางไกลชุมชนเมือง ต้องระดมทุนเพื่อพัฒนาการบริหารจัดการ ค่อนข้างมาก ต้องเร่งรัดการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพมากกว่าสถานศึกษาของรัฐ เพื่อชูโรงให้ ผู้ปกครองมีความศรัทธาและตัดสินใจเลือกสังฆารามเข้าศึกษาในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน (กระทรวงศึกษาธิการ, 2540, 49-51)

จากสภาพปัจจัยด้านคุณภาพการจัดการศึกษาโรงเรียนเอกชน ผู้วิจัยจึงสนใจการศึกษา ปัจจัยที่สัมพันธ์กับความสำเร็จในการบริหารสถานศึกษาเอกชนระดับปฐมวัยในจังหวัด นครศรีธรรมราช ทั้งนี้เพื่อศึกษาว่ามีปัจจัยอะไรบ้างที่เกี่ยวข้องกับความสำเร็จของสถานศึกษาและ ปัจจัยเหล่านี้มีความสัมพันธ์กับความสำเร็จของสถานศึกษาเอกชนระดับปฐมวัยอย่างไร

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

- เพื่อศึกษาปัจจัยการบริหารในสถานศึกษาเอกชนระดับปฐมวัยของสถานศึกษา เอกชนระดับปฐมวัย ในจังหวัดนครศรีธรรมราช
- เพื่อศึกษาระดับความสำเร็จของการบริหารสถานศึกษาเอกชนระดับปฐมวัย ในจังหวัดนครศรีธรรมราช
- เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยการบริหาร ด้านผู้บริหาร ด้านครุและด้าน โรงเรียนกับความสำเร็จในสถานศึกษาเอกชนระดับปฐมวัย ในจังหวัดนครศรีธรรมราช

กรอบความคิดในการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ศึกษาด้านความคิด ทฤษฎีและผลงานการวิจัยทางการบริหาร และทฤษฎีองค์การมาประยุกต์เป็นกรอบความคิดดำเนินการวิจัยเพื่อใช้วิเคราะห์ศึกษาปัจจัย ที่สัมพันธ์กับความสำเร็จในการบริหารสถานศึกษาเอกชน โดยได้สังเคราะห์แนวคิดของ 豪伊 และมิสเกล (Hoy & Miskel, 2001, 292) ; เดวิส และ โธมัส (Davis & Thomas, 1989, 81-83) ; รีด, ฮอปกินส์ และ霍ลลี่ (Reid, Hopkins & Holly, 1988, 24-26) ; เพนเดลีย (Pendley, 1985, 98) ; เกเชเซอร์วิช (Knezevich, 1984, 5) และฟีดเลอร์ และเชเมอร์ (Fiedler & Chemers, 1974, 36) ซึ่งสรุปได้ว่า 在การบริหาร โรงเรียนเอกชนให้ประสบความสำเร็จ มีปัจจัยที่สำคัญคือ ปัจจัยด้าน โรงเรียน ปัจจัยด้านผู้บริหาร ปัจจัยด้านครุ ทั้งผู้วิจัยได้สังเคราะห์แล้วนำมาสรุปให้สอดคล้องตาม

แผนพัฒนาการศึกษาอุปโภคบริโภคชั้นระดับ 15 ปี (พ.ศ. 2540 – 2554) โดยศึกษาปัจจัยความสำเร็จในการบริหารโรงเรียนเอกชน 4 ด้านคือ 1) ด้านการบริหารโรงเรียน 2) ด้านการบริหารและสนับสนุน 3) ด้านการพัฒนานักเรียน 4) ด้านการพัฒนาคุณภาพนักเรียน (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชน, 2540, 39-40) และยังคงค่าประกอบด้านปัจจัยที่เป็นตัวแปรอิสระสำคัญ 3 ระดับคือ

1. ปัจจัยด้านโรงเรียนอาศัยแนวคิดของแพตเตอร์สัน (Sergiovanni, 1988, 107-109 ; Citing Patterson, 1986, 50-51) กล่าวว่าวัฒนธรรมโรงเรียนมีส่วนเกี่ยวข้องกับพฤติกรรมของบุคลากรในโรงเรียน 10 ด้าน ได้แก่ ความมุ่งประสงค์ของโรงเรียน การเพิ่มอำนาจ การให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ ความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งของโรงเรียนความไว้วางใจ ความมีคุณภาพ การยอมรับ ความเชื่อถือ ความซื่อสัตย์สุจริตและความหลากหลายของบุคลากร

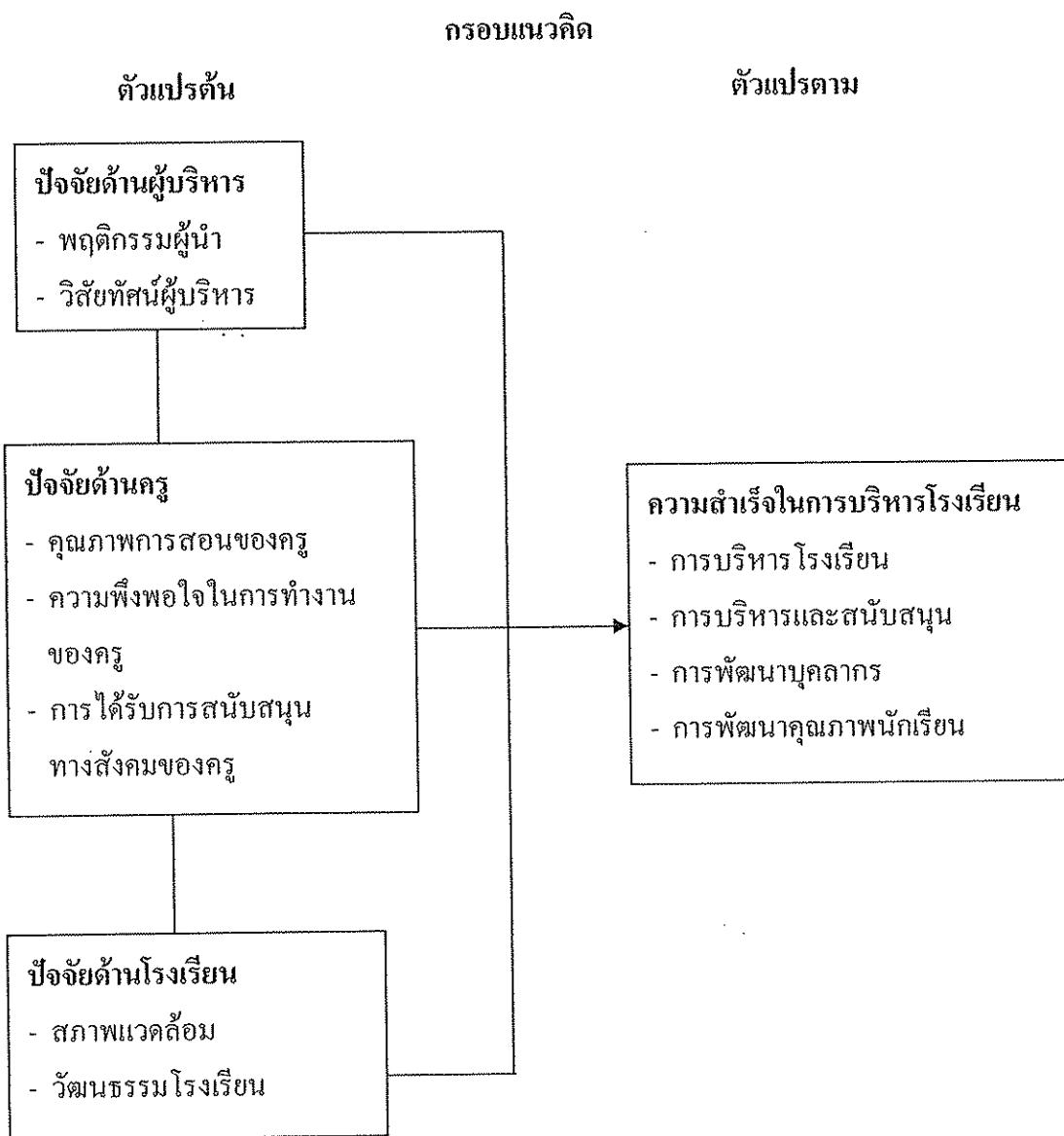
2. ปัจจัยด้านผู้บริหาร เป็นปัจจัยที่มีบทบาท อำนาจหน้าที่ในการบริหารจัดการให้โรงเรียนมีประสิทธิภาพ ผู้วิจัยจึงยึดแนวความคิดการวิจัยของ เคเซเชอร์วิช (Knezevich, 1984, 5) ; เดโรเช (DeRoche, 1987, 223) ; แทนเนอร์ (Tanner, 1981, 333) ; กมลวรรณ ชัยวนิช-ศิริ, (2536, 12) และบุญเรือง หมื่นทรัพย์ (2538, 10) พบว่าปัจจัยที่สัมพันธ์ในระดับผู้บริหารโรงเรียน ที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารโรงเรียนเอกชน คือ 1) พฤติกรรมผู้นำ ซึ่งเป็นปัจจัยที่สำคัญ เพราะในการบริหารโรงเรียนเอกชน ทั้งนี้ เพราะพฤติกรรมผู้นำเป็นส่วนหนึ่งของพฤติกรรมองค์การ และสอดคล้องกับแนวคิดของ 豪伊 และมิสเกล (Hoy & Miskel, 1991, 384 – 397) ; เช้าท์ และมิเชล (House & Mitchell, 1974, 81 – 97) และเช้าท์, ริโซ และลิซซ์แมน (House, Rizzo & Litzman, 1970) ที่พบว่าพฤติกรรมผู้นำที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารโรงเรียนมี 4 แบบ ได้แก่ แบบสั่งการ แบบสนับสนุน แบบมีส่วนร่วมและแบบมุ่งความสำเร็จ 2) วิสัยทัศน์ผู้บริหาร เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งเสริมสนับสนุนให้ผู้บริหารประสบความสำเร็จให้ผู้บริหารประสบความสำเร็จในการบริหารโรงเรียน และสอดคล้องกับแนวคิดของ บรรอน และมาศรี ศุชา-นิช (2540, 13) ซึ่งประกอบด้วย การสร้างวิสัยทัศน์ การเผยแพร่วิสัยทัศน์และการปฏิบัติตามวิสัยทัศน์ ดังนี้ การศึกษาปัจจัยด้านผู้บริหารในครั้งนี้ผู้วิจัยจึงศึกษาใน 2 ปัจจัย คือ พฤติกรรมผู้นำและวิสัยทัศน์ ของผู้บริหารตามแนวคิดข้างต้น

3. ปัจจัยด้านครู ตามแนวคิดของกิบสันและดอนเนลลี่ (Gibson & Donnelly, 1982) ; จันทรานี สงวนนาม (2533, 77) พบว่าปัจจัยระดับครูที่มีผลต่อความสำเร็จในการบริหารโรงเรียน ประกอบด้วย 1) คุณภาพการสอนของครู 2) ความพึงพอใจในการทำงานของครู และ 3) การได้รับการสนับสนุนทางสังคมของครู

สำหรับความสำเร็จในการบริหารโรงเรียนเอกชน ตามแนวคิดการพัฒนาการศึกษาเอกชนระยะ 15 ปี (พ.ศ. 2540 – 2554) ของกระทรวงศึกษาธิการ (กระทรวงศึกษาธิการ, 2540, 39-40)

ผู้วิจัยได้พัฒนาเกณฑ์การวัดความสำเร็จในการบริหารโรงเรียนของ สจวต-โโคเซ่ และรอดอกิน (Stuart-Kotze & Roskin, 1983, 29-30) ; พิชญารณ์ อิงค์มาราธร (2532, บทคัดย่อ) และได้พัฒนามาจากเครื่องมือวัดประสิทธิผลองค์การ (IPOE) ของซอย และมิสเกล (Hoy & Miskel, 1991, 400) ซึ่งประกอบด้วย 1) การบริหารโรงเรียน 2) การบริหารและสนับสนุน 3) การพัฒนาบุคลากร และ 4) การพัฒนาคุณภาพนักเรียน ดังนี้ในการวิจัยครั้งนี้ การวัดความสำเร็จในการบริหารโรงเรียนเอกสารนี้ 4 ด้านได้แก่

1. การบริหารโรงเรียน คือผลการดำเนินงานกิจกรรมการเรียนการสอนของโรงเรียน ตามหน้าที่ความรับผิดชอบ การกิจของโรงเรียนเอกสารให้ประสบความสำเร็จ
2. การบริหารและสนับสนุน คือผลการดำเนินงานจากการบริหารจัดการภายใน โรงเรียนเพื่อบริหาร สนับสนุนและอำนวยการ ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถถัดกิจกรรมในโรงเรียน ให้ประสบความสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ
3. การพัฒนาบุคลากร คือประสิทธิภาพจากการพัฒนาส่งเสริมให้ความรู้ความสามารถ แก่ครูและบุคลากรในโรงเรียน ได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่เต็มศักยภาพและมีคุณภาพ ส่งเสริมให้งาน ประสบความสำเร็จ
4. การพัฒนาคุณภาพนักเรียน คือประสิทธิภาพจากการพัฒนา ส่งเสริมกิจกรรมการเรียน การสอน กิจกรรมการเรียนรู้แก่นักเรียน ได้เรียนรู้สำเร็จบรรลุตามจุดมุ่งหมายหลักสูตร



ขอบเขตของการวิจัย

ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ในการวิจัยครั้งนี้ ศึกษาจากประชากร ได้แก่ ครูของสถานศึกษาเอกชน ระดับปฐมวัย จำนวน 645 คน

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ คือ ครู ของสถานศึกษาเอกชนระดับปฐมวัย ในจังหวัดนครศรีธรรมราช ปีการศึกษา 2551 โดยการสุ่มแบบระดับชั้น (Stratified Random Sampling) โดยใช้ขนาดโรงเรียนเป็นระดับชั้น (Strata) ได้แก่ กลุ่มตัวอย่าง โรงเรียนขนาดเล็กจำนวน 32 โรง ขนาดกลาง 60 โรง ขนาดใหญ่ 13 โรง จำนวนครู ขนาดเล็ก 72 คน ขนาดกลาง 191 คน

ขนาดใหญ่ 130 คน รวมกลุ่มตัวอย่างจำนวน 393 คน ตามเกณฑ์การคัดเลือกกลุ่มตัวอย่างของเกรจซี และมอร์แกน (Krejcie & Morgan, 1970, p. 608)

ตัวแปรที่ใช้ในการศึกษาวิจัย

ตัวแปรอิสระ ได้แก่ปัจจัยด้านผู้บริหาร ปัจจัยด้านครู ปัจจัยด้านโรงเรียน ประกอบด้วย กลุ่มตัวแปรดังนี้

1. ปัจจัยผู้บริหาร โรงเรียน ได้แก่

1.1 พฤติกรรมผู้นำ

1.2 วิสัยทัคณ์ผู้บริหาร

2. ปัจจัยด้านครู ได้แก่

2.1 คุณภาพการสอนของครู

2.2 ความพึงพอใจในการทำงานของครู

2.3 การได้รับการสนับสนุนทางสังคมของครู

3. ปัจจัยด้านโรงเรียน ได้แก่

3.1 สภาพแวดล้อมของโรงเรียน

3.2 วัฒนธรรมโรงเรียน

ตัวแปรตาม ได้แก่ ความสำเร็จในการบริหารสถานศึกษาเอกชนระดับปฐมวัย ประกอบด้วย 4 ด้าน ได้แก่ 1) การบริหาร โรงเรียน 2) การบริหารและสนับสนุน 3) การพัฒนาบุคลากร 4) การพัฒนา คุณภาพนักเรียน

สมมติฐานการวิจัย

ปัจจัยการบริหารสถานศึกษาด้านผู้บริหาร โรงเรียน ด้านครูและด้านโรงเรียน มีความสัมพันธ์กับความสำเร็จในการบริหารสถานศึกษาเอกชนระดับปฐมวัย ในจังหวัด นครศรีธรรมราช

นิยามศัพท์เฉพาะ

ปัจจัยด้านผู้บริหาร โรงเรียน หมายถึง คุณลักษณะของผู้บริหาร โรงเรียนที่เสริมสร้างและสนับสนุนให้การบริหารในโรงเรียนเอกชนประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ ซึ่งประกอบด้วย พฤติกรรมผู้นำ วิสัยทัคณ์ผู้บริหาร

1. พฤติกรรมผู้นำ หมายถึง พฤติกรรมผู้นำของผู้บริหารที่ช่วยสร้างความมุ่งมั่น ยกระดับคุณธรรม จริยธรรมและประพฤตินิปฏิบัติตัวเป็นแบบอย่างแก่ผู้ร่วมงาน

2. วิสัยทัศน์ผู้บริหาร หมายถึง วิสัยทัศน์ที่ดีผู้บริหารและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมกัน สร้างขึ้นมา สามารถพัฒนาองค์การ ไปสู่อนาคตที่ดีในการสร้างวิสัยทัศน์ของผู้นำได้

ปัจจัยค่านครุ หมายถึง ความรู้ความสามารถของครุ ได้แสดงบทบาท หน้าที่ในการสอน นักเรียนในโรงเรียน ที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารงานในโรงเรียนเอกชน ซึ่งประกอบด้วย คุณภาพการสอนของครุ ความพึงพอใจในการทำงานของครุ การได้รับการสนับสนุนทางสังคมของครุ

1. คุณภาพการสอนของครุ หมายถึง การจัดกิจกรรมการเรียนรู้ วิธีการสอนของครุ ที่ผสมผสานด้วยปัจจัยวิธีการสอน สัมพันธภาพระหว่างครุกับนักเรียน อุปกรณ์การเรียนการสอน การวัดผล ประเมินผลและเขตต์ต่อการสอนของนักเรียน ทำให้บรรลุผลสำเร็จ

2. ความพึงพอใจในการทำงานของครุ หมายถึง การปฏิบัติงานด้วยความเต็มใจและ มีความสุขในการทำงานด้านการเรียนการสอน

3. การได้รับการสนับสนุนทางสังคมของครุ หมายถึง การส่งเสริมให้บุคคลหนึ่งบุคคล ได้ได้รับการสนับสนุน โดยผ่านทางความสัมพันธ์กับบุคคลอื่น ปฏิสัมพันธ์ระหว่างบุคคลทำให้เกิด การยอมรับ การช่วยเหลือและความพึงพอใจ

ปัจจัยในการบริหารด้านโรงเรียน หมายถึง การบริหารการศึกษาในโรงเรียนเอกชนที่มี ความสัมพันธ์กับการกิจ หน้าที่ความรับผิดชอบและ โครงสร้างโรงเรียนเอกชนที่สัมพันธ์กับ ความสำเร็จในการบริหารโรงเรียนเอกชน ซึ่งประกอบด้วยสภาพแวดล้อมของโรงเรียน วัฒนธรรม โรงเรียน

1. สภาพแวดล้อมของโรงเรียน หมายถึง การจัดสภาพแวดล้อมของโรงเรียนที่มี บรรยากาศร่มรื่น ปลอดภัย มีสถานที่ที่สงบเงียบและห้องเรียนรู้ที่สามารถประกอบการเรียน การสอนได้

2. วัฒนธรรมโรงเรียน หมายถึง แบบแผนการปฏิบัติซึ่งเป็นเอกลักษณ์ของโรงเรียน ที่ยึดถือร่วมกันของบุคลากรในโรงเรียนนั้นๆ

ความสำเร็จในการบริหารโรงเรียนเอกชน หมายถึง ผลที่เกิดจากการจัดกิจกรรมการเรียน การสอนที่มีประสิทธิภาพจากการบริหารงานตามการกิจของโรงเรียนเอกชน จากการปฏิบัติตาม บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหาร ครุ จนสามารถทำให้โรงเรียนเกิดความสำเร็จบรรลุ เป้าหมายตามวัตถุประสงค์ 4 ด้าน ได้แก่ การบริหารโรงเรียน การบริหารและสนับสนุน การพัฒนา บุคลากร การพัฒนาคุณภาพนักเรียน

1. การบริหารโรงเรียน หมายถึง ผลการดำเนินงานกิจกรรมการเรียนการสอนของ โรงเรียนตามหน้าที่ความรับผิดชอบ การกิจของโรงเรียนเอกชนให้ประสบความสำเร็จ

2. การบริหารและสนับสนุน หมายถึง ผลการดำเนินงานจากการบริหารจัดการภายในโรงเรียนเพื่อบริหาร สนับสนุนและอำนวยการ ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถจัดกิจกรรมในโรงเรียนให้ประสบความสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ

3. การพัฒนาบุคลากร หมายถึง ประสิทธิภาพจากการพัฒนา ส่งเสริมให้ความรู้ ความสามารถแก่ครูและบุคลากรในโรงเรียนได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่เด้มศักยภาพและมีคุณภาพ ส่งผลให้งานประสบความสำเร็จ

4. การพัฒนาคุณภาพนักเรียน หมายถึง ประสิทธิภาพจากการพัฒนา ส่งเสริมกิจกรรม การเรียนการสอน กิจกรรมการเรียนรู้แก่นักเรียน ได้เรียนรู้ สำเร็จบรรลุตามจุดมุ่งหมายหลักสูตร

ประโยชน์ของการวิจัย

1. ผู้บริหารสถานศึกษานำข้อมูลที่ได้จากการวิจัยไปใช้ในการกำหนดนโยบายหรือ แผนในการพัฒนาคุณภาพของสถานศึกษาและนักเรียน

2. ผู้บริหารสถานศึกษา หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับการศึกษานำข้อมูลที่ได้จากการวิจัยไปใช้ เป็นแนวทางในการสนับสนุนส่งเสริมและพัฒนาการศึกษา

3. โรงเรียนหรือสถานศึกษาเอกชนหรือรัฐบาลสามารถนำข้อมูลงานวิจัยเป็นแนวทาง ในการพัฒนาคุณภาพของสถานศึกษา

4. ครุของสถานศึกษาเอกชนและรัฐบาลสามารถนำข้อมูลงานวิจัยเป็นแนวทาง ในการพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอนต่อไป